



2025-09-11

Handläggare
Jens Westlund
Telefon:08-508 21 150

Till
Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd
2025-09-25

Tertialrapport 2 för 2025

Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd

Förvaltningens förslag till beslut

1. Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd godkänner förslaget till tertialrapport 2 för 2025 med helårsprognos och överlämnar den till kommunstyrelsen och stadens revisorer.
2. Nämnden begär hos kommunstyrelsen budgetjustering om 1,7 mnkr för kommunalt bostadsbidrag i enlighet med vad som redovisas i ärendet.
3. Nämnden ansöker om budgetjustering avseende kapitalkostnader med 2,2 mnkr i enlighet med ärendet.
4. Nämnden fastställer omslutningsförändringar om 28,5 mnkr i enlighet med vad som redovisas i ärendet och anmäler detta till kommunstyrelsen.
5. Nämnden omdisponerar 1,0 mnkr i driftmedel för platssamverkansmedel från nämnd och förvaltningsadministration till stadsmiljöverksamhet.

Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd
Telefonvägen 30
Box 490
126 26 Hägersten

Jens.westlund@stockholm.se

start.stockholm

Sammanfattning

Förvaltningen bedömer att samtliga av kommunfullmäktiges tolv mål för stadsdelsnämndens verksamhetsområden kommer att uppnås helt under året. Merparten av indikatorerna bedöms uppnås liksom samtliga av nämndens mål. Såväl före som efter resultatöverföringar redovisas ingen avvikelse mot budget.

Ärendet beredning

Ärendet har beretts av avdelningen för ekonomi och upphandling i samråd med övriga avdelningar. Ärendet samverkas i förvaltningsgruppen 16 september 2025.

Innehållsförteckning

Sammanfattande analys	4
Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål	8
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden	8
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	9
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan	13
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst	25
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet	38
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv	46
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning	51
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring	52
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar	55
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar	58
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer.....	59
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla	61
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd	61
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb	64
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med	68
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb	70

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden	77
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser	81
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt	88
Uppföljning av ekonomi	91
Uppföljning av driftbudget	91
Resultatenheter	97
Investeringar	99
Försäljningar av anläggningstillgångar.....	100
Verksamhetsprojekt (driftprojekt)	100
Omslutningsförändringar	100
Budgetjusteringar.....	101
Medel för lokaländamål.....	101
Analys av balansräkning.....	101
Övrigt.....	102
Intern kontroll	108
Övrigt	110
Redovisning av synpunkter och klagomål	110

Bilagor

Bilaga 1 Underlag till förskolerapport Hägersten-Älvsjö T2 2025

Bilaga 2 Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål drift

Sammanfattande analys

Stadsdelsnämnden redovisar i detta ärende att den inom ramen för tillgängliga resurser bedöms uppfylla målen för verksamheterna och därför bidrar till uppfyllelse av kommunfullmäktiges tre inriktningsmål för år 2025. Sammantaget beräknas ett överskott om 15,0 mnkr före resultatöverföringar och en budget i balans efter resultatöverföringar. Nämnden bedömer att av kommunfullmäktiges 16 mål för stadsdelsnämndens verksamhetsområden kommer 15 uppfyllas helt under året och ett delvis. Av 111 indikatorer når nämnden målen i 86 stycken, 19 indikatorer når nämnden målet delvis och i tre indikatorer når nämnden inte målet. Av aktiviteterna prognostiserar nämnden genomföra samtliga. Ett ständigt arbete pågår för att ytterligare förbättra måluppfyllelsen och utveckla ekonomistyrningen.

Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd har tillsammans med övriga stadsdelsnämnder och facknämnder en central roll i stadens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete samt att minska segregationen och verka för en sammanhållen stad. Arbetet innefattar att främja jämlika möjligheter såväl sociala förebyggande insatser som fysiska åtgärder i närmiljön.

Inom förskola innebär det bland annat att förskolan ska skapa en jämlik verksamhet där alla barn oberoende socioekonomisk bakgrund kan mötas och utvecklas utifrån sina egna förutsättningar – förskolan har ett kompensatoriskt uppdrag. Nämndens förskolor har en hög andel legitimerade förskollärare i barngrupperna och en av stadens högsta inskrivningsgrad. Ett strategiskt arbete för en likvärdig förskola bedrivs där alla barn har getts förutsättningar att utvecklas och tillgodogöra sig utbildning. Som ett led i detta har förskoleavdelningen en särskild enhet för Barnhälsa med inriktning på tillgänglighet och inkludering. Förskolan prioriterar tre områden, en trygg förskola, en förskola som inbjuder till lek och rörelse samt ger stöd till de barn som har behov av det.

Socialtjänsten har bedrivit ett aktivt arbete för att förhindra att barn, unga och unga vuxna dras in i kriminalitet, även målgruppen ungdomar som befinner sig i risk för kriminalitet har prioriterats. Särskilda insatser riktats till Solberga. Stödinsatserna har skett bland annat via familjestödsenheten, fältassistenter och genom olika samverkansformer med polis, skola och civilsamhället. Socialtjänsten arbetar med samverkan både strategiskt och operativt och bedriver förstärkt samverkan mellan socialtjänst, polis och kriminalvård för att minska det dödliga skjutvapenvåldet.

Nämndens verksamheter har erbjudit föräldrastödsprogram och verksamheterna har arbetat aktivt med att erbjuda barn och unga stöd i sin utveckling för att främja jämlika möjligheter, bland annat meningsfull fritid genom de öppna mötesplatserna och parklekarna.

Inom äldreomsorgen har stadsdelsnämnden bidragit till utvecklingsarbete inom ramen för nya socialtjänstlagen samt Äldrevänlig stad. Äldreomsorgen har arbetat med uppsökande, förebyggande och hälsofrämjande insatser i syfte att tidigt fånga upp behov, skapa miljöer som kan bidra till jämlika samt meningsfulla och självständiga liv. Med utgångspunkt från handlingsplanen Äldrevänlig stad har nämnden genomfört brottsförebyggande och

trygghetsskapande åtgärder genom att löpande sprida information via kontaktkanaler mellan stadsdelsnämnden och pensionärsråd, pensionärsföreningar samt äldreomsorgens verksamheter.

Under tertialet har kultur och skapande integrerats i verksamheterna genom olika satsningar och samarbeten. De nyinrättade kulturombuden stärker arbetet genom sin ombudsroll i verksamheterna.

Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

Stadsdelsnämnden har uppdrag att bidra till att uppfylla stadens mål om en klimatpositiv stad 2030 samt stärka arbetet med klimatanpassning.

Alla aktiviteter utom en från den lokala miljö- och klimathandlingsplanen har nu genomförts. Bland annat har samtliga vård- och omsorgsboenden utvecklat sitt arbete utifrån Miljöförvaltningens framtagna material Hållbara vård- och omsorgsboenden. Syftet har varit att skapa beteendeförändringar och utveckla nya mer hållbara arbetssätt. Arbetet med att minska plastanvändning i form av engångsprodukter pågår bland annat har inköp av tvättlappar i plast fasats ut. Verksamheterna får stöttning i syfte att byta ut till flergångsartiklar och ersätta plast med papper. Verksamheterna har fått löpande information om sitt klimatavtryck från upphandlad livsmedel i syfte att öka medvetenheten och därmed påverka mot en hållbar konsumtion.

Inköp av emissionsfria fordon, maskiner och redskap inför övergång till parkdrift i egen regi har genomförts. Efter övergången till egen regi kommer parkdriftens fordonsflotta utgöras av enbart eldrivna fordon, med undantag för två beredskapsfordon som kommer att drivas med förnyelsebar HVO100.

Utfasning av onödiga kemikalier pågår och stadsdelsnämnden följer upp och systematiserar verksamheternas arbete med att registrera och föra kemikalieförteckning i stadens kemikalieförteckningssystem Chemsoft.

Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder åt alla

Hägersten- Älvsjö stadsdelsnämnd har bidragit till att uppfylla stadens mål om effektiva verksamheter och en ekonomi i balans. Nämnden har aktivt arbetat med att motverka långtidsarbetslöshet och stödjer personer med försörjningsstöd till varaktig sysselsättning. Nämnden har även gett stöd via medborgarkontoret med service och hjälp.

Nämnden har arbetat aktivt för att främja individers självförsörjning och stödja invånare i behov av ekonomiskt bistånd. Långtidssjukskrivna och invånare med låga kunskaper i svenska, som står långt ifrån arbetsmarknaden, är ett särskilt fokusområde. Nämnden har fortsatt arbetet med förstärkt samverkan via Kommunhubben, vilket underlättar myndigheters kommunikation. Ett pågående arbete syftar till att bibehålla och stärka samarbetet med Arbetsförmedlingen och Arbetsmarknadsnämnden, vilket bidrar till snabbare processer för individen på väg mot självförsörjning. Nämndens dagliga verksamheter för personer med funktionsnedsättning arbetar också för att deltagarna ska närma sig arbetsmarknaden. Som en del av detta arbete har nämnden öppnat ytterligare en daglig verksamhet, "Trivselgruppen," som bland annat erbjuder mobil caféverksamhet i förvaltningshuset. Nämnden prognostiserar att nå samtliga kommunfullmäktiges mål i de indikatorer som mäter måluppfyllelsen,

exempelvis, andel personer med försörjningsstöd samt andelen vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd och antal ungdomar som fått feriejobb. En indikator prognostiseras inte nu sitt mål och det är indikatorn som mäter antalet tillhandahållna platser för stockholmsjobb.

Inom det vräkningsförebyggande arbetet har samverkansteamet "Bosam" arbetat förebyggande och genom samarbete med de större fastighetsägarna har nämnden kunnat avvärja 97 procent av eventuella avhysningar. För de personer som är i behov av långsiktiga lösningar har nämnden under skapat ett nytt boendeteam vars syfte är att bättre samordna och styra de insatser som nämnden förfogar över.

Trygga anställningsvillkor är ett prioriterat område, där tillsvidareanställning på heltid är norm vid nyrekrytering. Deltidsanställningar i förvaltningen kartläggs och följs upp kontinuerligt. Enkät har under våren skickats ut till deltidsanställda för att undersöka intresset för heltid alternativt utökad sysselsättningsgrad, för de medarbetare som önskar det.

Flera enheter deltar även i förvaltningens riktade stödinsatser inom bemanningsstrategi och kompetensförsörjning där målet är att skapa en bemanningsplanering som är hållbar och effektiv utifrån verksamhetens behov samt ha en budget i balans.

Systematiskt arbetsmiljöarbete fokuserar på insatser som stärker det förebyggande och hälsofrämjande arbetsmiljöarbetet. Gemensamma utbildningar i systematiskt arbetsmiljöarbete genomförs kontinuerligt för chefer och skyddsombud där dessa utbildningar är en förvaltningslokal fortsättning på den stadsövergripande e-utbildning inom systematiskt arbetsmiljöarbete som tagits fram av staden.

Uppföljning av sjukfrånvaro på enhetsnivå är fortsatt prioriterat. Utbildningsinsatser för chefer sker regelbundet inom områdena hantering av sjukfrånvaro och arbetslivsinriktad rehabilitering samt kränkande särbehandling och trakasserier. Fokus är det förebyggande arbetet för att stärka en god arbetsmiljö i arbetsgrupperna.

Stadens direktiv till samtliga nämnden och bolagsstyrelser

I kommunfullmäktiges budget 2025 anges direktiv till samtliga nämnder och bolagsstyrelser. Nedan lämnas en sammanfattning av vad nämnden har arbetat med inom respektive område.

Långsiktig hållbar ekonomi och goda förutsättningar för välfärd

Det rådande världsläget tillsammans med lågkonjunktur är osäkerhetsfaktorer som kan påverka budgethållningen och prognosarbetet under 2025. Utöver detta tillkommer en procentuellt hög nivå på årets lönerrevision samt en demografisk utveckling som sammantaget leder till högre kostnadsnivåer samt utmaningar med planering av lokaler, organisation och verksamhet.

För att motverka osäkerhetsfaktorerna görs löpande ekonomiska analyser som ligger som grund för beslut som tas och en god prognossäkerhet säkerställs genom en strukturerad intern samverkan med kontinuerliga avstämningar med budgetansvariga chefer. Stadsdelsnämnden säkerställer och bidrar därmed till en långsiktig hållbar ekonomi genom en effektiv och ändamålsenlig resursanvändning.

Nämnden har arbetat med att öka andelen elektroniska inköp och förhindra välfärdsbrott och otillåten påverkan genom systematiska kontroller i väsentlighets- och riskanalysmodulen i stadens integrerade ledningssystem. Nämnden har fortsatt att genomföra både avtalsuppföljningar och fördjupade granskningar. Dessa omfattar såväl administrativa kontroller som platsobservationer för att säkerställa att leverantörer lever upp till avtalade krav. För att stärka detta arbete ytterligare har stadsdelsnämnden utökat funktionen inköp och upphandling med en tjänst, med särskilt fokus på avtalsuppföljning. Inom ramen för det kompetenshöjande arbetet har medarbetare tagit del av olika utbildningsinsatser med fokus på välfärdsbrott och otillåten påverkan. Syftet har varit att höja kunskapsnivån och öka medvetenheten om olika former av välfärdsbrott och hur de kan motverkas.

En ny modul inom stadens integrerade ledningssystem för klagomål och synpunkter används nu av alla verksamheter. Därtill fortsätter arbetet med att få på plats ett nytt processkartläggningsverktyg (2c8) som främst kommer användas av äldreomsorgen, individ- och familjeomsorgen och funktionshinderverksamheterna. Verktöget ska fungera som stöd för verksamheten att säkerställa kvalitet, att systematiskt och kontinuerligt utveckla, följa upp och kvalitetssäkra verksamheten.

En levande och hållbar stad

För att utveckla och bidra till en positiv utveckling för stadsdelsområdet har nämnden samverkat med andra stadsdels- och facknämnder inom staden samt andra myndigheter, det lokala näringslivet och civilsamhället. Under sommaren har stadsdelsnämnden arbetat med platsaktivering på Liljeholmstorget, Älvsjö torg och i Fruängen centrum. Dialog och samarbete med aktörer, som kan bidra till en positiv utveckling för stadsdelsområdet, har utvecklats inom bland annat platssamverkan. Nämnden har även arbetat med att planera klimatanpassningsåtgärder i form av dagvattenhantering i lekplatsen Lugnet som rustats upp. Insatser för att främja den biologiska mångfalden i stadsdelsområdet har genomförts, bland annat friställning av värdefulla ek- och tallmiljöer. Förberedelser har gjorts för skyfallsåtgärder i Västertorp samt trädplantering. Arbetet med att rusta lokaler och förskolegårdar för att kunna hantera värmeböljor och skyfall pågår. På Axelsbergs aktivitetscenter installeras kyla som åtgärd för att hantera värmeböljor. Arbetet väntas vara färdigt under hösten. Förskolorna Paletten, Luren och Matrisen har under tertialen fått solskydd installerat på förskolegårdarna.

Nämnden har under sommaren fortsatt arbetet med att utveckla och bevara ängsmark på flera platser i stadsdelsområdet i syfte att öka den biologiska mångfalden. Även död ved tillskapas genom trädruiner och högstubbar på olika platser i stadsdelsområdet då många djur, svampar och lavar är beroende av död ved.

En trygg och säker stad som håller samman

Uppdraget att skapa trygghet och säkerhet för stadsdelsområdets invånare är prioriterat. Stadsdelsnämnden har arbetat tillsammans med lokala aktörer för att öka tryggheten på platser som haft problem med otrygghet och brottslighet. Samverkan sker genom platssamverkan, där stadsdelsnämnden samverkat med polis, fastighetsägare, civilsamhälle och näringsliv för att öka tryggheten i stadsdelar där behovet har varit som störst. Samarbete har skett med

lokalpolisområde Skärholmen och Globen i enlighet med samverkansöverenskommelsen. Trefas, vilket är en förstärkt samverkan mellan socialtjänst, polis och kriminalvård, har i samarbete med Skärholmens och Globens polisdistrikt genomförts. Arbetet med att samverka med förskolan och skolan fortsätter med en stor bredd av insatser. Därutöver har stadsdelsnämnden i samverkan med polisen gått igenom kartläggning av öppen drogszen samt det årliga inhämtningsuppdraget för utsatta områden.

Invånarna i Hägersten-Älvsjö tillhör dem i Stockholms stad som upplever högst trygghet i jämförelse mellan stadsdelsområdena. I årets medborgarenkät uppger 86 procent av de svarande att de känner sig trygga i sitt närområde. Det höga resultatet bedöms vara en följd av långsiktiga trygghetsskapande insatser, en aktiv dialog med invånarna samt god service och skötsel av den offentliga miljön. En gemensam överenskommelse har tagits fram mellan stadsdelsnämnden, nattvandrargrupperna och polisen för att utveckla arbetet och ytterligare öka tryggheten i området

Stadsdelsförvaltningen genomfört flera trygghetsskapande aktiviteter. Sommartorg arrangerades i Liljeholmen och Älvsjö. I Fruängens centrum erbjöds olika aktiviteter under veckorna 25–27 i samarbete med centrumägaren. Som en del av satsningen målades en tunnel i centrum om tillsammans med barn, unga och konstpedagoger – ett projekt som både ökat tryggheten och trivseln på platsen samt gett barn och unga möjlighet att delta i stadsutvecklingen. I samarbete med RF-SISU och det lokala föreningslivet har även ett brett utbud av sommaraktiviteter erbjudits för barn och unga under hela sommarlovet.

Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden

 Uppfylls helt

Analys

Kommunfullmäktige har fem verksamhetsområdesmål för inriktningsmålet. Stadsdelsnämnden har formulerat tio nämndmål som ska bidra till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål om "Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden".

Stadsdelsnämnden bedömer att inriktningsmålet kommer uppfylls helt under året. Bedömningen grundas på att samtliga fem verksamhetsområdesmål och nämndens tio nämndmål uppfylls helt. Av de 79 indikatorerna, som mäter och ligger grund för måluppfyllelsen, bedöms målet uppnås helt i 68 stycken och tio uppnås delvis. I en indikator når nämnden inte målet. Av 55 aktiviteter pågår 44 enligt plan, tio stycken är genomförda och en är försenad. Aktiviteten kommer genomföras under året.

Hur nämnden har bidragit till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområdet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål nås och att fyra av fem mål i kommunfullmäktiges indikatorer kommer uppnås. I bedömningen har även vägts in att nämndens aktivitet kommer att genomföras under året.

Nämndens arbete med jämlika möjligheter för barn i familjer med ekonomiskt bistånd

Nämnden har ett aktivt arbete för att förebygga vräkningar genom det vräkningsförebyggande arbetet som bedrivs. Antalet vräkningar är lågt i jämförelse med andra stadsdelar. Nämnden arbetar aktivt i alla ärenden där enskilda riskerar vräkning och särskilda insatser har vidtagits i dessa ärenden för att förebygga vräkning och i alla ärenden utom ett har inte barnen påverkats direkt av vräkningen, då de inte bott stadigvarande eller haft kontakt med den aktuella föräldern.

Andelen barn i befolkningen som lever i familjer med ekonomiskt bistånd ökade under föregående år från 0,9 till 1,2 procent. Vid den första och andra mätningen 2025 är andelen fortsatt 1,2 procent vilket är 1,5 procentenheter lägre än KF:s årsmål om 2,7 procent. Nämnden arbetar aktivt med att kartlägga målgruppens behov och utifrån analys, vidareutveckla nuvarande arbetssätt för att stötta familjer till självförsörjning. Nämnden ser till att alla vuxna i ett hushåll har en aktiv planering mot självförsörjning genom studier/arbete.

Parklekar

Parkleken Vippan har bemannats av fritidsbiblioteket tisdag till lördag under våren och under sommaren har feriearbetande ungdomar hållit i aktiviteter och caféverksamhet i parken vilket har efterfrågats av besökare.

Parklekens personal har ökat besökarnas kunskap om naturen genom satsningar på biologisk mångfald och deltagande i Håll Sverige Rent under året. Parkleken Kristallen har ett gott samarbete med lokala föreningar som t ex Solbergaodlarna, där de tillverkar insektshotell och fågelholkar tillsammans för närområdet, och Solan kulturförening som de arrangerar gemensamma kulturarrangemang med under året t ex Solbergafamiljedag.

Samarbetet med föreningen Förena 129 har fortsatt och under sommaren har föreningen anordnat aktiviteter runtom i stadsdelen, bland annat i parklekarna. Exempel på aktiviteter är olika bollsporter, kampsport och kulturaktiviteter.

Det finns ett väl fungerande parkråd i Kristallen och Lugnet och många möjligheter till delaktighet i parklekarna genom till exempel besöksdialoger och förslagslåda.

Fritidsverksamhet

Öppen fritidsverksamhet har erbjudits i Fruängen och Älvsjö. Aktivitetsbaserad verksamhet och hbtq+-häng har skett i Liljeholmshuset. Fritidsverksamhet för personer med funktionsnedsättning har bedrivits i Gröndal. Ungdomens hus och Fyrklövern har vidareutvecklat musikstudioverksamhet, vilka leds av två fritidsledare med studiokompetens. Liljeholmshuset har bedrivit verksamhet utifrån ett klubb-koncept som innebär att besökaren anmält sig till en viss klubb (t ex. textil- eller spelklubben) som erbjudits på återkommande tider och dagar. Den öppna fritidsverksamheten för personer med funktionsnedsättning har fortsatt satsningen på att nå fler genom skolbesök.

Samarbetet med utbildningsnämnden har inneburit att konstpedagoger från Liljeholmshuset genomfört workshops innehållandes kulturella och skapande aktiviteter på skolornas fritidsklubbar, som då hållits öppna för alla mellanstadiebarn, med syfte att stärka likvärdigheten och kunskapsutvecklingen för barnen. För att erbjuda kontinuitet har öppettiderna utökats för att möjliggöra för målgruppen att fortsätta med aktiviteterna i Liljeholmshuset på söndagar. På två av grundskolorna har fritidsledare under perioden arbetat tre eftermiddagar per vecka i syfte att stärka övergången mellan skola och fritid och möjliggöra meningsfull fritid för fler i åk 6–9. De har arbetat trygghetsskapande, erbjudit rastaktiviteter och haft pedagogiska luncher. På tretton av grundskolornas fritidsklubbar har konstpedagogerna erbjudit kreativa workshops för åk 4–5 i samma syfte. Under tertiälarna har de besökt flera skolors fritidsklubbar och genomfört workshops.

Genom samarbete med By Mates har en digital mötesplats för ungdomar initierats och implementering påbörjats. Där kan ungdomar utforska, lära sig och utvecklas samtidigt som de bygger meningsfulla relationer offline. Plattformen fungerar som en virtuell fritidsgård som kompletterar de fysiska fritidsgårdarnas arbete och ger målgruppen en ökad valfrihet avseende om de vill besöka gården fysiskt eller digitalt.

Goda exempel

Liljeholmshuset har haft ett antal hybridkollon på plats i huset och på olika platser i stadsdelen, t ex. Pride-workshops under Prideveckan för hbtq+-ungdomar och lajv levande rollspel i Solbergaskogen. Det har kommit flera icke-binära unga och ungdomar som beskriver sig som ensamma och med problematisk skolfrånvaro.

Liljeholmshuset har gjort en väggmålning i Fruängen där ett stort antal barn och unga har varit delaktiga i att designa och måla väggen till tunneln vid fritidsgården.

Ungdomens hus har under våren utvecklat sin träningsverksamhet, vilken har haft ett stadigt växande antal ungdomar. Det är även del av satsningen Fritid individ, där ungdomar som behöver lite extra insatser, blivit lotsade in i träningsverksamheten. Under sommaren åkte ungdomarna på ett träningsläger där väletablerade träningsprofiler höll träningspass och föreläsningar för inspiration. Det har även startats upp en satsning på träning för tjejer, vilket kommer att fortsätta utvecklas under hösten.

Fruängens fritidsgård, Fyrklövern, har anordnat en kulturvecka för unga med bland annat poeten och spoken word-artisten Sara Nazari som har arrangerat poesiworkshops och studiebesök på välkända kulturställen.

Parkleken Lugnet har haft ett samarbete med SHIS bostäder där de har besökt Mellanbo-boende och anordnat aktiviteter för barnen på boendet för att sänka tröskeln till besök i parkleken.

Avgiftsfria sommarlovsaktiviteter

Nämnden har under perioden erbjudit ett brett och tillgängligt utbud av kostnadsfria lovaktiviteter i syfte att främja en jämlik och meningsfull fritid för alla barn och unga i stadsdelsområdet. Broschyren "En fantastisk sommar", som redovisar ett samlat utbud för hela stadsdelsområdet, delades inför sommarlovet ut till alla skolbarn via skolorna samt till allmänheten via bibliotek, simhall, parklekar, fritidsgårdar med mera. Förutom aktiviteter som fritidsgårdar, aktivitetshuset Liljeholmen och parklekarna erbjöd så har nämnden, i samverkan med RF SISU och det lokala föreningslivet, anordnat prova på-aktiviteter runtom i stadsdelens parker och torg, såsom pingis, kampsport, handboll, fotboll mm. Under sommaren har nämnden även anordnat sommartorg i Fruängen, Älvsjö och Liljeholmen för att erbjuda invånare i alla åldrar meningsfulla och avgiftsfria aktiviteter. På sommartorgen deltog stadsdelens fritidsgårdar och aktivitetshus och erbjöd aktiviteter till barn och unga, t ex pop-up konstworkshops, K-pop dans och Koreanska för nybörjare.

Under sommaren har parklekarna, två permanenta och en som har sommaröppet, haft tusentals besök av barn och föräldrar som har deltagit i aktiviteter såsom odling, snickarverksamhet, pysselverkstad, röris, käpphästhoppning, grillning och klapp och hej, där du får vara med och mata och hälsa på djuren. Dessutom har parkleken Kristallen i samverkan med lokalt föreningsliv byggt insektshotell och anordnat familjefest med ca 1200 besökare. Parkleken Lugnet har haft sångstunder i samverkan med Hägerstens församling. Alla tre parker har haft välbesökta föreställningar av Parkteatern under sommaren. Parkleken Kristallen gjorde en populär utflykt till en höghöjdsbana med 20 låg- och mellanstadiebarn och anordnade ett välbesökt midsommarfirande. Plaskdammarna har haft "plask och lek" för små barn i vattnet tillsammans med idrottsnämnden för att träna på vattenvana och även poolparty på fredagar med musik, såpbubblor och badleksaker.

Fritidsgårdarna har både haft riktade aktiviteter som har krävt förankringen, som besök på Gröna Lund och Yoump, och drop-in aktiviteter som besök till stränder, picknick, fotbollsmatcher, sommarfest och filmvisning. Det har lockat 100-tals ungdomar totalt. Särskilda insatser har riktats till unga med funktionsnedsättning genom ett tre veckor långt dagkollo med utflykter i närområdet bla till badplatser och paddlat. Det har även anordnats ett hbtqi+ hybridkollo under Pride-veckan som lockade ungdomar från hela staden. Det har varit ett flertal hybridkollon (kollon under dagtid på olika platser i stadsdelen) och ett läger på Gålö under sommaren. Läget var ett träningsläger med kända sportprofiler som erbjöd träning och inspirationsföreläsningar till ca. 15 ungdomar. Det har också skett en offentlig utsmyckning av en tunnel i Fruängen tillsammans med barn och unga i området, ledd av två konstpedagoger från aktivitetshuset Liljeholmen. En fantastisk sommar i Hägersten-Älvsjö har erbjudit en bredd på aktiviteter för olika åldrar och runtom i hela stadsdelsområdet för att möjliggöra att så många barn och ungdomar som möjligt får en chans till en meningsfull fritid.











Kosmos som riktar sig till unga med funktionsnedsättning, har haft fokus på aktiviteter som unga har önskat själva, t ex picknicks, strandhäng, paddling och skapande.

Parkleken Lugnet, Kristallen och Vippan har tillsammans erbjudit 32 ungdomar feriearbete under sommaren. Parkleken Vippan har haft öppet med musik, aktiviteter och caféförsäljning skött av feriearbetande ungdomar hela sommaren. Parklekarna har haft öppet hela sommaren med ett stort antal aktiviteter för barn och föräldrar, med extraöppet för tex. parkteaterns uppsättningar som har spelats i parklekarna.

Fältassistenterna har vid ett par tillfällen varit på plats vid stränder där barn och unga hade möjlighet att låna bollar och delta i enklare spontana aktiviteter. Fältassistenterna har fokuserat på att utveckla närvaron i sociala medier. Några av fältassistenterna hade ett särskilt ansvar för detta arbete och bidrog till att öka synligheten och tillgängligheten för barn och unga under sommaren. Arbetet har gett positiva effekter i form av ökad kontakt med målgruppen samt en stärkt möjlighet att sprida information om stöd och aktiviteter.

Agenda 2030

Verksamhetsområdets mål tillsammans med underliggande nämndmål bidrar särskilt till följande mål i Agenda 2030: Mål 3: God hälsa och välbefinnande, Mål 5: Jämställdhet och Mål 10: Minskad ojämlikhet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till fritidsaktiviteter				68 %		69 %	69 %	2025
  Andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd	1,2 %			1,2 %	1,2 %	1,2 %	2,7 %	Tertial 2 2025
  Andelen nöjda besökare på stadens fritidsgårdar						90 %	90 %	2025
  Antal vräkningar som berör barn	7			5		0	Tas fram av nämnd	2025
Analys Under tertialet har några barnfamiljer berörts av vräkningar. I och med att nämnden har en nollvision kommer inte årsmålet att nås. Nämnden arbetar aktivt i alla ärenden där enskilda riskerar vräkning och särskilda insatser har vidtagits i dessa ärenden för att förebygga vräkning och i alla ärenden utom ett har inte barn påverkats direkt av vräkningen, då de inte bott stadigvarande eller haft kontakt med den aktuella föräldern. Nämnden arbetar aktivt med att kartlägga målgruppens behov och utifrån analys, vidareutveckla nuvarande arbetssätt för att stötta familjer till självförsörjning. Nämnden ser till att alla vuxna i ett hushåll har en aktiv planering mot självförsörjning genom studier/arbete.								
  Antalet besök på stadens fritidsgårdar						12 000	Tas fram av nämnd	2025

Nämndmål: Barn och ungdomar erbjuds en jämlik, meningsfull och trygg fritid

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att mötesplatser för ungdomar erbjuder öppen, riktad och platsobunden verksamhet. Fritidsverksamheterna anpassas för att inkludera alla med särskilt fokus på unga flickor, nyanlända, Hbtqi samt unga med funktionsnedsättning. Marknadsföringen riktas för att särskilt attrahera de prioriterade målgrupperna. Verksamheterna arbetar förebyggande och använder kunskapsbaserade metoder för att vara trygga, jämlika och drogfria. Parklekarna riktar sig till invånare i alla åldrar med särskilt fokus på barn i åldern 10–12 år. De erbjuder ett varierat utbud av aktiviteter, grönytor för lek och bollspel samt plaskdammar. Inriktningen har fokus på kultur, djur och natur samt lek och rörelse. Strukturerade dialoger med deltagande barn och unga sker kontinuerligt i form av verksamhetsråd med hjälp av feriearbetare som en del i verksamhetsutvecklingen. Nämnden kommer under 2025 även att utveckla ett ungdomsråd. Samarbete sker med föreningar och civilsamhället, vilket möjliggör en bred och flexibel verksamhet vad gäller idrott och kultur utifrån målgruppens behov och önskemål.

Stadsdelsnämnden samarbetar med skolor i området. Fritidsledare från både mötesplatser och parklekar finns i flera skolor för att skapa kontakt, marknadsföra och erbjuda nämndens aktiviteter efter skoltid. Öppettiderna i parklek ändras för en smidig övergång då fritidsklubben stänger för dagen och då erbjuds åldersadekvata aktiviteter. Öppettiderna senareläggs och parklekarna kallas då "ungdomspark" för att locka barn i mellanstadiet som är en prioriterad målgrupp i parkleksstrategin.


I samarbete med 11 skolor breddas utbudet av kulturaktiviteter i Liljeholmshuset för att främja relationer, lärande och utveckling samt deltagande i fritidsklubbarnas verksamhet. Liljeholmshuset utökar i samband med detta sina öppettider och har öppet varannan söndag.

Förväntat resultat

- Fler barn och ungdomar deltar i mötesplatsernas och parklekarnas verksamhet.
- Lika många flickor som pojkar deltar i verksamheterna.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och att nämndens aktivitet kommer genomföras under året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska inrätta ett ungdomsråd med syfte att göra barn och ungdomar delaktiga i utformningen av verksamheten.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan

 Uppfylls helt

Analys

Nämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att områdets tre nämndmål med förväntade resultat uppnås och att drygt 85 procent av indikatorerna under respektive nämndmål uppnås till fullo. Två av fem kommunfullmäktiges indikatorer prognostiseras uppfyllas helt. För en av dessa indikatorer som delvis uppfylls ligger utfallet mycket nära målvärdet. Nämnden har viktat indikatorernas utfall mot övriga uppnådda resultat. I den sammantagna bedömningen har vägts in att nämndens indikatorer och aktiviteterna uppfylls och att arbete gentemot de prioriterade utvecklingsområdena fortgår enligt plan.

Nedan ges exempel på arbete som pågår gentemot de prioriterade utvecklingsområdena samt goda exempel som framkommit under respektive utvecklingsområde.

Prioriterade utvecklingsområden och goda exempel

Under året finns tre prioriterade utvecklingsområden kopplade till verksamhetsområdesmålet. Dessa är; *En trygg förskola*, *En förskola som inbjuder till lek och rörelse* samt *En förskola som erbjuder stöd till de barn som behöver det*. Nedan presenteras ett gott exempel med koppling till respektive utvecklingsområde.

1.En trygg förskola

Såväl fysisk som psykisk trygghet innefattas i detta utvecklingsområde. Det kan noteras en god måluppfyllelse för indikatorer kopplade till barns fysiska trygghet i förskolan. Samverkan med andra aktörer som har betydelse för barns trygghet har utvecklats under året.

Gott exempel kopplat till trygghet: Flera enheter använder statistik från Tempus för att rikta kompetensutvecklande insatser till dagar och tider då statistiken visar att det är färre barn på förskolan. Detta bidrar till högre personaltäthet under mer intensiva perioder, vilket har betydelse bland annat för det trygghetsskapande arbetet.

2.En förskola som inbjuder till lek och rörelse

Samtliga enheter aktivt arbetar med förskolornas lärmiljöer. Under året pågår ett arbete som ska synliggöra leken i högre omfattning än vad som idag är möjligt. Barn lär genom lek och framöver kommer betydelsefulla aspekter för lek kunna följas mer systematiskt.

Gott exempel kopplat till lek och rörelse: En näringsriktig kost är en viktig aspekt för att barn ska utvecklas och orka leka och röra på sig i den omfattning som behövs för deras välmående. Enheterna kommer därför från hösten ha tillgång till koststrateg som ska bistå med kunskap inom området.

3.En förskola som ger stöd till de barn som behöver det

Barn som av fysiska, psykiska eller andra skäl behöver särskilt stöd i sin utveckling ska ges det stöd som det speciella behovet kräver.

Gott exempel kopplat till stöd: En betydande andel barn som behöver riktat stöd i sin utveckling har språkliga utmaningar. Under tertial två har ett arbetssätt som möjliggöra ökad samverkan med barnens logopedier utvecklats. Det bidrar till att barnhälsoteamets talpedagog i högre mån kan skräddarsy insatser för barn med språkliga utmaningar.

Mänskliga rättigheter

Barns rättigheter:

Förskolan arbetat aktivt med barns rättigheter. Under våren har samtliga strategier och verksamhetsutvecklare inom förskoleavdelningen fortbildats inom barnkonsekvensanalys och barns rättigheter. Vidare så belyser årets övergripande fokusområde "Barnhälsa" betydelsen av barns rättigheter utifrån flera olika perspektiv.

Rättigheter för personer med funktionsnedsättning:







En öppen förskola som specifikt riktar sig till familjer som har barn med funktionsnedsättning har inom stadsdelsområdet etablerats. Verksamheten är mycket uppskattad och blir allt mer välbesökt.





Nationella minoriteter:



I årets verksamhetsplan har minoritetsspråken och dess kulturer fått uppföljningsbara mål. Resultatet visar att det finns förskoleavdelningar som arbetar aktivt med att synliggöra de nationella minoriteterna men att arbetat framöver kan systematiseras ytterligare. Under hösten planeras därför kompetensutvecklande insatser kring hur förskolan kan arbeta med nationella minoriteter. Arbetet kommer innefatta samverkan med andra stadsdelsområden och med Skolverket.

Agenda 2030

verksamhetsområdets mål tillsammans med underliggande nämndmål bidrar särskilt till omställningen gentemot ett hållbart samhälle för människorna, planeten och välbefindandet utifrån mål 2, 3, 4, 5 och 10 i Agenda 2030.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel legitimerade förskollärare av totalt antal anställda (årsarbetare)	36 %	2,1 %	33,8 %	37,1 %	37,4 %	37,4 %	Ökning	Tertial 2 2025
  Antal barn per anställd i förskolan (årsarbetare)	5,4 st			5,4 st	4,8 st	4,8	4,8	Tertial 2 2025
  Antal barn per grupp	16,3 barn/avd.			16,6 barn/avd.	15,5 st	14,9	14,9	Tertial 2 2025
Analys Insatser som syftar till att öka likvärdigheten i enheternas rapportering av barngruppernas storlek kommer att intensifieras under hösten. Det finns idag förskolor där barngruppernas storlek beräknas utifrån storarbetslag istället för avdelningar. Detta påverkar indikatorns utfall, och kan vara missvisande eftersom barnen på dessa förskolor i praktiken befinner sig i mindre grupper än de som rapporteras in under merparten av dagen. Med en mer likvärdig rapportering är bedömningen att barngruppernas storlek under året beräknas bli 15,5 barn per grupp vilket är en positiv förskjutning jämfört med föregående mätperioder.								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal barn per legitimerad förskollärare	16,2 st			15,7 st	15,5 st	14,9 st	Minskning	Tertial 2 2025
Analys Bedömningen under tertial två är att det kommer vara svårt att nå målet om 14,9 barn per förskollärare fullt ut under året. Det är endast fyra, av totalt 306 avdelningar, som idag saknar legitimerad förskollärare. Minskade barngrupper bör på sikt ha positiv inverkan på denna indikatorns måluppfyllelse.								
  Inskrivningsgrad i förskola	97,1 %			96,9 %		97,3 %	Tas fram av nämnd	2025
Analys Minskat barnunderlag har påverkat indikatorns utfall. Antalet barn som inte är inskrivna i förskola har inte ökat, men då stadsdelsområdets totala mängd barn i förskoleåldern minskat blir andelen högre än föregående år.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samråd med förskolenämnden, SISAB och övriga relevanta aktörer inventera, prioritera och initiera upprustningar av befintliga förskolegårdar utifrån lekvärdesriktlinjerna	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Förskolans utbildning ger förutsättningar till att varje barn erbjuds en trygg miljö där omsorg, utveckling och lärande bildar en helhet

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att förskolans utbildning bedrivs utifrån ett educare-perspektiv där omsorg, utveckling och lärande bildar en helhet, och därmed ses som i praktiken sammanflätade.

Under 2023 lanserade Skolverket ett nationellt kvalitetssystem för Sveriges samtliga skolformer och genom detta system framgår att en trygg förskolemiljö som utgår från att omsorgen inte kan åtskiljas lärandet är en betydelsefull faktor för kvalitativ förskola. En trygg miljö ses därmed som en förutsättning för att barn ska utvecklas och lära i enlighet med läroplanens formuleringar.

Utbildningen i förskolan ska enligt skollagen vila på vetenskaplig grund och beprövad erfarenhet, vilket innebär att alla beslut som tas gällande verksamheten ska utgå från det som vetenskapligt visat sig vara gynnsamt för barns utveckling. Det finns ett brett forskningsstöd för att en trygg miljö med god omsorg har positiv inverkan på barnets fortsatta utveckling och lärande. Ytterst handlar det om förskolepersonalens förmåga att förstå och stötta barnet kognitivt, socialt och emotionellt. Att i förskolans utbildning utgå från det arbetssättet gagnar både barns trygghet och deras allsidiga utveckling. Detta brukar kallas för att personalen utvecklar pedagogiska relationer med barnen. Pedagogiska relationer av hög kvalitet förutsätter att pedagogernas tid tillsammans med barnen värnas samt att barngruppen under

dagen delas upp i mindre sammanhang, ett arbetssätt som gör det möjligt för pedagogerna att möta varje barn utifrån just den individens behov och förutsättningar i given situation. För att nå målet behöver pedagogernas tid tillsammans med barnen ökas parallellt med att deras förståelse för begreppet pedagogiska relationer vidgas. Stadsdelens rektorer har under 2024 genomfört en inventering som visar att nätverk som gör det möjligt för ledning och medarbetare att mötas i pedagogiska diskussioner är en betydelsefull faktor för att ledningen ska kunna bedöma kvalitén i de olika förskolornas arbetslag, och pedagogiska nätverk för medarbetarna ses därför som en viktig aspekt för att nämndmålet ska kunna nås. Ytterligare en aspekt som är viktig för barns trygghet är förskolans arbete med att motverka kränkningar och diskriminering. Under senare delen av 2024 besvarade förskolans medarbetare en enkät vars resultat visar på behov av kompetensutveckling kring både kränkningar och orosanmälningar samt hur dessa ska hanteras. Utifrån enkätresultatet blir det därför betydelsefullt att under året genomföra kompetensutvecklingsinsatser gentemot detta tema, parallellt med att rutiner för hantering av misstänkta kränkningar och våld mot barn konkretiseras och tydliggörs.

Agenda 2030:


Nämndmålet bidrar särskilt till omställningen gentemot ett hållbart samhälle för människorna, planeten och välbefindandet utifrån mål 3, 4, 5 och 10 i Agenda 2030

Förväntat resultat


- Barnskötare och förskollärare ges i högre utsträckning möjlighet att delta i nätverk där pedagogiska diskussioner utifrån nämndmålet fokuseras.
- Förskolans medarbetare har ökad kunskap kring faktorer som bidrar till att förskolan är en trygg plats för barn
- Vårdnadshavare upplever i högre grad att förskolan erbjuder en trygg miljö för barnen







Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och att sju av nämndens nio indikatorer uppnås helt och två delvis. Nämndens sex aktiviteter pågår enligt plan och förväntas genomföras under året. En aktivitet är genomförd

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Andel barnskötare som deltar i nätverk där pedagogiska relationer fokuseras ökar	50 %					50 %		2025

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andel förskollärare som deltar i nätverk där pedagogiska relationer fokuseras ökar	75 %					75 %		2025
●	Andelen medarbetare i förskolan som har kunskaper om när och hur de ska göra en anmälan om misstänkt kränkande behandling ökar						75 %		2025
●	Andelen medarbetare i förskolan som vet när och hur de ska göra en orosanmälan ökar	80 %					80 %		2025
●	Andelen vårdnadshavare som upplever att förskolan medvetet främjar alla barns möjligheter att utvecklas på lika villkor oavsett kön ökar	91 %					93 %		2025
●	Andelen vårdnadshavare som upplever att förskolan är säker för deras barn ökar	92 %					90 %		2025
◆	Andelen vårdnadshavare som upplever att förskolan är trygg, ger omsorg samt bidrar till barnens emotionella utveckling ökar	90 %					93 %		2025
Analys Det är främst frågeställningen kring indexfråga 4 som behöver utvecklas för att målet ska nås. I årets enkät svarar 88% av vårdnadshavarna att förskolans verksamhet bidrar till att deras barn utvecklar en positiv bild av sig själva.									
●	Antalet IA anmälningar inom kategorin förskolebarn minskar						350		2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Diskrepansen mellan antalet inrapporterade misstänkta kränkningar i diariesystemet och antalet misstänkta kränkningar som medarbetare uppger att de bevittnat minskar.						53		2025
Analys Under 2025 har hitintill tio ärenden som rör misstänkt kränkning rapporterats in diariesystemet. Innan resultatet från enkäten "Brott och kränkningar mot barn" kommit så är indikatorns utfall endast preliminärt. Trenden visar dock på en positiv utveckling jämfört med föregående år.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen erbjuda utbildning i framställan av barnkonsekvensanalys till förskolans verksamhetsutvecklare och strateger	2025-01-01	2025-04-10	
 Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen genomföra kompetensutvecklingsinsatser som ger förskolornas ledningsteam ökad kunskap om kränkningar i förskolan och våld mot barn, samt hur dessa ärenden ska hanteras	2025-01-01	2025-10-16	
 Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen genomföra en kartläggning över arbetsuppgifter som påverkar förskollärares tid tillsammans med barnen i negativ riktning	2025-01-01	2025-10-16	
 Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen se över, och om behov framträder, revidera befintliga rutiner för misstänkta kränkningar gentemot barn	2025-01-01	2025-11-01	
 Stadsdelsnämndens förskoleenheter ska genomföra insatser som syftar till att öka medarbetarnas kunskaper om det förhållningssätt som begreppet pedagogiska relationer utgår från	2025-01-01	2025-12-30	
 Stadsdelsnämndens förskoleenheter ska genomföra insatser som syftar till att öka medarbetarnas kunskaper om kränkningar och/eller våld mot barn samt hur dessa ärenden ska hanteras	2025-01-01	2025-12-30	

Nämndmål: Förskolans utbildning ger förutsättningar till att varje barn ges ledning och stimulans samt uppmuntras till lek och rörelse

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att samtliga barn erbjuds ledning och stimulans i form av undervisning som planeras av förskollärare och utgår från definierade behov i verksamheten. Detta förutsätter en organisation som ger tydliga anvisningar kring de behov som finns, samt hur arbetet gentemot dessa ska följas upp och utvärderas. Under 2024 genomfördes en nulägesinventering bland förskolornas ledningsteam. Inventeringens resultat visar att muntlig reflektion med

förskollärarna kring deras dokument för uppföljning och utvärdering av undervisning var en betydelsefull parameter för ledningen att bedöma kvalitet utifrån. Den slutsatsen visar att det är betydelsefullt att organisera för återkommande reflektionsmöten mellan ledning och förskollärare som fokuserar den undervisning som bedrivits gentemot givna mål.

Utöver undervisning innefattar begreppet ledning och stimulans även en fysisk miljö som uppmuntrar till utveckling och lärande. Stadsdelen har arbetat fram ett gemensamt ställningstagande för vilka miljöer som barnen ska få möjlighet att möta på förskolorna. Ett gemensamt ställningstagande kring likvärdiga och tillgängliga lärmiljöer bidrar till samstämmighet över stadsdelsområdet, och god kvalitet i miljön på samtliga förskolor.

Det är viktigt att miljön på förskolan inbjuder till lek, då läroplanen gör gällande att leken ska ha en central plats i förskolans utbildning. För barn i förskoleåldern är lek viktigt och i lek får barnen möjlighet att imitera, fantisera och bearbeta intryck. På så sätt kan de bilda sig en uppfattning om sig själva och andra människor. Lek stimulerar barnens fantasi, inlevelse och föreställningsförmåga, och blir därför en viktig kugge i arbetet med social hållbarhet. Genom att iscensätta lek där barn får möjlighet att leva sig in i andra människors situation ökar också deras förståelse för andra. Förståelse för hur andra känner och mår är i sin tur betydelsefull för att socialt hållbara sammanhang ska komma till stånd.

Lek kan också utmana och stimulera barnens motorik, kommunikation, samarbete och problemlösning samt deras förmåga att tänka i bilder och symboler. Därför är det viktigt att ge barnen tid, rum och ro att hitta på lekar, experimentera och uppleva glädjen i att vara del av en lekgemenskap. Många lekar bidrar också till att barn rör på sig, och barn ska i förskolan ges förutsättningar till att utveckla en allsidig rörelseförmåga genom deltagande i fysiska aktiviteter både inomhus och utomhus. Förskolans utbildning ska ge barn möjlighet att uppleva rörelseglädje och därigenom bidra till att de utvecklar ett intresse för att vara fysiskt aktiva. En aktiv livsstil som innefattar daglig rörelse bidrar till god hälsa och välbefinnande, och i detta avseende är förskolan med och lägger grunden till sunda levnadsvanor. Det finns bred evidens för att vanor som grundlagts i barndomen följer individen genom livet, och att barn i förskolan får utveckla både sin lekförmåga och sin rörelseglädje bidrar på så sätt till förbättrad folkhälsa samt social hållbarhet.

Agenda 2030:

Nämndmålet bidrar särskilt till omställningen gentemot ett hållbart samhälle för människorna, planeten och välbefinnandet utifrån mål 3, 4, 5 och 10 i Agenda 2030

Förväntat resultat

- Förskollärare ges i högre utsträckning möjlighet att regelbundet delta i ledarledd reflektion där effekter av genomförd undervisning fokuseras
- Förskolans medarbetare har ökade kunskaper i att bemöta och undervisa flerspråkiga barn
- VH upplever i högre utsträckning att deras barn uppmuntras till rörelse samt erbjuds stimulans och ledning utifrån läroplanens målformuleringar

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och att sju av nämndens åtta indikatorer uppnås målet helt i sju indikatorer och en indikator uppnås målet delvis. Av nämndens tio aktiviteter är fyra genomförda, fem pågår enligt plan och en aktivitet är försenad, men planeras genomföras under året.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andelen förskollärare som regelbundet tar del utav ledarledd reflektion utifrån undervisningens effekter ökar	60 %					60 %		2025
●	Andelen medarbetare som genomgått utbildningen "Flerspråkighet i förskolan" ökar						30 %		2025
●	Andelen vårdnadshavare som besvarar förskoleundersökningen ökar.	68,3 %					75 %		2025
◆	Andelen vårdnadshavare som uppger att förskolan bidrar till att deras barn visar ett intresse för hållbar utveckling ökar	77 %					80 %		2025
Analys Under hösten kommer förskolornas ledningsteam delta i en fortbildningsdag där hållbarhet utifrån mål 2 i Agenda 2030 fokuseras. Intentionen är att inspiration från dagen ska ha inverkan på arbetet med hållbar utveckling på förskolorna.									
●	Andelen vårdnadshavare som uppger att förskolan ger deras barn kognitiv stimulans och ledning ökar	85 %					90 %		2025
●	Andelen vårdnadshavare som upplever att förskolan bidrar till att deras barn dagligen deltar i fysiska aktiviteter ökar	85 %					90 %		2025

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Antalet förskolor som aktivt använder sig av dokumentet "Tillgängliga och likvärdiga lärmiljöer" i planeringen av sina lärmiljöer ökar.	53					40		2025
●	Antalet förskolor som använder verktyget "språkspråk" i samband med introduktion ökar.	47					40		2025

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
▶	Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen erbjuda utbildningen "Flerspråkighet i förskolan" minst tre gånger per verksamhetsår	2025-01-01	2025-12-01	
✓	Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen genomföra en inventering av hur verktyget språkspråk används i förskolorna i samband med introduktion	2025-08-22	2025-10-24	
✓	Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen genomföra en inventering av innehållet i stadsdelens digitala språkprogram	2025-01-01	2025-08-15	
✓	Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen genomföra en inventering kring hur stadsdelens ställningstaganden för lärmiljöer används på förskolorna	2025-02-01	2025-05-31	
▶	Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen Inventera behovet av insatser som förmår att synliggöra lekens betydelse i förskolans utbildning i högre omfattning än vad som idag är möjligt	2025-01-01	2025-10-01	
✓	Stadsdelsnämndens förskoleenheter ska genomföra insatser som syftar till att ge medarbetarna ökad kunskap om innehållet i dokumentet "Tillgängliga och likvärdiga lärmiljöer"	2025-01-01	2025-08-01	
▶	Stadsdelsnämndens förskoleenheter ska kontinuerligt erbjuda enhetens förskollärare ledarledd reflektion kring effekter av genomförd undervisning.	2025-01-01	2025-12-30	
⏸	Stadsdelsnämndens förskoleenheter ska organisera för att medarbetare inom enheten ska kunna delta i utbildningen "Flerspråkighet i förskolan"	2025-01-01	2025-12-30	
Analys En rektor har meddelat att de inte har kunnat organisera för detta ännu. Anledningen är att en satsning på Barnafriids utbildning tagit stor del av tiden. Övriga sex rektorer meddelar att aktiviteten är pågående hos dem.				
▶	Stadsdelsnämndens förskoleenheter ska se över möjligheterna till att använda verktyget språkspråk i samband med att nya barn introduceras i förskolan.	2025-01-01	2025-09-29	
▶	Stadsdelsnämndens förskoleenheter ska se över möjligheterna till att påbörja ett arbete gentemot de sociala dimensionerna av hållbarhet utifrån Skolverkets moduler i "Skola för hållbar utveckling"	2025-01-01	2025-12-30	

Nämndmål: Förskolans utbildning ger förutsättningar till att varje barn i behov av stöd får det stöd som behövs

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att barn som långvarigt, eller under kortare perioder, är i behov av stöd får det stöd som behövs för att barnet ska uppleva förskolans utbildning som trygg, rolig och lärorik.

Det finns vetenskapligt stöd för att deltagande i förskola är en viktig parameter för att främja barns psykiska välbefinnande, och för barn i behov av stöd framträder detta extra tydligt. En vetenskaplig sammanställning från 2023 visar att förskolepersonalens förmåga att skapa delaktighet och engagemang hos barnen är viktigare för barns psykiska hälsa än andra, mer kvantifierbara strukturfaktorer. En förutsättning för att förskolan ska kunna verka kompensatoriskt är att barn ges möjlighet att ta del av förskolans verksamhet. Stadsdelen har en hög inskrivningsgrad i förskolan, men det finns trots allt några vårdnadshavare som inte skriver in sina barn i förskolan. Inom stadsdelsförvaltningen behöver kunskaper om orsaker som bidrar till att vårdnadshavare avstår förskola till sina barn vidgas. Stadsdelsförvaltningen behöver utöver det också underlätta för vårdnadshavare att få information om, samt kunna bekanta sig med, förskolans verksamhet. Som ett led i det arbetet planeras för en introduktionsförskola i Solberga.

Alla barn ska få uppleva den tillfredsställelse och glädje det ger att göra framsteg, övervinna svårigheter och att vara en tillgång i gruppen. I förskolan ska barn ges möjlighet att utveckla en positiv uppfattning om sig själva som lärande och skapande individer. Detta förutsätter att förskolans utbildning kontinuerligt ses över och analyseras utifrån ett organisations- och grupperspektiv. Det väsentliga i en sådan analys är att åtgärder fokuseras gentemot organisationen och gruppen snarare än gentemot enskilda individer i gruppen.

Samverkan med hemmet såväl som med externa aktörer är särskilt viktigt för att barn i behov av stöd ska kunna erbjudas en inkluderande utbildning som fångar deras engagemang och intresse. Förskolorna ska tillsammans med stadsdelsområdets barnhälsoteam arbeta för att utveckla samverkan med externa aktörer på ett sätt som gör att varje profession bidrar till att barn möts av en trygg och rolig utbildning som lockar till engagemang och delaktighet. Det är i sammanhanget också betydelsefullt att alla som ingår i arbetslaget har förmåga att förstå och spela med barnen och att skapa tillitsfulla relationer med hemmen, för att på så sätt bidra till att förskolans utbildning blir positiv för barnen.

Agenda 2030:

Nämndmålet bidrar särskilt till omställningen gentemot ett hållbart samhälle för människorna, planeten och välbefinnandet utifrån mål 3, 4, 5 och 10 i Agenda 2030

Förväntat resultat

-Förskolornas ledningsteam har ökade kunskaper kring hur förskolan kan främja psykisk hälsa hos barn.





-Fler barn med språkproblematik uppmärksammas och erbjuds relevant stöd tidigt

-Vårdnadshavare upplever i högre grad att deras barn erbjuds det stöd som behövs i förskolan samt att kommunikationen med förskolan är förtroendeingivande och tillitsfull.

-Antal tillfällen där funktioner inom förskoleavdelningen möter vårdnadshavare med barn som ännu inte börjat förskolan ökar

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och att målen i nämndens sju indikatorer uppnås helt. Av nämndens nio aktiviteter är två genomförda och sju pågår enligt plan och förväntas genomföras under året.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel barn med språkproblematik som inte uppmärksammats på barnkonferens innan de fyllt fyra år minskar.						40 %		2025
 Andelen beviljade tilläggsbelopp av totala antalet ansökta tilläggsbelopp ökar						80 %		2025
 Andelen deltagare på barnhälsoteamets utbildningar stämmer i ökad utsträckning med andelen tilläggsbeloppsansökningar kring snarlik motivbild	20					20		2025
 Andelen genomförda pedagogiska kartläggningar som fokuseras gentemot insatser på organisations- och gruppnivå istället för individnivå ökar.	50 %					50 %		2025

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andelen vårdnadshavare som uppger att personalen bemöter dem på ett sätt som skapar förtroende och tillit ökar	88 %					90 %		2025
●	Andelen vårdnadshavare som upplever att deras barn får det stöd som behövs i förskolan ökar	86 %					90 %		2025
●	Antalet tillfällen då rektorer och köhandläggare besöker stadsdelens introduktionsförskolor samt öppna förskolor ökar						6		2025

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
▶	Organisera för att medarbetare vid behov kan ta del av barnhälsoteamets utbildningsinsatser	2025-01-01	2025-12-01	
▶	Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen genomföra insatser som syftar till att förskolornas ledningsteam får ökad kunskap om hur förskolan kan främja barns psykiska hälsa	2025-01-01	2025-12-19	
✓	Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningen möjliggöra öppen förskola/introduktionsförskola i lokaler i Solberga	2025-01-01	2025-09-01	
▶	Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningens enhet för barnhälsa erbjuda stöd i implementeringen av materialet "Pedagogisk kartläggning"	2025-01-01	2025-10-01	
▶	Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningens enhet för barnhälsa genomföra en inventering av utbildningsinsatser genomförda av barnhälsoteamet i förhållande till innehåll i tilläggsbeloppsansökningar	2025-01-01	2025-10-30	
✓	Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningens enhet för barnhälsa organisera för samverkansmöten mellan introduktionsförskolor/öppna förskolor och rektorer/köhandläggare i syfte att öka inskrivningsgraden	2025-01-01	2025-06-20	
▶	Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningens enhet för barnhälsa ta fram underlag som gör det möjligt att följa andelen barn med språkproblematik som inte uppmärksammas innan fyra års ålder på barnkonferens.	2025-01-01	2025-10-30	
▶	Stadsdelsnämnden ska genom förskoleavdelningens enhet för barnhälsa ta fram underlag som gör det möjligt att följa andelen pedagogiska kartläggningar som genomförs enbart på organisations- och gruppnivå inför handledning.	2025-01-01	2025-10-30	
▶	Stadsdelsnämndens förskoleenheter ska implementera materialet "Pedagogisk kartläggning" på förskolorna	2025-01-01	2025-10-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt under året. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntade resultat på underliggande nämndmål kommer att uppnås. I bedömningen vägs även in att av kommunfullmäktiges elva indikatorer kommer nio indikatorer uppnå målet helt och två mål uppnås delvis. I den sammantagna bedömningen har även vägt in att målet i nämndens indikator prognostiseras uppnås och nämndens sju aktiviteter planeras genomföras under året.

Ny socialtjänstlag har trätt i kraft

Den nya socialtjänstlagen trädde i kraft 1 juli 2025. Under perioden har nämnden tagit fram och fattat beslut om en ny delegationsordning i enlighet med nya lagen. Vissa delar som bland annat sökbara orosanmälningar och nya beslutsmallar blev obligatoriskt att genomföra till 1 juli. Fokus har legat på att lägga en grund till breddinförande av insatser utan föregående biståndsbeslut. Medarbetare inom socialtjänsten har under våren och sommaren på olika sätt hållits uppdaterade i förändringar som den nya lagstiftningen kommer innebära. Bland annat har informationsträffar och informationsfilmer tagits fram om det arbete som kommer ske både på kort- och lång sikt. Implementeringen av den nya socialtjänstlagen är ett långsiktigt arbete och kommer därför fortsätta att utgöra en viktig del enheternas kvalitets- och utvecklingsarbete framöver. För att stärka den kunskapsbaserade grunden deltar stadsdelsförvaltningen i forskningsstudien NUSO (nationell uppföljning av socialtjänstens omställning). Studien har hittills genomförts inom verksamhetsområdet Barn, unga och familj där ett utvecklingsresultat utifrån lokala resultat inleds under hösten. Under 2026 utvidgas studien till att på sikt även omfatta vuxen- och funktionshinderområdet.

Samarbete mellan socialtjänst och förskola

Samarbetet med representanter för socialtjänsten och funktionshinderområdet, rektorer, stadsdelens barnhälsoteam och BVC har fortsatt vidareutvecklats. Förskolan har, i samarbete med mottagningsenheten BoU, tagit fram en informationsfilm där målgruppen är föräldrar till barn i förskolan. Ett arbete är påbörjat för att utforma en informationsfilm mellan förskola och socialtjänst riktad till personal inom förskolan, som en del i arbetet att öka kunskapen om och tilliten till socialtjänsten. Under 2025 har andelen orosanmälningar från förskola ökat med 10 procent jämfört med samma period under 2024. Fortsatt arbete pågår för att lyfta vikten av tidig upptäckt av barn i behov av stöd och skydd från socialtjänsten för att förebygga psykisk ohälsa och risk för barnets fortsatta utveckling.

Den utökade samverkan bedöms fungera väl tack vare systematiken som har bidragit till att kontaktvägarna verksamheterna emellan blivit kortare. Uppföljning av samverkan är planerad till hösten genom att medarbetare hos olika aktörer har börjat lära känna och förstå varandras

verksamheter bättre, vilket lett till att samarbetet utvecklats och blivit lättare. En stor vinst med den utökade samverkan som kommit till stånd tack vara insatser som beskrivs ovan är att alla olika aktörer som förskolorna behöver samverka med, blir kända för verksamheterna. Under samverkansdagar bjuds därför fler och fler ”nya” aktörer in i syfte att vidga kontaktytorna och bygga vidare på ”lära-känna-trädet”.

Samverkan - skola, socialtjänst, polis, fritid (SSPF)

SSPF är ett förebyggande arbetssätt som utgår ifrån samverkan kring grupper och individer som är 10-15 år gamla. Syftet är att stötta barn och deras familjer i ett tidigt skede för att förebygga att de hamnar i socialt nedbrytande beteenden eller sammanhang. Koordinatorerna jobbar på tre nivåer; universellt, selektivt och indikerat. Terminens två områdesmöten har genomförts i fysisk form med tema ”Pågående dödligt våld” och ”Våldsbejakande extremism”. Efter mordet i Fruängen deltog SSPF-koordinatorerna tillsammans med polisen, i samarbete med idrottsföreningar och en lokal församling in deras medlemmar till en kväll i Vårfrukyrkans lokaler där 30 medborgare deltog. Ericastiftelsen för hållit en föreläsning om sorg. 26 familjer har fått stöd via SSPF under vårterminen.

Förebyggande arbete gällande barn och ungdomar

Under tertialen har ett pilotarbete initierats mellan mottagningsenheten och familjestödsenhetens förebyggande föräldrastöd, för att pröva förenklad lotsning direkt till det öppna föräldrastödet i sin nya utökade form (15 samtal istället för fem samtal utifrån nya socialtjänstlagen). Målet är att med lotsning, då det bedöms lämpligt, möjliggöra omgående tillgång till stöd för föräldrarna utan att behöva genomgå en utredning inför detta. Antalet familjer som söker sig till nämndens förebyggande föräldrastödssamtal har ökat. Under det andra tertialet har 70 familjer inom målgruppen för familjecentraler 0 - 6 år och 73 familjer inom målgruppen 7-18 år sökt sig till icke-biståndsbedömda stödsamtal. Under perioden januari–augusti har 17 föräldrastödsprogram genomförts.

Komet är ett av de föräldraskapsstödsprogram som enligt Socialstyrelsens kunskapsstöd bör erbjudas för barn 6–11 år med hög risk för fortsatt normbrytande beteende och flera gruppleddare kommer att utbildas under hösten kopplade till familjecentralerna. Stadsdelsnämnden deltar även i forskningsstudien iKomet och har under perioden januari–augusti erbjudit iKomet till fyra föräldrar. Föräldrastödsprogrammet Föräldraskap i Sverige har genom fortsatt samarbete med Welcome House kunnat erbjudas så att samtliga intresserade föräldrar kunnat delta i grupp utan längre kö oavsett språktillhörighet.

Under tertialen har en barngrupp för barn till separerade föräldrar genomförts och avslutats. I utvärderingen har barnen gett mycket positiv feedback, bl.a. att de fann en gemenskap i att träffa andra barn i liknande situation. Vidare har årets andra BIFF-grupp (Barn i Föräldrars Fokus) genomförts. Det är en uppskattat bland skilda föräldrar att möta andra föräldrar som har likartade problem. Under perioden har familjerätt Sydvest i liten skala även erbjudit föräldrar samtalsstöd enligt Hela Barn, som är en barnfokuserad samtalsmodell om fem samtal för föräldrar i konflikt efter separation. Efter slutförd serie har föräldrar svarat att det varit hjälpsamt, och att det är bland det bästa de har gjort. Avsikten är att erbjuda Hela Barn i större omfattning under hösten och informationsspridning i större skala påbörjades före sommaren.

Fältgruppen har arbetat uppsökande och relationsskapande med ungdomar i stadsdelen. Fokus har legat på att skapa trygghet i det offentliga rummet samt att fånga upp ungdomar i riskzon och vägleda dem vidare till stödinsatser. Gruppen har bedrivit samverkan med skolor, fritidsgårdar och socialtjänst, och deltagit i flera förebyggande insatser, inklusive temadagar, föräldramöten och trygghetsvandringar. Fältgruppen har även varit närvarande på platser där ungdomar spontant samlas, exempelvis i parker och centrumområden, för att bygga relationer och fånga upp aktuella behov.

Skolsocionomerna har fördjupat samarbetet med Liljeholmens ungdomsmottagning samt habiliteringen, samt ökat i antal till att vara fem och verkar i fler skolor. Syftet med detta samarbete är att underlätta möjligheten att hänvisa både vårdnadshavare och elever till rätt instans i rätt tid. Genom samverkan mellan verksamheter kan skolsocionomerna bidra till att elever får stöd tidigt, vilket även stärker vårdnadshavares förståelse för vilka resurser som finns tillgängliga utanför skolan.

Liljeholmens ungdomsmottagning har fördjupat sitt samarbete med både skolsocionomer och övriga aktörer inom stadsdelen. Mottagningen fungerar som en lättillgänglig instans för ungdomar med behov av stöd inom områden som fysisk och psykisk hälsa, sexualitet, relationer och livsstilsfrågor. Genom det utökade samarbetet med skolsocionomerna har fler elever och vårdnadshavare kunnat hänvisas till ungdomsmottagningen i ett tidigt skede. Detta har lett till att unga fått snabbare hjälp vid exempelvis nedstämdhet, oro eller frågor kring kropp och identitet. Mottagningens insatser kompletterar skolans stöd och stärker det förebyggande arbetet i stadsdelen genom att erbjuda professionellt stöd i frågor där elever annars kan ha svårt att veta vart de ska vända sig.

Insatser till barn och ungdomar

Barns delaktighet

Barns delaktighet har varit ett genomgående fokus inom verksamhetsområdet Barn, unga och familj där ett aktivt förbättringsarbete har genomsyrat myndighetsutövningen inom hela åldersspannet. Barns delaktighet är central för att säkerställa att socialtjänstens insatser är träffsäkra, välgrundade och anpassade efter barnets behov. Ökad delaktighet leder till bättre bedömningar, ökad trygghet för barnen, högre måluppfyllelse i beviljade insatser och färre återaktualiseringar. Ett särskilt fokus har varit att göra barn med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar mer delaktiga i hela utredningsprocessen, vilket är ett arbete som förväntas gynna alla barn då det skapar en grund för individuell anpassning utifrån varje barns förutsättningar. En gemensam arbetsgrupp kring barns delaktighet har bildats av barnenheten och barn- och ungdomsenheten som ett led i detta utvecklingsarbete. Gruppen har konkret bidragit till bl.a. barnanpassade besöksrum, utsett och utbildat NPF-coacher samt genomfört workshop om stödverktyg för barnsamtal för att öka kompetensen hos medarbetarna.

Förstärkt familjehemsvård

Projektet Förstärkt familjehemsvård (FFV) genomförs tillsammans med Skärholmens stadsdelsnämnd och är en öppen insats som erbjuds barn, biologiska föräldrar och familjehem som en del i arbetet kring det placerade barnet för att erbjuda ett utökat stöd till samtliga parter. I nuläget finns 20 pågående stödinsatser inom FFV och vid uppföljning har svaren varit övervägande positiva där familjehemmen upplever att de erhåller stöd i sitt uppdrag och

umgänge mellan barn och biologiska föräldrar har kunnat stärkas. Antalet familjehem i egen regi har ökat och konsulentstödda jour- och familjehem har minskat, vilket går i linje med enhetens uppsatta mål.

Placerade barns skolgång

Nämnden har arbetat för att öka barn och ungas förutsättningar för en god skolgång under placering genom bl.a. samverkan med skolorna för obruten skolgång vid placering (SAMS) och Skolfam (samarbete mellan utbildningsförvaltningen och socialtjänsten för barn placerade i Stockholms län). Under perioden har skolsamordnarnas projektanställningar omvandlats till fasta tjänster, vilket bidrar till långsiktighet och kontinuitet i det fortsatta arbetet. I uppdraget för skolsamordnarna ingår, utöver det operativa arbetet, även att sprida kunskap och höja kompetensen på verksamhetsområdet gällande skolfrågor och socialtjänstens ansvar kring skolgången för placerade barn och unga. Under 2025 har 50 procent av placerade barn inom SiS, HVB, stödboende och behandlingsfamilj uppnått godkända betyg i svenska, engelska och matematik. Under våren skickades en enkät ut gällande skolresultat för samtliga placerade barn inom ungdomsenheten, vilket visade att 36 procent av barnen hade betyg i samtliga tre kärnämnen. Detta understryker vikten av att fortsätta utveckla stödinsatser samt tydliggöra ansvarsfördelningen mellan olika aktörer.

Rätt vård till rätt pris

Modellen "Rätt vård för rätt pris" har fortsatt gett goda ekonomiska resultat genom att förhandling sker inför varje placering. Arbetssättet har fortsatt att stärka vårdkvaliteten genom fördjupade matchningsprocesser och omfattande seriositetskontroller av vårdgivare, vilket även har lett till färre sammanbrott i placeringar samt kortare placeringstider. Under 2025 har avtal enligt Rätt Vård för Rätt Pris-modellen motsvarande cirka 3 miljoner kronor omförhandlats. Flera stadsdelsnämnder och kommuner har visat intresse för att få ta del av arbetsmodellen med möjlig spridning när modellen har formats färdigt och planerad utvärdering är genomförd. Under perioden har en översyn påbörjats för att kartlägga hur modellen kan spridas internt för att omfatta hela verksamhetsområdet för barn och ungdom.

Samarbete med BUP - Intensivt stöd

Under tertialen har verksamhetsområdet anslutit sig till samverkan kring BUP FACT Unga (Flexible Assertive Community Treatment för unga) med BUP Stockholm. Detta är en vårdmodell för samordnat, flexibelt och personcentrerat stöd för målgruppen barn och unga i åldern 6–17 år med betydande barnpsykiatrisk problematik som påverkar funktionsnivån och som behöver intensiv behandling och omfattande samverkan. Detta inkluderar även barn med bristande omsorg eller annan psykosocial utsatthet, våldsutsatthet, skolrelaterade svårigheter, riskfyllt beteende samt behov av samhällsvård eller LSS-insatser. Denna satsning förväntas stärka möjligheterna att möta komplexa behov med snabbare och mer samordnade insatser. Modellen bygger på ett multiprofessionellt team som arbetar nära barnet/ungdomen för att säkerställa rätt insatser i rätt tid med fokus på kontinuitet och återhämtning. I augusti hölls den första workshopen inom FACT Unga-modellen och planen fastställdes för operativa arbetet kring individärenden med start under hösten 2025.

Våld i nära relation

Nämnden har implementerat nya samverkansprocesser och arbetssätt i linje med Bryt upp program – sammanhållet stöd för våldsutsatta. Befintliga samverkansrutiner har reviderats så att de tydligare går i linje med huvudprinciperna inom programmet och implementeras kommande tertiäl. Praktiskt stöd har införts som en ny insats från relationsvåldscentrum sydväst. Relationsvåldscentrum besöker områden och enheter under hösten för vidare förankring kring Bryt upp. Relationsvåldscentrum har även möjliggjort praktiskt stöd samt remittering till SHIS.

Implementeringen av iRiSk (Risk- och Skyddsbedömningar för våldsutsatta barn) har integrerats i barn- och ungdomsenheten. Med hjälp av iRiSk kan socialtjänsten identifiera riskfaktorer som våldets frekvens, allvarlighetsgrad, och relationens dynamik mellan omsorgsperson och barn, vilket resulterar i mer välgrundade beslut om skydd och insatser samt ökad trygghet för barnet. Riskbedömningarna bidrar till att socialtjänsten snabbt kan vidta nödvändiga skyddsåtgärder, exempelvis skyddat boende eller kontaktförbud, för att minimera risken för fortsatt våld eller traumatisering. Samarbetet med Barnahus har fungerat väl vid polisförhör med våldsutsatta barn och har uppskattats av både barn och socialtjänst. Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd har hittills i år använt Barnahus insats Stöd efter barnförhör vid flest tillfällen i staden – totalt 21 gånger.

Skadligt bruk och beroende

Ett införande av fem biståndsfria motiverande samtal (MI5) för personer med skadligt bruk och beroende har under tertiälen pågått.

Funktionsnedsättning inklusive socialpsykiatri

Utifrån stadens funktionshindersinspektörers tidigare granskningar av arbete med insatserna har nämndens arbete med att förbättra beställningar och att följa upp genomförandeplaner för insatserna ledsagning, boendestöd och daglig verksamhet fortgått under tertiälet. Även ett arbete med att förbättra den enskildes delaktighet i utredning, beslut och uppföljning av beviljat stöd pågår. Beställarenheterna har tvärprofessionella utvecklingsgrupper som jobbar med barnrätt, suicidprevention, våld i nära relation och kvalitetsarbete. De tvärprofessionella arbetsgrupperna utvecklar rutiner och metoder för att utveckla arbetet inom respektive fokusområde och anordnar workshops för alla medarbetare och chefer under året.

Sysselsättningsverksamheten, Lilla Skafferiet, har fortsatt med ordinarie verksamhet under vår och sommar. I maj månad gjordes en konferensresa med deltagarna där bl.a. resultatet från brukarenkäten diskuterades. Utflykter som gjorts under sommaren är bl.a. Skansen, Björnö naturreservat, Norrtälje, Gustavsbergs porslinsfabrik och Tyresö slott.

Träffpunkten har fortsatt sin verksamhet i den lokalen på Aklejavägen i Herrängen. Några nya aktiviteter har tillkommit enligt önskemål från deltagare, bl.a. organiserade promenader och filmvisning. Under våren och sommaren har odling skett i pallkragar på gården. Det är många deltagare som besöker träffpunkten regelbundet och det har uttryckts en positiv inställning och uppskattning av verksamheten.

Daglig sysselsättning

Glasade Gången är en daglig verksamhet för vuxna kvinnor och män med intellektuell funktionsnedsättning inom LSS. Glasade Gången består av enheterna Restaurang Glasade Gången, Café Hitom, Café Glasade Gården, Café Glasklart och Konfektyrverkstan samt en grupp på stadsdelsförvaltningen som kallas Trivselgruppen. Verksamheten är arbetsinriktad och bedriver restaurang, café, konferens och tvätteri och även en butik. Deltagare inom verksamheten benämns som medarbetare. Glasade gångens dagliga verksamheter har under våren utvecklat sin verksamhet och erbjuder catering till stadsdelens övriga enheter. Gruppen kallas Glasade Gångens catering och har haft många uppdrag under våren. Café Glasade Gården har påbörjat ett samarbete med Stockholms stadsarkiv på Kungsholmen och har börjat skicka catering till deras möten och konferenser, detta samarbete kommer att utvecklas under året och planen är att Café Hitom ska kunna ta emot beställningar som kommer från Stadsarkivet i Marievik vid Liljeholmen. Detta möjliggör bra och utvecklande arbetsuppgifter till medarbetare inom verksamheten. Under våren har verksamheten avvecklat tvätteri och köper in tvättservice. I lokalen där tvätteriet tidigare låg på Café Hitom, har det under sommaren byggts ett nytt cateringkök samt en ny matsal för personal och medarbetare. Verksamheten har införskaffat musteriutrustning och kommer under hösten att börja musta äpplen som boende inom stadsdelsområdet kan beställa för upphämtning från sina trädgårdar. Musten kommer att vara en del av stadsdelens beredskapslager för äldreomsorg, barnomsorg och social omsorg.

Övriga dagliga verksamheter har fokuserat på kvalitet i social dokumentation, egenkontroller och uppdraget med målet att förbättra kvaliteten för deltagarna. Under våren anställdes en stödpedagog på Liljan för att stärka det pedagogiska förhållningssätt som stödjer den enskildes delaktighet och självständighet genom att utveckla metodiken i verksamheten. I stödpedagogens arbetsuppgifter ingår att utveckla arbetssätt kring kartläggning, genomförandeplaner och dokumentation. Sprida kunskap om tydliggörande pedagogik och bildstöd, och tillsammans med övriga medarbetare inspirera och säkerställa arbetssätt som ökar kvaliteten i verksamheten. Verksamheterna har fortsatt att erbjuda medarbetare som saknar utbildning eller behöver komplettera, att gå valideringsutbildning, för att bli stödassistent.

Grupp- och servicebostäder

Verksamheten har fortsatt att utveckla formerna för ett tydligt utökande av brukarnas direkta inflytande på enhetens innehåll och utformning genom en framtagen delaktighetsmodell. Under sommaren har varje brukare fått göra sommaraktiviteter, både individuella samt gemensamma utifrån brukares önskemål. Personer som bor i LSS-boende har fortsatt erbjudits gratis gym- och simhallskort. Utifrån den enskildes önskemål har personalen fungerat som stöd i samband med fritids- och träningsaktiviteter. Utifrån att nämnden fått extra medel för en satsning på hälsovecka för målgruppen har detta arbetet fortgått och medborgardialoger med målgruppen kommer göras under årets sista tertiäl kunna genomföra hälsoveckan, helt utifrån brukarnas behov under hösten. På varje verksamhet finns ett fritidsombud som hjälper till att ta fram förslag på individuella aktiviteter samt gruppaktiviteter. Arbetet med det pedagogiska ramverket, som ger en gemensam kompetens i teori, metod och värdegrund för medarbetare inom LSS, har fortsatt.

Nämnden har även påbörjat en ny upphandling av Broder Pehr.

Särskild rapportering - Program för tillgänglighet och delaktighet för personer med funktionsnedsättning 2024–2029

Nedan redovisas nämndens pågående arbete utifrån programmets fokusområden:

Rätten till utbildning och att få det stöd som behövs för att nå kunskapsmålen

Förskolans specialpedagoger och psykologer är ett viktigt stöd till förskolornas i arbetet kring barn i behov av särskilt stöd. Barnkonferenser är ett av flera verktyg som används för att identifiera enskilda barns behov samt besluta om tidiga insatser i det förebyggande barnhälsoarbetet.

Rätten till arbete och försörjning

Inom funktionsnedsättning och socialpsykiatri finns ett särskilt fokus att ge stöd som underlättar för individen att delta i arbetslivet eller annan meningsfull sysselsättning, med betoning på den ordinarie arbetsmarknaden.

Rätten att kunna ta del av den fysiska miljön och garanteras säkerhet i kris

Nämnden har alltid med tillgänglighet som en aspekt i upprustningar och åtgärder i parker och arbetar med åtgärder som stärker tillgängligheten, till exempel kontrastmarkeringar och medvetna val av utrustning.

Rätten till ett fungerande boende

Nämnden arbetar strukturerat efter modellen *boendekedjan*, där målet är att individer ska ges möjlighet att stegvis ta sig vidare till mer självständiga boendeformer. Kommunikation och delaktighet främjas bland annat genom husmöten på boenden. Olika metoder som nyhetsbrev och postlådor används för att öka engagemanget.

Rätten till information och kommunikation samt tillgång till ny teknik

Nämndens utförarenheter inom funktionsnedsättning har fortsatt implementeringen av välfärdsteknik för att öka de boendes självständighet och utforska nya sätt underlätta för brukare att kommunicera och interagera. Genom skräddarsydd digital teknologi och sociala aktiviteter ökar brukare inom utförarverksamheterna främjas rätten till information, kommunikation och tillgång till ny teknik. Centrala inslag inkluderar digitala husdjur, som används för att erbjuda sällskap, trygghet och uppmuntrar aktivitet under individuellt stöd. Memoplanerare har implementerats för att ge struktur och tydlighet i boendes dagliga aktiviteter. Nämnden fortsätter projektet *Viewpoint* – ett digitalt kommunikationsstöd inom socialpsykiatri. Syftet är att öka delaktigheten vid uppföljning av insatser för vuxna med psykisk funktionsnedsättning. Just nu pågår utbildning för berörda medarbetare och till hösten får klienter möjlighet att inför möten med biståndshandläggare digitalt ange vilka områden de vill prata om.

Rätten till bästa möjliga hälsa

Staden arbetar med att motverka hälsorisker bland personer med funktionsnedsättning. Brukare i grupp- och servicebostäder enligt LSS har erbjudits gratis friskvårdskort till stadens simhallar. Nämnden arbetar aktivt med att informera, motivera och vid behov följa med brukare till simhallen. Flera medarbetare inom socialpsykiatri och daglig verksamhet LSS har hållit i workshops för brukare utifrån "VIP-konceptet". VIP står för "very important person"

och syftet är att främja förutsättningarna för god hälsa och jämlika relationer med mål är att minska utsatthet för våld genom stärkt självkänsla.

Rätten till individuellt stöd

Andelen anställda stödassistenter är hög och valideringsutbildningar hålls löpande. Nämndens LSS-verksamheter fortsätter säkerställa ett gott bemötande mot brukare genom att medarbetare kontinuerligt utbildas och certifieras i det pedagogiska ramverket. Vid handläggning av ärenden inom funktionsnedsättning och socialpsykiatri beaktar förvaltningen barnrättsperspektivet i samtliga utredningar som på något sätt rör barn.

Rätten till kultur och fritid

Rätten till kultur och fritid har främjats av bland annat museibesök och kulturella aktiviteter för brukare inom LSS. Brukarna har varit med och valt samt planerat aktiviteterna. Nämndens socialpsykiatriska boenden och dagliga verksamheter arbetar aktivt för att stödja brukarna i att utveckla hälsosamma levnadsvanor. De erbjuder aktiviteter som träning, promenader och yoga. Socialpsykiatriska stödboenden och gruppboenden har dessutom beviljats hälsofrämjande medel för insatser utifrån brukarnas egna önskemål. Dessa medel har använts till bland annat gymkort, fritidsaktiviteter, träningsredskap, kulturupplevelser och utflykter. Representer från parklekar och fritidsgårdar deltar i stadens övergripande nätverk Fritid för Alla för att alla barn och unga med funktionsnedsättning ska ha möjlighet till en aktiv fritid. Nämnden driver öppna träfflokalsverksamhet, som ger personer inom verksamhetsområde socialpsykiatriska förutsättningar för ökad social samvaro. Verksamheten erbjuder besökarna möjlighet att delta i olika aktiviteter såsom exempelvis bio, yoga, matlagning och utflykter.

Rätt att delta i demokratin

För att skapa ett mer inkluderande och sammanhållet Stockholm samarbetar nämnden med Skärholmen i ett gemensamt funktionshinderråd. Genom rådet får personer med funktionsnedsättning möjlighet att påverka frågor som rör deras vardag. Personer med funktionsnedsättning ges förutsättningar att utöva sina demokratiska rättigheter genom insatser som främjar tillgång till information, möjlighet att rösta och vara delaktig i samhällslivet.











Nämndens råd för funktionshinderfrågor har under året involverats i nämndens uppdrag genom att ställa frågor till politiker och tjänstemän samt lämnat förslag på åtgärder, förbättringar inom rådets uppdragsområde samt tagit del av brukarundersökningar och uppdaterats vad som är aktuellt inom respektive nämnds verksamheter. Från januari till och med augusti har rådet haft sju sammanträden varav två sammanträden har rådet haft möte med nämndens gruppledare och förvaltningschef.











Barns rättigheter



Med utgångspunkt i barnkonventionen ska barns rättigheter beaktas. Barnrättsarbete fortlöper med fokus på barns delaktighet. Flera nya arbetssätt och/eller verktyg implementeras för att öka barns delaktighet vid kontakt med socialtjänsten.

Agenda 2030


Verksamhetsområdesmålet bidrar till följande mål i Agenda 2030: Mål 1: Ingen fattigdom, Mål 2: Ingen hunger, Mål 3: God hälsa och välbefinnande, Mål 4: God utbildning för alla, Mål 5: Jämställdhet, Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, Mål 10: Minskad ojämlikhet, Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andel barn och unga som åter blir föremål för anmälan/ansökan efter avslutad utredning	22,9 %	23,6 %	22 %	25,5 %	22 %	24 %	24 %	Tertial 2 2025
	 Andel brukare inom omsorgen för personer med funktionsnedsättning som inte upplever diskriminering					89	89 %	Tas fram av nämnd	2025
	 Andel brukare inom socialpsykiatri som inte upplever diskriminering				70 %		92 %	Tas fram av nämnd	2025
	 Andel brukare som är nöjd med sin insats - Funktionsnedsättning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				89 %		89 %	80 %	2025
	 Andel familjehemsplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	73,33	70,59 %	76,92 %	58,82	75	75 %	75 %	Tertial 2 2025
<p>Analys</p> <p>Placerade barns skolgång är prioriterad och följs upp kontinuerligt, som minst i samband med övervägande eller omprövning av värden, vid behov oftare. En utmaning är att underlaget varierar mellan rapporteringsperioderna, då det inte alltid är samma barn som ingår. Gemensamt för placerade barn är att så gott som samtliga har omfattande sociala problem och egen beteendeproblematik. Flertalet har särskilda behov i form av bl.a. inlärningssvårigheter, NPF eller har en mycket komplex problematik med bristande skolgång sedan lång tid tillbaka. Stadsdelen har också en högre andel kvotflyktingar. Merparten får särskilt stöd i skolan samt från Skolfam, men når trots detta inte samtliga mål.</p>									

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel institutionplacerade barn som når målen i svenska/svenska som andraspråk, matematik, och engelska i grundskolan	57,69	62,5 %	60 %		57	60	Fastställd 2025	Tertial 2 2025
Analys: Analysen visar att det är en stor utmaning är att unga som placeras haft en problematisk skolgång under många år. Pga kunskapsluckor som stadsdelens placerade ungdomar har, på grund av hög frånvaro och normbrytande beteende, är det svårt att erhålla godkända betyg i kärnämnen. Resultatet avseende pojkar respektive flickor skiljer sig och förklaras delvis av att fler flickor får betyg i kärnämnen. Pojkar, placerade utanför hemmet, har i högre grad diagnoser som exempelvis ADHD och andra utmaningar vilket försvårar inläring och skolsituationen i sin helhet. För samtliga placerade finns åtgärdsplaner och insatser.								
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de blir väl bemötta av stadens personal (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				90 %		90 %	90 %	2025
  Andel personer med funktionsnedsättning som upplever att de kan påverka insatsens utformning (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				88 %		88 %	80 %	2025
  Andel personer som själva upplever att de får en förbättrad situation av insatserna de fått från socialtjänsten (vuxna missbruk, socialpsykiatri, våld i nära relation)				87,18 %	83 %	85 %	85 %	2025
  Andel utredningar av barn och unga där barnet varit delaktigt och fått återkoppling	78,75	75,9 %	71,96 %		80	80 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2025
Analys: Att barn inte görs delaktiga beror i de flesta fall på barnets ålder, barnets funktionsnedsättning, avsaknad av samtycke från föräldrar eller att vårdnadshavaren inte gått att nå efter avslutad utredning. Verksamheterna fortsätter arbetet för att öka andelen barn som kan vara delaktiga och få återkoppling utifrån att detta är en fortsatt prioriterat utvecklingsområde. Indikatoren är uppdelad i delfrågor och som vid tidigare år är det frågan om huruvida barnet har fått återkoppling som drar ner resultatet i snitt.								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Brukarens upplevelse av trygghet - LSS-boende, vuxna och barn (stöd och service till personer med funktionsnedsättning)				78 %	80 %	80 %	Tas fram av nämnd	2025

Nämndmål: Barn och ungdomar har goda uppväxtvillkor

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet uppnås genom effektiv samverkan, kunskapsbaserat förebyggande arbete, tidiga och samordnade insatser, samt intensivt stöd till barn och ungdomar samt deras föräldrar med stora behov. Fokus ligger på en lättillgänglig socialtjänst med förebyggande åtgärder. Resurser och metoder anpassas efter den nya socialtjänstlagen. Utvecklingsarbetet för att prioritera proaktivt och förebyggande arbete fortsätter, liksom möjligheten att erbjuda tidiga och samordnade insatser. Socialtjänsten ska stärka samarbetet med förskola och skola för att tidigt identifiera barn i behov, så att stöd kan ges till föräldrar. Arbetet inkluderar familjerättsliga frågor, uppsökande verksamhet och insatser, med eller utan biståndsbeslut. Barn som behöver stöd är involverade i sin utredning och erhåller insatser av hög kvalitet.


Effektiva modeller och samverkansstrukturer ska användas för att tidigt fånga barn och ungdomar som riskerar att fara illa. Utgångspunkten ska vara att harmonisera och likställa arbetet i hela staden. Medarbetarna driver arbetet med fokus på jämställdhet, jämlikhet och barns rättigheter. Stadsdelsnämnden kommer även att genomföra aktiviteter kopplat till ANDTS-programmet i samtliga verksamheter.




Förväntat resultat

- Effektiva insatser leder till att färre barn och ungdomar återaktualiseras.
- Fler barn är delaktiga i genomförande av sina insatser.
- Fler föräldrar erbjuds stöd och får verktyg för föräldraskap.


Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten prognostiseras uppnås under året och att målet uppnås i nämndens indikator. Därtill i bedömning har vägts in att nämndens tre aktiviteter planeras genomföras under året.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Preventionsindex ANDTS				78		79		2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska erbjuda fler öppna insatser till barn, ungdomar och familjer utan föregående biståndsbeslut	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska utveckla nya arbetssätt och stärka samverkan för att öka flödet av ärenden från myndighetsutövning till första linjens socialtjänst.	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska utveckla samarbetet för familjer aktuella inom familjerätten och verksamhetsområde barn, unga och familj	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Personer med funktionsnedsättning och inom socialpsykiatri, garanteras självbestämmande och möjligheten att delta på lika villkor i samhället genom stödinsatser som tillhandahålls av stadsdelsnämnden.

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att erbjuda invånare med fysisk och psykisk funktionsnedsättning individuellt anpassade stödinsatser av hög kvalitet. Insatserna baseras på den enskildes behov och önskemål, med stor vikt vid delaktighet i processen. Verksamheterna är av hög kvalitet, rättssäkra, jämlika, jämställda och främjar delaktighet. Prioritet ges åt en tillgänglig socialtjänst med förebyggande åtgärder. Resurser och metoder anpassas efter den nya socialtjänstlagen. Personer med funktionsnedsättning får stöd för att vara en aktiv del av samhället. Barn och unga vuxna med funktionsnedsättningar får det stöd de behöver, inklusive möjligheten att regelbundet delta i fritidsaktiviteter. Pilotprojektet DigiJag ska erbjuda en tillgänglig digital miljö där personer med kognitiva funktionsnedsättningar ska kunna mötas, dela med sig och ta del av samhällsinformation.

Stöd och service tillhandahålls i form av exempelvis boendestöd, grupp- eller servicebostäder, sysselsättning, daglig verksamhet. Fysisk aktivitet och hälsa beaktas vid upprättande och uppföljning av genomförandeplaner eller samordnade individuella planer. Inom ramen för god och nära vård och nya socialtjänstlagen hålls medborgardialoger och nämndens medarbetare erbjuds utbildning i SIP, suicidprevention och psykisk ohälsa genom utbildningen "Bryt myten".




Samarbete med Skärholmen ses över om det går att få in delar av det pedagogiska ramverket i introduktion till vikarier.

Förväntat resultat

- En större andel användare med fysiska och psykiska funktionsnedsättningar som behöver stöd är nöjda med de insatser de får.
- Ett ökat antal barn och ungdomar med funktionsnedsättning deltar i planeringen av deras insatser.
- Fler vuxna med funktionshinder upplever att de har möjlighet att påverka utformningen av deras insatser.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten prognostiseras uppnås under året och att nämndens tre aktiviteter kopplat till nämndmålet kommer genomföras under året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Genomförandeplaner ska finnas i alla ärenden	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden genomför fler aktiviteter för att främja fysisk aktivitet för personer med funktionsnedsättning	2024-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska erbjuda öppna insatser utan föregående biståndsbeslut till personer med funktionsnedsättning	2024-12-31	2025-12-30	

Nämndmål: Vuxna invånare lever ett självständigt liv utifrån sina förutsättningar

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att personer får stöd utifrån egna förutsättningar för att kunna delta i samhällets gemenskap och leva ett självständigt liv. Insatser i egen regi erbjuds i ett tidigt skede vilket minskar risken för att större åtgärder behöver erbjudas på längre sikt. Barnrättsperspektivet beaktas när en förälder aktualiseras hos socialtjänsten så att barnets behov kan tillgodoses.

Vuxna med beroendeproblematik erbjuds stöd och samverkan kring personer med samsjuklighet prioriteras. Samordning med Region Stockholm pågår och utvecklas med syftet att ge en god och nära vård. Arbetet för en lättillgänglig socialtjänst med förebyggande insatser är i fokus. Resurser och arbetssätt utvecklas och anpassas för den nya socialtjänstlagen. SIP genomförs när så är möjligt.


Vuxna och barn som är utsatta för våld i nära relation eller utsätts för hedersrelaterat våld och förtryck upptäcks och får stöd samt erbjuds insatser. Nämnden implementerar arbetssättet "Bryt upp", som innebär ett sammanhållet samt praktiskt stöd till invånare som har utsatts för våld i nära relation. Våldsutövare erbjuds stöd att förändra sitt beteende.

Förväntat resultat

- Fler vuxna med beroendeproblematik får stöd.
- Fler vuxna får stöd vid våld i nära relation
- Nyanställda inom berörda verksamhetsområden erbjuds utbildning i SIP, psykisk ohälsa och suicidprevention.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten prognostiseras uppnås under året och att nämndens aktivitet kopplat till nämndmålet kommer att genomföras under året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska erbjuda öppna insatser utan föregående biståndsbeslut till vuxna med beroendeproblematik	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål och att målen i kommunfullmäktiges sju indikatorer kommer att uppnås. I bedömningen vägs även in att kommunfullmäktiges aktivitet genomförs under året. I bedömningen vägs även in att målen i 18 av nämndens 19 indikatorer prognostiseras uppnås och en delvis. Nämndens nio aktiviteter planeras vara genomförda under året.

Äldrevänlig stad – en hållbar och inkluderande samhällsutveckling

Den växande andelen äldre i befolkningen kräver hållbara insatser för att skapa trygga och tillgängliga livsmiljöer. Stadsdelsnämnden arbetar i linje med Stockholms stads strategi för en äldrevänlig stad och utgår från stadens handlingsplan.

Delaktighet är ett prioriterat område. Pensionärsrådet, anhörigråd och brukarråd bidrar med värdefull kunskap i utvecklingen av äldreomsorgen och stadsdelens verksamheter. Samverkan med idéburna organisationer utvecklas vidare för att skapa aktiviteter som utgår från individens behov och önskemål.

I samarbete med Äldreförvaltningen och Micasa har nämnden analyserat framtida behov av äldreboenden, särskilt med fokus på servicehusens kapacitet. Utredningar pågår av Trekantens och Fruängsgårdens servicehus – resultat presenteras under hösten.

Genom ökad delaktighet, samverkan och ett hälsofrämjande synsätt verkar nämnden för en stadsdel där äldre ges förutsättningar att leva ett tryggt, aktivt och självständigt liv.

Hälsofrämjande och förebyggande arbete

Nämnden har under tertialen genomfört uppsökande och hälsofrämjande insatser där äldre erbjudits sociala, kulturella och fysiska aktiviteter som bidrar till ökad livskvalitet, stärka hälsan och minska ensamhet. Exempelvis har mötesplatser och aktivitetscenter möjliggjort deltagande i allt från gymnastik och samtalsgrupper till högläsning, kultur och gemenskapsfrämjande aktiviteter. Hälsofrämjande enheten har en pågående rekryteringsprocess för att anställa en person som genomför samtalsgrupper för de som nyligen insjuknat i demens/kognitiv svikt.

Äldreomsorgen samverkar med primärvården via KOMPASS - projektet. Projektet anknyter till omställningen till god och nära vård. Arbetet sker genom att berörda aktörer samskapar ett arbetssätt för att lotsa äldre personer (som bor hemma) till rätt stöd på ett systematiskt, samordnat och säkert sätt.

Beställarenheten har anställt en "äldrelots" med uppdrag att uppsöka äldre för att ge information om äldreomsorgens insatser. Det uppsökande arbetet sker även tillsammans med vårdcentraler och pensionärsföreningar.

Beställarenheten har under tertialet arbetat vidare med Hälsofrämjande samtal, i syfte att stärka och bevara den enskildes hälsa. Ett arbete har genomförts för att i ett tidigt skede nå enskilda och erbjuda ett hälsofrämjande samtal. Ett erbjudande om ett hälsofrämjande samtal har skickats ut till personer födda år 1940 och ett antal hälsofrämjande samtal har genomförts.

God och nära vård och omsorg

Äldreomsorgen arbetar fortsatt för att stärka samverkan med Region Stockholm, med fokus på trygghet, kontinuitet och en vardag som utgår från den enskildes behov. Verksamheten deltar regelbundet i den geografiska samverkan som leds av Liljeholmens vårdcentral.

Biståndshandläggare medverkar vid SIP-möten i hemmet, vilket stärker samordningen och stödjer en god och nära vård. Samarbete sker även med förvaltningens samordnare för god och nära vård. I samarbetet med Dalens geriatrik har beställarenheten utsett en biståndshandläggare som fysiskt finns på plats vid Dalens geriatrik två eftermiddagar i veckan. I syfte att ge goda förutsättningar för den enskilde vid utskrivningsplanering.

För att möta kraven i den kommande socialtjänstlagen pågår ett omfattande utvecklings- och omställningsarbete inom förvaltningen. Samtidigt stärks inriktningen mot en mer personcentrerad, tillgänglig och samordnad vård och omsorg. Arbetet sker förvaltningsövergripande, där äldreomsorgen samverkar tätt med förvaltningens projektledare.

Det pågående utvecklingsarbetet omfattar även inflyttningsrutiner där DöBra-samtal har införts och genomförs efter samtycke från den äldre. Utvecklingsarbete pågår vidare med kontaktmannaskap, dokumentation, teamarbete, beslutsstödet VISAM och rapporteringsstödet SBAR. Vidare stärks det palliativa arbetet, användningen av BPSD-instrumentet, anhörigstöd samt klimat- och miljöinsatser. Som ett led i att fördjupa det personcentrerade arbetssättet har äldreomsorgen organiserat nya enheter för HSL-sjuksköterskor respektive HSL-rehabilitering, båda med egna enhetschefer.

Aktiviteter på vård- och omsorgsboenden utformas i dialog med de boende och anpassas efter individuella behov och intressen. Måltiden är ett prioriterat område, med fokus på nutrition,

nattfastemätningar och måltidsobservationer. Tillsammans med äldreomsorgens dietist utvecklas kunskapen kring näringsriktig måltidsplanering, där måltiden ses som en central del av omsorgen – och där näringsdryck fungerar som komplement, inte ersättning.

En hållbar och resurseffektiv äldreomsorg

För att höja kompetensnivån och säkra kompetensförsörjningen i äldreomsorgen pågår ett arbete med att erbjuda kompetensinsatser. De undersköterskor och vårdbiträden som saknar full behörighet genomför kompetensinsatser via Äldreomsorgslyftet samt genom ESF-projektet "Kompetensutveckling inom äldreomsorgen". För att säkerställa en god kvalitet i omvårdnaden och förbättra vårdens säkerhet har medarbetare erbjudits utbildning till specialistundersköterska och specialistsjuksköterska. Höjning av språkkunskaper har pågått genom olika insatser så som verksamhetsförlagd språkutbildning på arbetsplatsen, utbildning av språkombud samt genom ESF-projektet och SFI-kurser.

Äldreomsorgen har genomfört kompetenssatsningarna för ökade och fördjupade kunskaper hos medarbetare inom området demens, psykisk ohälsa samt utbildning inom läkemedelsdelegering. En förflyttningsutbildning har genomförts för baspersonal. Medarbetarna har även genomfört utbildningar som erbjudits via Äldreförvaltningen. Kompetenshöjande information kring nya SoL samt introduktionsutbildningar för nyanställda. Äldreomsorgen har även haft interna utbildningar kring avgifter, nationella minoriteter, välfärdsbrott, otillåten påverkan och anhörigperspektivet.

Arbetet med att minska andelen timavlönad personal fortsätter, det är en långsiktig process med nytt arbetssätt som implementerats med bemanningsstrategier och schemaförändringar som regelbundet följs upp. Uppföljning en visar att vidtagna åtgärder ger resultat.

Digitalisering och välfärdsteknik är viktiga tillämpningsområden att utveckla, för så väl de äldre som ur medarbetarhänseende. Äldreomsorgens arbete för att utveckla välfärdsteknik och digitala lösningar pågår och äldreomsorgen ser över möjligheterna att införa Alisa, OneWound och VISAM applikationerna för äldreomsorgens särskilda boenden.

Goda exempel

Samarbete i effektiviserande och kvalitativt syfte pågår ständigt inom området hälsofrämjande och förebyggande. Samarbete med primärvården, primärvårdens rehabilitering, den lokala sim- och idrottshallen, pensionärsorganisationer och svenska kyrkan pågår. Ett internt samarbete med Nätverket och Lilla Skafferiet pågår.

Genom EFS-projektets chefstöd har medarbetare inom en hemtjänstenhet genomfört samtalsserien "Prata om jobbet". Syftet med samtalsserien är att utveckla språk- och yrkeskompetens, ta tillvara på varandras erfarenhet och kompetens samt skapa förutsättningar för ett tryggt arbetsklimat med kollegialt stöd. Planering pågår för att fler enheter ska genomföra samtalsserien.

Mänskliga rättigheter













Äldreomsorgen fortsätter sitt arbete för att säkerställa de nationella minoriteternas rättigheter. Biståndshandläggare informerar om rättigheter genom broschyren "Dina rättigheter som nationell minoritet" vid hembesök, och broschyren görs tillgänglig för allmänheten vid olika



högtider och aktiviteter. För att öka personalens kunskaper om minoriteternas rättigheter genomförs regelbunden fortbildning. Vid behov finns också personal som talar finska. Arbetet omfattar samtliga nationella minoriteter. Romernas nationaldag uppmärksammades med romsk sång, och samerna firades i samarbete med kyrkan och en samisk präst vid en gudstjänst. Utöver högtidsfirande erbjuder äldreomsorgen aktiviteter, såsom finsk litteratur, konst och finsk karaoke.



Insatserna inom äldreomsorgen har utgått från den äldres individuella behov. Jämställdhetsperspektivet är en integrerad del av både biståndsbedömningen och i de verksamheter som utför insatserna. En intervjuguide används som ett verktyg i biståndsbedömningen för att säkerställa att frågorna är könsneutrala och främjar jämställdhet. Vården och omsorgen på vård- och omsorgsboende, i servicehus och dagverksamheter är personcentrerad. Aktiviteterna på mötesplatser är utformade för att vara inkluderande för både män och kvinnor.

Agenda 2030

Verksamhetsområdesmålet har särskilt bidragit till att uppnå följande mål i Agenda 2030: Mål 2: Ingen hunger, Mål 3: God hälsa och välbefinnande, Mål 5: Jämställdhet samt Mål 10: Minskad ojämlikhet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel nöjda omsorgstagare				83 %		81 %	81 %	2025
  Andel nöjda omsorgstagare i dagverksamhet						93 %	93 %	2025
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten				86 %		87 %	87 %	2025
  Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård- och omsorgsboende				74 %		80 %	80 %	2025
  Andel sjuksköterskor inom särskilda boenden				0,06		0,04	Tas fram av nämnd	2025
  Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser				64		69 %	69 %	2025
Analys Prognosen grundar sig på föregående årsresultat. Medborgardialogens resultat redovisas till VB.								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal personal en hemtjänsttagare med minst två besök om dagen möter under en 14-dagarsperiod				11,8		10	Max 10 personer	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldrenämnden, i syfte att fortsatt stärka stadens arbete med ramtid, implementera och arbeta efter tillämpningsanvisningarna så att beställare och utförare får en bättre förståelse för varandras roller och uppdrag samt stärka samverkan mellan dem	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Äldre har ett tryggt, hälsosamt och självständigt liv samt en god personcentrerad vård och omsorg

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att stadsdelsnämndens verksamheter och insatser utgår från ett salutogent förhållningssätt där trygghet, hälsa och välbefinnande står i fokus. Äldre i behov av stöd erbjuds insatser av god kvalitet. Utgångspunkten är den enskildes behov och önskemål med en hög grad av delaktighet i utformandet av sin omsorg. Verksamheterna är rättssäkra och likställiga, bidrar till delaktighet samt håller god kvalitet och hög kontinuitet.

Stadsdelsnämndens uppsökande och förebyggande arbete spelar en viktig roll i att motverka ofrivillig ensamhet och isolering. Mötesplatser och aktivitetscenter för seniorer ger möjligheter för socialt umgänge och deltagande i olika aktiviteter som främjar god hälsa. Äldre har tillgång till ett brett utbud av aktiviteter och erbjuds dagliga utevistelser. Äldreomsorgens verksamheter tar del av stadens satsning för kulturevenemang riktade till äldre.

Maten och måltidsupplevelsen inom äldreomsorgen ska fortsätta att förbättras för att förebygga undernäring och främja god hälsa. Utvecklingen av en personcentrerad vård inom hälso- och sjukvården kommer också att fortsätta. Dessutom kommer stödet till anhöriga fortsätta att utvecklas för att stärka anhängersperspektivet inom verksamheterna.

Medarbetare erbjuds kontinuerlig kompetensutveckling utifrån behov. Satsningar fortsätter för att stärka kompetensen för språk, demensomsorg, geriatrik, psykisk ohälsa, palliativ vård, hbtqi, våld i nära relation och missbruksproblematik. Omvårdnadspersonal i äldreomsorgen erbjuds kompetensutveckling via ESF-projektet "Kompetensförsörjning inom äldreomsorgen" för att möta kommande kompetenskrav avseende undersköterskor och vårdbiträden.

Förväntat resultat





- Ökad andel äldre som känner sig trygga och nöjda med utformandet av sin äldreomsorg.
- Ökat välbefinnande och meningsfullhet hos seniorer genom förebyggande verksamhet.
- Öka verksamhetens kvalitet genom en patientsäker och personcentrerad vård och omsorg.
- Öka verksamhetens kvalitet genom att utveckla nya arbetssätt och det systematiska kvalitetsarbetet.










Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och att av nämndens 19 indikatorer kommer 18 uppnås helt och en delvis. Nämndens nio aktiviteter pågår enligt plan och förväntas genomföras under året.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
●	Alla äldre som är berättigade har erbjudits munhälsobedömning						100 %		2025
●	Andel genomförda egenkontroller i HSL dokumentation enligt årshjul						100 %		2025
●	Andel genomförda riskbedömningar (Trycksår, undernäring, fall)	91,45 %				90 %	90 %		Tertial 2 2025
●	Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs i hemtjänsten						75 %		2025
●	Andel omsorgstagare som upplever att de kan påverka hur hjälpen utförs på vård och omsorgsboenden						75 %		2025
●	Andel verksamheter där alla äldre som är berättigade har erbjudits munhälsobedömning						100 %		2025

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
●	Andel verksamheter med genomförda riskbedömningar (trycksår, undernäring, fall)						100 %		2025
●	Andel verksamheter som genomfört samtliga egenkontroller i HSL-dokumentation						100 %		2025
●	Andel verksamheter som har utsedda HSL ombud inom minst tre områden						100 %		2025
●	Andelen patienter som har en genomförd läkemedelsgenomgång						95 %		2025
●	Andelen verksamheter där patienterna har en genomförd läkemedelsgenomgång						100 %		2025
●	Andelen verksamheter som genomför matsvinnsmätningar minst 1g/år						100 %		2025
●	Andelen verksamheter som genomför måltidsobservationer minst 1g/år						100 %		2025
●	Andelen verksamheter som genomför nattfastemätningar 2ggr/år						100 %		2025
●	Andelen verksamheter som genomfört punktprevalensmätning 2 gånger på år						100 %		2025

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Andelen äldre som har en nattfasta på 11 timmar eller mindre	83,7 %					90 %		Tertial 2 2025
Analys Arbete pågår med att säkerställa att nattfastan inte överstiger 11 timmar genom att bland annat erbjuda näringsrika mellanmål till natten bedömningen är att verksamheterna kommer att klara årsmålet till årets slut.									
	Genomförd punktprevalensmätning 2 g/år						100 %		2025
	I varje verksamhet finns måltidsombud						100 %		2025
	På varje enhet finns följande HSL ombud: Palliativt ombud, Dokumentationshandledare, Hygienombud och SNUDD	95 %				95 %	75 %		Tertial 2 2025

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Stadsdelsnämnden ska delta i ESF-projektet "Kompetensutveckling inom äldreomsorgen"	2025-01-01	2025-12-31	
	Stadsdelsnämnden ska fortsätta att utveckla arbetet med digitalisering och välfärdsteknik inom äldreomsorgen.	2025-01-01	2025-12-31	
	Stadsdelsnämnden ska fortsätta att utveckla den interna och externa samverkan för en god och nära vård och omsorg samt förebyggande och hälsofrämjande insatser inom äldreomsorgen.	2025-01-01	2025-12-31	
	Stadsdelsnämnden ska inom äldreomsorgen fortsätta att utveckla och erbjuda insatser av god kvalitet utifrån interna och externa uppföljningsresultat.	2025-01-01	2025-12-31	
	Stadsdelsnämnden ska säkerställa att äldreomsorgens medarbetare får kompetensutveckling kring bemötande av särskilt sårbara grupper- Våld i nära relation, hbtqi och psykisk ohälsa.	2025-01-01	2025-12-31	
	Stadsdelsnämnden ska ta fram en kompetensutvecklingsplan för de medarbetare inom äldreomsorgen som inte uppnår kriterierna för skyddad yrkestitel.	2025-01-01	2025-12-31	
	Stadsdelsnämnden ska vidareutveckla arbetet kring kost, nutrition och måltidsupplevelsen i äldreomsorgen.	2025-01-01	2025-12-31	
	Stadsdelsnämnden ska öka kännedom och tillgänglighet för Nationella minoriteters rättigheter inom äldreomsorgens verksamheter.	2025-01-01	2025-12-31	
	Stadsdelsnämndens verksamheter inom äldreomsorgen ska följa upp hur de idag arbetar med avvikelser samt lex Sarah och utifrån resultatet vidareutveckla sina arbetssätt	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylles helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål och att målen i kommunfullmäktiges fem indikatorer kommer uppnås. I bedömningen har även vägts in att kommunfullmäktiges aktivitet genomförs under året. I den sammantagna bedömningen har vidare vägts in att en av nämndens två indikatorer prognostiseras uppnå sitt mål och av nämndens tio aktiviteter är tre genomförda och sex planeras vara genomförda vid årets slut.

Under andra tertialen har kubbsarger bytts i valda lekplatser och byte av gungställningar pågår. I enlighet med ett medborgarförslag har stadsdelsnämnden valt ut tre platser där pingisbord kommer att placeras. En programhandling för upprustning av Långbroparkens lekplats är fastslagen och förberedelser för upprustning av Herrbackens lekplats har påbörjats. Upprustningen av Lugnets lekplats är genomförd med gott resultat. Under hösten kommer även en klätterställning i Lugnets lekplats att bytas ut.

Under våren har en ny badplats, Marieviks kajbad i Liljeholmen, öppnats för allmänheten. Hela bryggbadet är 3000 kvm och består av tre bassänger; barnbassäng, hopptorn samt motionsbassänger. Badplatsen bemannas av idrottsnämnden under sommarsäsong.

Under sommaren har stadsdelsnämnden arbetat med platsaktivering på Liljeholmstorget, Älvsjö torg och i Fruängen centrum. Dagliga punkter var pyssel, lekar och loppis. Dessutom bjöds det på bland annat barnteater, musik och prova-på-aktiviteter. Flera fackförvaltningar och lokala föreningar bidrog till programmet på olika sätt. Sommartorgen i Liljeholmen och Älvsjö fungerade även som en scen där flera unga kulturutövare uppträdde.

Parkteatern hade delar av sin spelperiod på Hägerstenåsens amfiteater. Totalt var 13 728 i publiken under spelperioden i Hägersten. Det var en stor andel publik från övriga delar av staden som tog sig till spelplatsen och som inte hade besökt den tidigare.

Kultur inom stadsdelsnämndens verksamheter

Inom äldreomsorgen har de äldre erbjudits ett varierat utbud av aktiviteter och kulturupplevelser för stimulans och gemenskap. Utbudet av de aktiviteterna som genomförts är i samverkan med de äldres egna behov, önskemål och initiativ. Verksamheterna nyttjar stadens erbjudande Kultur för äldre. Verksamheterna har kulturombud i syfte att bevaka och stärka kulturens roll i vardagen samt att ge varje individ möjlighet till stimulans och gemenskap i vardagen, individuellt eller tillsammans med andra.

Samtliga förskoleenheter bedömer att de under året kommer ha erbjudit alla barn från tre års ålder minst en kulturupplevelse arrangerad av professionella aktörer. Det har blivit vanligare att kulturutövarna kommer till förskolans lokaler, och förskolornas kulturombud vittnar om ett välfungerande samarbete. Genom samtalen framkommer också att det har blivit vanligare att

kulturupplevelserna i ökad omfattning knyts till ett pågående projekt på förskolan. Det i sin tur bidrar till att kulturupplevelsen kan integreras i undervisningen på ett lekfullt sätt.

Samarbetet med utbildningsnämnden fortsätter vilket innebär att konstpedagoger från Liljeholmshuset genomför workshops innehållandes kulturella och skapande aktiviteter på fritidsklubbar, som då håller öppna för alla. Syftet är ett långsiktigt utvecklingsarbete för att stärka likvärdigheten och kunskapsutvecklingen för eleverna. För att erbjuda kontinuitet för målgruppen har också öppettiderna utökats utifrån samarbetet för att möjliggöra för målgruppen att fortsätta med aktiviteterna i Liljeholmshuset på söndagar.

Panncentralen i Solberga

Stadsdelsnämnden har etablerat ett forum tillsammans med Stockholms hem. Under tertialet har panncentralens utvärderats tekniskt och ekonomiskt. Vidare har en intressent- och behovsanalys genomförts genom inläsning av relevant dokumentation och intervjuer med utvalda sakkunniga. En workshop med relevanta intressenter med syfte att fördjupa behovsanalysen kommer att genomföras under hösten.

Föreningsbidrag och samverkan

Föreningars engagemang och verksamhet stöds vidare av stadsdelsnämnden i form av verksamhetsbidrag och arrangörstöd. Föreningarnas arbete och verksamheter bidrar på flera sätt till stadsdelsområdets utbud av fritidsaktiviteter och kulturprogram. 30 föreningar har sökt verksamhetsstöd med sammanlagt 2 955 536 kronor och där stadsdelsnämnden fördelat 1 003 500 kr till 27 föreningar. Till Arrangörstöd, del 1 sökte 11 föreningar stöd från stadsdelsnämnden med sammanlagt 381 010 kr. Stadsdelsnämnden fördelade ut stöd till 10 stycken föreningar på totalt 146 410 kronor. En förening har återbetalat sitt stöd på 45 000 kr, detta på grund av att den trots stöd från stadsdelsnämnden inte kunde genomföra sina planerade aktiviteter. Det lämnar ett belopp 95 090 att fördela till Arrangörstöd, del 2. Beslut om Arrangörstöd, del 2 fattas under september-oktober. Vid årets handläggning har förvaltningen särskilt uppmärksammat de föreningar som är riktade för barn och ungdomar samt visat på inkluderande verksamhet och arrangemang.

Uppföljning av Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv 2024–2028

Stockholm ska vara en stad där alla vill och kan röra på sig. Genom ökad fysisk aktivitet förbättras folkhälsan och ojämlikheter i hälsa minskas. Under perioden har nämnden genomfört en rad insatser för att bidra till stadens program för idrott, motion och friluftsliv.

Inom äldreomsorgen erbjuder verksamheterna regelbundna aktiviteter som främjar rörelse och gemenskap. Gemensamma promenader anordnas flera gånger i veckan och sittgymnastik erbjuds veckovis. Brukare inom äldreomsorgens särskilda boenden erbjuds möjlighet att använda äldreomsorgens gym och utöver detta arrangeras olika rörelsefrämjande aktiviteter så som femkamp och dans. Insatserna gör att de äldre får fler möjligheter att behålla sina fysiska förmågor och delta i meningsfulla aktiviteter i vardagen.

I stadsmiljön stärks tillgången till ytor som uppmuntrar till lek och rörelse. Flera lekplatser har rustats upp och genom att ha ett tillgänglighetsperspektiv främjas även möjligheterna till fri luft och lek för den prioriterade gruppen barn från sju år med funktionsnedsättning.

Stadsdelsnämndens parklekar har i samarbete med stadsmiljöenheten utvecklat metoder för att

arbeta med biologisk mångfald vilket resulterat i pedagogiska arbetssätt med barn och unga i närliggande natur- och skogsmiljöer vilket ger förutsättningar för ett stärkt friluftsliv.

Under alla sommarlovsveckor har kostnadsfria sport- och fritidsaktiviteter erbjudits utomhus för barn och unga genom ett samarbete med RF-SISU och det lokala föreningslivet. Satsningen gör det möjligt för alla, även de som i dagsläget står utan fritidsaktivitet, att ta del av föreningsdrivna aktiviteter och en aktiv och meningsfull fritid. Särskilda aktiviteter riktade mot flickor i åldern 13-20 år har genomförts, bland annat K pop dans på Älvsjö sommartorg. Målgruppen är prioriterad i programmet.

Etableringen av en Fritidsbank i stadsdelsområdet är en annan satsning som främjar programmets intentioner genom att möjliggöra för fler att låna sport- och friluftsutrustning vilket jämnar ut villkoren att delta i en aktivitet också för de med svag socioekonomi. Fritidsbanken samordnar även det nationella uppdraget kring att öka tillgängligheten till fritidsaktiviteter för personer med funktionsnedsättning. Under tertialet har stadsdelsnämnden genomfört insamling av utrustning i Fruängens centrum.









Goda exempel



Inför upprustningen av Lugnets lekplats genomfördes en medborgarbudget där invånare fick rösta fram lekplatsens tema och framföra önskemål. Upprustningen slutfördes under våren 2025 med gott resultat.



Mänskliga rättigheter

Agenda 2030

Stadsdelsnämndens arbete och insatser bedöms ha bidragit till mål 3 God hälsa och välbefinnande, mål 10 Minskad ojämlikhet och 11 Hållbara städer och samhällen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel barn och ungdomar som deltar i idrottsaktiviteter på fritiden				89		87 %	76 %	2025
  Andel barn och ungdomar som deltar i kulturaktiviteter på fritiden				56 %		58 %	57 %	2025
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till idrottsaktiviteter				75 %		78 %	77 %	2025
  Andel barn och ungdomar som är nöjda med tillgången till kulturaktiviteter på fritiden				75 %		79 %	79 %	2025

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel ungdomar som deltar i föreningsliv				70 %		70 %	67 %	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  AB Stockholmshem ska i samarbete med Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd utreda att omvandla AB Stockholmshems panncentral i Solberga till ett kulturhus/allaktivitetshus där etablering av lokalt föreningsliv, kulturskola och fritidsverksamhet ingår. Möjligheten till extern finansiering ska ingå som en del av utredningsarbetet	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Invånarna har tillgång till ett rikt kultur- och föreningsliv

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att stadsdelsnämnden möjliggör för det lokala kulturlivet och arbetar för att erbjuda ett varierat utbud av kultur och evenemang för barn, unga och vuxna. Under 2025 ska ett särskilt fokus läggas på att i större utsträckning genomföra aktiviteter tillsammans med aktörer från civilsamhället samt att stärka samverkan med andra förvaltningar och bolag. För att komplettera och stärka utbudet som nämnden erbjuder fördelas föreningsbidrag i form av arrangörs- och verksamhetsstöd.

Inom förskolan erbjuds en utbildning där kultur i olika former utgör en naturlig del av undervisningen och där barn får erfara en mångfald av kulturuttryck både för, av - och med barn. Inom fritidsverksamheten erbjuds ett brett utbud av kulturaktiviteter samt möjligheten för unga att själva genomföra kulturprojekt. För äldre och personer med funktionsnedsättning erbjuds kulturaktiviteter som skapar stimulans och gemenskap.



I syfte att ytterligare stärka arbetet med kultur i stadsdelsnämndens verksamheter kommer ett nätverk för kulturombud att etableras under 2025.






Förväntat resultat

- Barn, unga, vuxna och äldre i stadsdelsnämndens verksamheter får möta och själva prova olika former av kultur och skapande.
- Samarbetet med civilsamhället stärks och utvecklas.
- Fler av stadsdelsnämndens verksamheter har kulturombud.
- Antalet förskolor där kultur på minoritetsspråk finns representerade i lärmiljön ökar.

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och att av nämndens två aktiviteter bedöms en uppnå sitt mål helt medan en indikator uppnår målet delvis. Nämndens sex aktiviteter pågår enligt plan och förväntas genomföras under året. Tre aktiviteter är genomförda.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Antal barn från tre års ålder som under senaste tolv månaders perioden erbjudits en kulturupplevelse organiserad av professionella aktörer						3 500		2025
 Antal förskolor som erbjuder kultur på minoritetsspråk i lärmiljön						40		2025
<p>Analys</p> <p>Antalet enheter som erbjuder kultur på minoritetsspråk i lärmiljöerna är detsamma som vid mätningen i april (29 st) En orsak tros vara den omorganisation som skett under T2-perioden. Framöver kommer samtliga ledningsteam erbjudas kompetensutveckling för att öka kunskaperna om hur nationella minoriteters kultur kan synliggöras i förskolornas lärmiljöer. Dessa insatser förväntas bidra till att fler förskolor erbjuder kultur på samtliga minoritetsspråk i sina lärmiljöer. Det är däremot fortsatt osäkert om målet om 40 stycken förskolor kommer att nås under 2025.</p>								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska i samverkan underlätta för föreningar att hitta lokaler	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska inrätta en samordnare för kultur-, civilsamhälle- och näringslivsfrågor	2025-01-01	2025-01-31	
 Stadsdelsnämnden ska stärka föreningars möjlighet att delta i utvecklingsfrågor	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska ta fram en plan för arbetet med IOP	2025-01-01	2025-04-30	
 Stadsdelsnämnden ska verka för att fler föreningar deltar i platssamverkan	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämndens verksamheter som arbetar med kultur utser ett kulturombud	2025-01-01	2025-08-31	

Nämndmål: Nämnden erbjuder platser och aktiviteter som inbjuder till lek, rörelse och rekreation för alla

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att berörda verksamheter erbjuder rum och aktiviteter för respektive målgrupp, i enlighet med stadens program för idrott, motion och friluftsliv. Programmet beskriver hur stadens verksamheter ska arbeta utifrån målet att alla ska ha möjlighet att röra på sig samt ta del av den natur staden erbjuder.





Målet nås även genom att stadsdelsnämnden arbetar utifrån ett tillgänglighets- och jämställdhetsperspektiv i verksamhetsplaneringen samt den dagliga driften av stadsmiljön. Insatser görs löpande för att utveckla park- och naturområden och spontanidrottsytor i syfte att de ska vara tillgängliga och inbjuda till lek och rörelse för alla.

Förväntat resultat

- Verksamheter erbjuder sina målgrupper aktiviteter som går i linje med Programmet för idrott, motion och friluftsliv.
- Tillgänglighets- och jämställdhetsfrågor genomsyrar nämndens arbete med rekreationsytor och rörelsefrämjande aktiviteter.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten prognostiseras uppnås under året och att nämndens fyra aktiviteter planeras genomföras under året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska etablera ett fritidsbibliotek.	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska kartlägga vilka större idrottsytor som inte ligger på y-mark (idrottsmark) i syfte att skapa ett register över dessa	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska stärka tillgängligheten i stadsmiljön genom att testa metoder som tillgänglighetsvandringar, i samverkan med rådet för funktionshinderfrågor.	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämndens verksamheter som har uppdrag i stadens program för idrott, motion och friluftsliv ska formalisera sina arbetssätt kring uppdragen	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning

 Uppfylls helt

Analys

Kommunfullmäktige har fyra verksamhetsområdesmål för inriktningsmålet. Stadsdelsnämnden har formulerat fyra nämndmål som ska bidra till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål "Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning".

Stadsdelsnämnden bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt. Nämnden konstaterar att tre av fyra verksamhetsområdesmål uppnås helt och av nämndens fem mål bedöms fyra uppfyllas helt under året. Ett mål bedöms uppfyllas delvis. Av de sju indikatorerna - som mäter och ligger till grund för måluppfyllnaden - prognostiseras sex uppnå målet helt under året och en uppnås delvis. Av 17 aktiviteter är sex genomförda, tio pågår enligt plan och en är försenad. Aktiviteten kommer genomföras under året.

Hur nämnden har bidragit till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområde.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål samt målen i kommunfullmäktiges fyra indikatorer kommer uppnås. I bedömningen har även vägts in att kommunfullmäktiges fyra aktiviteter genomförs under året. I den samlade bedömningen har vidare vägts in att målet i nämndens indikator uppnår sitt mål och att nämndens fem aktiviteter planeras vara genomförda vid årets slut.

Från och med 2026 blir kommunerna ansvariga för att samla in förpackningsavfall från torg, parker och andra platser där många människor vistas. I stadsdelsområdet har planering inletts för att placera ut återvinningskärl på strategiska platser, bland annat i Svandammsparken, Vinterviken och Långbroparken. Syftet är att underlätta för invånare och besökare att sortera sitt avfall i den offentliga miljön.

Även internt har åtgärder vidtagits för att främja återvinning. I förvaltningshuset på Telefonvägen har papperskorgarna tagits bort i kontorsrummen för att uppmuntra till bättre sortering. I stället för papperskorgar på kontorsrummen har återvinningskärl placerats i gemensamhetsutrymmen och medarbetarna har fått information om hur material återvinns på rätt sätt.

I övergången till egen regi har sex fordon och flera maskiner köpts in begagnat från Stockholms hem, vilket innebär både ekonomiska och miljömässiga vinster. Det bidrar till en mer resurseffektiv verksamhet och minskar klimatpåverkan genom att förlänga livslängden på befintliga resurser.

Verksamheterna arbetar också för att minska plastanvändningen i enlighet med stadsövergripande direktiv. Bland annat har inköp av tvättlappar i plast fasats ut och handlingsplaner för hållbara vård- och omsorgsboenden tas fram i början av hösten, där minskningen av plast är ett fokusområde. Åtgärden att ta bort papperskorgarna i kontorsrummen har också bidragit till minskningen av plast i organisationen.

Medborgarkontoret öppnade under tertialet och erbjuder idag en samlad service för allmänheten med rådgivning, vägledning och stöd i olika frågor. De nyrenoverade lokalerna har inretts med begagnade möbler. Satsningen innebär att resurser sparats och klimatpåverkan minskats utan att ge avkall på trivsel eller funktion. Tvärtom har återbruket bidragit till en välkomnande miljö som speglar stadsdelsnämndens mål kring en hållbar utveckling. Inköpen har delfinansierats genom nämndens nyinrättade miljöfond, där enheterna kan söka medel för att renovera och återbruka istället för att köpa nytt.







Goda exempel


Stadsmiljöenheten har köpt in sex fordon och flera maskiner begagnat vilket bidrar till minskad klimatpåverkan då livslängden på maskinerna förlängts, vilket är ett gott exempel på att främja en cirkulär ekonomi.





Förskolan Snöbollens Skräpfjäril prisades i Håll Sverige Rents skräpplockardagar. Bidraget uppmärksammades för att på ett kreativt sätt ha kopplat ihop nedskräpning och biologisk mångfald och är ett gott exempel på ett pedagogiskt arbete med hållbar utveckling.

Agenda 2030


Stadsdelsnämndens arbete och insatser stödjer och bidrar till mål 11. Hållbara städer och samhällen, 12. Hållbar konsumtion och produktion och 13. Bekämpa klimatförändringarna i enlighet med Agenda 2030.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet						100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025
  Inköpta förbrukningsartiklar i plast i stadens verksamheter						74,38	552 ton	2025
  Klimatpåverkan från upphandlade livsmedel	1,29 kg CO2 per kg livsmedel			1,3 kg CO2 per kg livsmedel		1,4 kg CO2 per kg livsmedel	1,5 kg CO2 per kg livsmedel	2025
Analys Periodens utfall T2								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Köpt energi i stadens organisation				2,9 GWh		2,9 GWh	1 700 GWh	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Förskolenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna revidera riktlinjer för mat, måltider och fysisk aktivitet i kommunala förskolor i Stockholms stad, i linje med stadens reviderade strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat. Riktlinjerna ersätter stadsdelsnämndernas befintliga riktlinjer	2025-01-01	2025-12-31	
 Miljö- och hälsoskyddsnämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för ett stärkt klimatarbete i stadsdelsnämnderna, med fokus på involvering och delaktighet	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnderna ska utifrån stadens styrdokument avseende miljö och klimat redovisa hur de jobbar lokalt med implementeringen av programmen	2025-01-01	2025-12-31	
 Trafiknämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB utreda vad som krävs och påbörja åtgärder för att efterkomma kravet på källsortering på välbesökta platser såsom parker och torg i enlighet med förordning (2022:1274) om producentansvar för förpackningar	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Stadsdelsnämndens verksamheter är klimatsmarta

 Uppfylles helt

Beskrivning


Stadsdelsnämnden arbetar kontinuerligt med att kartlägga verksamheternas klimatpåverkan, och tar fram strategier för hur utsläppsminskningar ska ske. Samtliga verksamheter ska ha goda möjligheter att kunna analysera sitt klimatavtryck samt kunna agera handlingskraftigt i den gröna omställningen.






Förväntat resultat

- Stadsdelsnämnden ska minska inköp av plast- och engångsprodukter.
- Klimatpåverkan från inköpta livsmedel minskar.
- Stadsdelsnämndens energiförbrukning minskar under 2025 med en fjärdedel av mandatperiodens mål om en tioprocentig minskning.
- Nämndens chefer och andra relevanta funktioner känner till och jobbar mot målen i stadens nya miljöprogram.
- Livsmedel och måltider som köps in till förvaltningen vid konferenser, planeringsdagar, seminarier, möten, frukostar etc har gått över till att vara vegetarisk.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten prognostiseras uppnås under året, att målet i nämndens indikator uppnås samt de fem aktiviteterna genomförs under året. En aktivitet är försenad, men planeras genomföras under året.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Utfasade tvättappar i plast	5 880				98 %	90 %		Tertial 2 2025

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	Stadsdelsnämnden ska inrätta en miljöfond för att underlätta för återbruk	2025-01-01	2025-12-31	
	Stadsdelsnämnden ska stärka det interna lärandet kring matsvinn genom studiebesök och utbyten mellan verksamheter som arbetar med livsmedelshantering	2025-01-01	2025-12-31	
	Stadsdelsnämnden ska upprätta former för hur dess förskolor ska kunna låna och byta möbler och leksaker dem emellan i större utsträckning	2025-01-01	2025-12-31	
	Stadsdelsnämndens samtliga chefer utbildas i Miljöprogram 2030	2025-01-01	2025-06-30	
	Analys Alla chefer har inte genomfört e-utbildningen varför aktiviteten inte är genomförd. Cheferna har informerats om att genomföra utbildningen. Aktiviteten planeras vara genomförd under året.			
	Stadsdelsnämndens vård- och omsorgsboenden samt servicehus tar fram handlingsplaner utifrån vägledningen Hållbart vård- och omsorgsboende	2025-01-01	2025-06-30	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls delvis

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås delvis. Bedömningen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntade resultat på underliggande nämndmål kommer uppnås delvis. Målet i kommunfullmäktiges indikator prognostiseras uppnås delvis, indikatorn är kopplat till ett av nämndmålets förväntade resultat och viktas tungt i den samlade bedömning. I bedömningen har även tagits hänsyn till att kommunfullmäktiges och nämndens fyra aktivitet planeras genomföras under året.

Under sommaren har arbetet med förbättrad dagvattenhantering i Lugnets lekplats genomförts och planering av trädplanteringar påbörjats. Planteringen kommer att genomföras under hösten då marken är naturligt fuktigare.

Biologiska mångfaldens dag uppmärksammades i flera av nämndens verksamheter och en fladdermusspaning arrangerades för stadsdelsområdets invånare och besökare i Årstabergsparken. På fem olika platser i Årstabergsskogen sattes skyltar upp med information om fladdermöss samt en tipsrunda.

Nämnden fortsätter att arbeta med att utveckla och bevara ängsmark på flera platser i stadsdelsområdet i syfte att öka den biologiska mångfalden. Även död ved tillskapas genom trädruiner och högstubbar på olika platser i stadsdelsområdet då många djur, svampar och lavar är beroende av död ved.

Arbetet med att rusta lokaler och förskolegårdar för att kunna hantera värmeböljor och skyfall pågår. På Axelsbergs aktivitetscenter installeras kyla som åtgärd för att hantera värmeböljor. Arbetet väntas vara färdigt under hösten. Förskolorna Paletten, Luren och Matrisen har under tertialen fått solskydd installerat på förskolegårdarna.

När målet delvis gällande ekologiska livsmedel



Under året har ett systematiskt arbete med uppföljning av indikatorn utvecklats i syfte att förbättra resultatet. Enhetschefer får månatliga utskick av resultatet färgmarkerat i grönt ($\geq 70\%$), gult ($50-69\%$) och rött ($\leq 49\%$) och erbjuds stöd i arbetet av miljösamordnare. Arbetssättet är nytt och väntas på sikt öka nämndens resultat.



Goda exempel

För fjärde året i rad har nämnden haft betesdjur på Sjöängen. Projektet ger goda resultat för den biologiska mångfalden på platsen och är ett lyckat sätt att hålla marken öppen vilket främjar blommande örter.

Agenda 2030

Stadsdelsnämndens arbete och insatser stödjer och bidrar till mål 11. Hållbara städer och samhällen, 13. Bekämpa klimatförändringarna, och 15. Ekosystem och biologisk mångfald i enlighet med Agenda 2030.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel inköpta ekologiska livsmedel i kronor				62,47 %		70 %	70 %	2025
Analys Den totala andelen ekologiska livsmedel ligger på 62,99 procent (under perioden januari - juli 2025) och har därmed endast ökat marginellt jämfört med samma period föregående år. Målet ser därmed inte ut att nås. Ett systematiskt arbete med uppföljning av indikatorn på enhetsnivå har implementerats och väntas höja resultatet på sikt. Bake my day erbjuder sedan ca en månad tillbaka ekologiska kanelbullar vilket möjliggör för enheterna att köpa in ekologiskt fika.								

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska fortsätta öka andelen högräs vid ytor som inte används för rekreation. Detta genom att i första hand anlägga ängsmark, i andra hand genom att minska antalet klippstillfällen i stor omfattning, i syfte att skapa sammanhängande ängsstråk, öka biologisk mångfald och minska driftkostnader för klippning	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Stadsdelsnämndens verksamheter bidrar till att öka den biologiska mångfalden

◆ Uppfylls delvis

Beskrivning



Målet nås genom att nämndens enheter beställer ekologiska livsmedel, inklusive fika. Nämnden kommer under året utveckla stödet till verksamheterna för att öka andelen ekologiska livsmedel genom att bland annat lyfta goda exempel och skapa forum för kunskapsutbyte mellan exempelvis förskolor och daglig verksamhet. Ekologiskt producerade livsmedel gynnar den biologiska mångfalden bland annat genom att inte använda kemiska bekämpningsmedel eller konstgödsel.

Förväntat resultat

- Samtliga enheter bidrar till att nå målet om att ekologiska livsmedel utgör 70 procent av inköpta livsmedel.
- Flertalet åtgärder som föreslås i det stadsdelsvisa åtgärdsförslaget för biologisk mångfald vidtas.

Analys

Vid en samlad bedömning uppnås målet delvis. Bedömningen grundar sig på att ett av två förväntade resultat prognostiseras uppnås helt, det andra uppnås inte. Det förväntade resultatet är kopplat till kommunfullmäktiges indikator som bedöms uppnås delvis. I bedömningen har även vägs in att nämndens två aktiviteter kommer att genomföras under året. Att kommunfullmäktiges indikator uppnås delvis har haft betydelse i den samlade bedömningen.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska ta fram metoder för hur dess dagliga verksamheter kan arbeta för att stärka den biologiska mångfalden.	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska ta fram metoder för hur nämndens parklekar kan arbeta för att stärka den biologiska mångfalden.	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Stadsdelsnämndens verksamheter, lokaler och stadsmiljö är väl rustade för att hantera värmeböljor och skyfall.

● Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att integrera nämndens arbete kring förebyggande klimatarbete med beredskapshöjande åtgärder, samhällsplanering, investeringar och drift i den offentliga miljön, lokalstrategiskt arbete, samt arbete med ständiga förbättringar för sårbara grupper i nämndens verksamheter.

Under 2025 kommer fokus att ligga på att etablera ett integrerat arbetssätt utifrån ovan nämna perspektiv. Vidare kommer systematiken i analys av skyfallszoner samt värmeöar att utvecklas.



I samband med verksamhetsplanen ansöker stadsdelsnämnden om medel för att bättre kunna hantera stora mängder dagvatten och skyfall vid 3 särskilt utsatta platser; i Örby slott, Herrängen och Västertorp.

Förväntat resultat

- Stadsdelsnämnden vidtar klimatanpassningsåtgärder utifrån behov och arbetar i enlighet med handlingsplanen för klimatanpassning.
- Särskild vikt i arbetet läggs vid att skydda sårbara grupper och samhällsviktiga verksamheter från klimatförändringarnas effekter.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten prognostiseras uppnås under året och att nämndens två aktiviteter kommer genomföras under året. En aktivitet är genomförd.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska kartlägga vilka lokaler som är i störst behov av åtgärder för att klara skyfall, höga vattenflöden och värmeböljor.	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska tillsätta en förvaltningsövergripande arbetsgrupp för klimatanpassningar.	2025-01-01	2025-06-30	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål kommer uppnås. I den samlade bedömningen har även vägt in att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter har genomförts.



Stadsdelsnämnden arbetar utifrån ett genomgripande tillgänglighetsperspektiv och enligt stadens gång- och cykelplan. Vinterns snöröjning och vårens sandsopning har genomförts av entreprenörer och löpande kontroller av arbetet har genomförts av stadsmiljöenheten. Växtlighet längsmed parkvägar tas ned löpande i syfte att skapa god framkomlighet och goda siktlinjer för gående, cyklister och bilister.

Till övergången av parkdrift i egen regi har elfordon och eldrivna maskiner köpts in utifrån målbilden att 90 procent av stadsdelsnämndens fordon och redskap ska vara eldrivna.

Den nyöppnade förskolan Kobran ansökte om och beviljades klimatinvesteringsmedel under första tertialen och har köpt in elcyklar till förskolan i syfte att möjliggöra resor till skog och naturmiljöer i enlighet med stadens rese- och mötespolicy.

Agenda 2030

Stadsdelsnämndens arbete och insatser stödjer och bidrar till mål 3. God hälsa och välbefinnande, 5. Jämställdhet, 10. Minskad ojämlikhet, 11. Hållbara städer och samhällen och 13. Bekämpa klimatförändringarna i enlighet med Agenda 2030.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska ta fram handlingsplaner för utfasning av fossila bränslen i stadsmiljöverksamheten till 2030	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Stadsdelsnämnden lägger grunden för hållbara resor och transporter

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att stadsdelsnämnden arbetar enligt stadens gång- och cykelplan och utifrån ett genomgripande tillgänglighetsperspektiv. Parkvägarna i stadsdelsområdet är tillgängliga och hinder avhjälpas så fort det är möjligt. Snöröjning och halkbekämpning är effektiv och sker smidigt.

I samtliga planprojekt driver stadsdelsnämnden att parkvägar ska vara tillgänglighetsanpassade. Stadsdelsnämnden följer riktlinjen om placering av parkbänkar längs parkvägarna så att äldre och andra kan vila vid behov. Parkvägar har också god sikt för att öka tryggheten i stadsdelsområdet.

Stadsdelsnämndens verksamheter ska genomföra sina resor och transporter i tjänsten på ett så hållbart sätt som möjligt och följa stadens mötes- och resepolicy.


Förvaltningens fordonsflotta är anpassad utifrån behovet av resor och transporter, och användandet av bilarna ska ske på ett genomtänkt sätt. Cyklar och elcyklar fasas in som ett naturligt alternativ till bil i flertalet av nämndens verksamheter.

Förväntat resultat

- Parkvägarna håller hög kvalitet och gynnar gång- och cykeltrafik i stadsdelsområdet.
- Stadsdelsnämnden har en effektiv vinterväghållning för att stimulera gång- och cykeltrafik vintertid.
- Stadsdelsnämnden har en plan för hur fordonsflottan och maskinparken ska vara fossilbränslefri till 2030.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås under året och att aktiviteten har genomförts.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska implementera stadens nya rese- och mötespolicy	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen baseras på prognos för helåret som utgår från att de förväntade resultaten på underliggande nämndmål samt målet i kommunfullmäktiges indikator uppnås. I den samlade bedömningen har även vägts in att nämndens aktivitet genomförs under året.

Miljöförvaltningen ser under året över nuvarande rekommendation kring konstgräs och platsgjutet gummi. Det utifrån nu gällande EU-begränsningar vilka på sikt kommer att innebära ett förbud mot granulatanvändning i fotbollsplaner samt skrivningar i miljöprogram 2030 kring att platsgjutet gummi i offentlig miljö ska fasas ut stegvis. Stadsdelsnämnden har i det arbetet lämnat synpunkter kring rekommendationen, framförallt gällande målkonflikten mellan klimatsmarta materialval och tillgänglighet där bland annat tillgänglighetsanpassade fallskydd idag saknar hållbara alternativ.

I maj deltog medarbetare från stadsmiljöenheten och miljösamordnare på miljöförvaltningens tematräff för friskare vatten. Temat för träffen var materialval och syftet att dela erfarenheter över förvaltningsgränserna samt ge handfasta tips. Lekotoper lyftes som ett gott exempel på hållbart och giftfritt alternativ till den traditionella lekplatsen. Lekotoper är naturlika miljöer som både erbjuder lekvärden och ekosystemtjänster. I lekotopens miljö är lek och landskap sammanflätade.

Stadsmiljöenheten har under tertialet genomfört studiebesök i Örebro kommun som erbjuder flera lekotoper och fått kunskaper kring hur arbete med lekotoper kan se ut. En dialog har påbörjats internt kring möjligheten till lekotoper i stadsdelsområdet där avdelningen för funktionsnedsättning inkluderats för att förebygga tillgänglighetskonflikter.


Under en period i augusti konstaterades ovanligt snabbt sjunkande grundvattennivåer i Stockholm och risk för vattenbrist uppstod. Som vattenbesparande åtgärd fattades då beslut om att inte byta vatten i stadsdelsområdets åtta plaskdammar under sista vattenfyllda veckan.

Goda exempel

Inför övergången till parkskötsel i egen regi har enbart eldrivna fordon och maskiner köpts in, med undantag för två fordon som ingår i nämndens beredskapsflotta. Det gäller en redskapsbärare och en pick up i syfte att klara av både renhållning och snöröjning vid kris. Fordonen drivs med det återvinningsbara drivmedlet HVO100.

Agenda 2030

Stadsdelsnämndens arbete och insatser stödjer och bidrar till Mål 3. God hälsa och välbefinnande samt 2. Hållbar konsumtion och produktion i enlighet med Agenda 2030.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel avslutade bygg- och anläggningsentreprenader där varor miljöbedömts och loggats i Byggvarubedömningen				100 %	100 %	100 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025

Nämndmål: Stadsdelsnämnden bidrar till invånarnas goda hälsa och en ren miljö genom giffria verksamheter.

 Uppfylls helt

Beskrivning


Målet nås genom att säkerställa ett systematiskt arbete med en säker kemikaliehantering samt utfasning av de kemikalier som är skadliga för människor och miljö. Arbetet utgår ifrån Stockholms stads kemikalieplan. Chemsoft och Byggvarubedömningen används som kartläggande verktyg. En ny rutinbeskrivning av kemikaliehantering på verksamhetsnivå ska kunna användas som stöd i arbetet.

Förväntat resultat


- Verksamheterna arbetar systematiskt med att fasa ut skadliga kemikalier samt med att ha en säker kemikaliehantering.
- Exponeringen av skadliga kemikalier minskar.
- Särskild vikt i arbetet läggs vid att öka kunskapen om sårbara grupperns påverkan av skadliga kemikalier.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås under året och att nämndens aktivitet kommer att genomföras.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska uppdatera och implementera rutinbeskrivningen för arbetet med kemikaliehantering samt utfasning av skadliga kemikalier.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla

 Uppfylls helt

Analys

Kommunfullmäktige har sju verksamhetsområdesmål för inriktningsmålet. Stadsdelsnämnden har formulerat tolv nämndmål som ska bidra till att uppfylla kommunfullmäktiges inriktningsmål om "Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder åt alla".

Stadsdelsnämnden bedömer att inriktningsmålet uppfylls helt. Bedömningen grundas på att samtliga sju verksamhetsområdesmål uppfylls målet helt och att nämnden uppfyller samtliga tolv nämndmål. Av de 25 indikatorerna - som mäter och ligger grund för måluppfyllnaden - uppfylls målet helt på 16 stycken, sju delvis och två når vi inte målet. Av 29 aktiviteter har 25 påbörjats enligt plan och fyra är genomförda. Inga aktiviteter är försenade.

Hur nämnden har bidragit till att uppfylla inriktningsmålet redovisas under respektive mål för verksamhetsområde.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer uppnås helt. I bedömningen av måluppfyllelsen har vägts in att de förväntade resultaten i underliggande nämndmål kommer nås samt att samtliga av kommunfullmäktiges tre indikatorer når sina mål.

Beredskap för att anpassa verksamheten till förändrade ekonomiska förutsättningar




Förvaltningen har prioriterat arbetet med att systematiskt styra, planera och följa upp både verksamhet och ekonomi för att ha en kvalitativ och ekonomiskt effektiv verksamhet. Verksamhetsområdena har arbetat för att effektivisera och kvalitetssäkra verksamheten samt att rymma detta inom tilldelad budgetram. Vid beräknade underskott har åtgärdsplaner inarbetats i den ekonomiska uppföljningen. Dessa har kvalitetssäkrats och följts upp i den ordinarie uppföljningsprocessen där alla chefer med budgetansvar träffat controllers minst en gång i månaden. Vid större ekonomiska underskott har ett samlat stöd av fler av förvaltningens stödfunktioner såsom HR och ekonomi getts utifrån en uppbyggd modell. Metoden har visat sig lyckosam i att snabbt åstadkomma en förändring i positiv ekonomisk riktning.

Ett kontinuerligt arbete pågår för att utveckla den ekonomiska uppföljningen och en behovsdriven utveckling av verksamheternas nyckeltal pågår för att stärka delaktighet och analysförmåga. Samverkan är mycket viktigt i budget- och prognosarbetet och kontinuerliga avstämmningar med budgetansvariga chefer, utveckling av nyckeltal samt omvärldsbevakning är centrala faktorer i arbetet med att ha bra beslutsunderlag och god prognossäkerhet.

Investeringsstyrning

Förvaltningen följer stadens regler och tillämpningsanvisningar om investeringar för att säkerställa en gemensam investeringsstrategi. Det ekonomiska omvärldsläget ger förvaltningen högre räntekostnader och en ökad investeringsvolym bidrar i sin tur till högre avskrivningar och driftkostnader för många år framåt. Investeringar planeras och prioriteras noggrant utifrån behov innan de genomförs.

Stadsdelsnämnden arbetar med att säkerställa kostnadseffektivitet och ändamålsenlighet i lokalhanteringen. Det inkluderar optimering av befintliga lokaler, utnyttjande av uppsagda eller tillfälligt tomställda lokaler för tillfälliga behov, samt anpassning av lokaler för framtida krav baserat på stadens befolkningsprognoser.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %			99,4 %		100 %	100 %	Tertial 2 2025
	Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	99,5 %			98,9 %		100 %	100 %	Tertial 2 2025
	Nämndens prognossäkerhet T2				-1 %		+/- 1 %	+/- 1 %	2025

Nämndmål: Stadsdelsnämnden bedriver verksamheterna inom tilldelad ekonomisk ram och tillvaratar digitaliseringens möjligheter

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att stadsdelsnämndens verksamheter bedrivs inom beslutad budget. Styrning och uppföljning ska vara tydlig. En tydlig ekonomistyrning och säkerhet i prognoser är en förutsättning för att skapa och behålla stabilitet i och rådighet över verksamheten. Enheterna följer regelbundet upp ekonomin genom kontakter mellan enhetschef, avdelningschef och ekonomicontroller inför månads- och tertialrapporter.

Nämndens lokalförsörjningsplan tas fram i samband med Underlag för budget 2026–2028. I lokalförsörjningsplanen slås nämndens långsiktiga arbete med lokaler fast, i syfte att

tillgodose verksamheternas krav på ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler. Utöver lokalförsörjningsplanen kommer nämnden också att arbeta med att kartlägga det långsiktiga behovet av lokaler i syfte att minska kostnaderna.

För att möta stadsdelsnämndens framtida behov av förskolor ska de strategiska redskapen för framskrivning av förskoleplatser och prognosverktyg på kort och lång sikt utvecklas.




Stadsdelsnämnden ska ta till vara på digitaliseringens möjligheter i kvalitetsarbetet och, där så är lämpligt, pröva ny och innovativ teknik. Förvaltningen strävar efter att omhänderta de lärdomar som gjorts och den innovationskraft som finns för att utvecklas framöver.

Förväntat resultat

- Stadsdelsnämndens verksamheter bedrivs på ett kostnadseffektivt sätt.
- Stadsdelsnämnden hyr lokaler som är ändamålsenliga och kostnadseffektiva
- Ökad effektivitet och kvalitet i verksamheterna.

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås och att nämndens aktiviteter planeras genomföras under året. Nämnden arbetar för en ekonomi i balans genom att kontinuerligt prioritera så att resurserna används väl med fokus på resultat och effekt för invånarna. Alla enheter med prognostiserat underskott arbetar med ekonomiska åtgärder. Nämnden har bidragit till kommunfullmäktiges mål genom att se till att nämndens verksamheter ryms inom fastställd budget. Nämnden ser ständigt över lokalanvändningen för att vara kostnadseffektiva och under tertialet har nämnden arbetat med att implementera PM3.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska kartlägga det långsiktiga behovet av lokaler i syfte att minska kostnaderna	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska lansera ett förvaltningsövergripande dokumentbibliotek	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämndens socialtjänst ska implementera ett digitalt kvalitetsledningssystem.	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål uppnås. Av kommunfullmäktiges sex indikatorer prognostiseras fem uppnå sina mål helt medan en indikator inte uppnår sitt mål.

Ett viktigt fokus för det pågående kvalitets- och utvecklingsarbetet har varit att säkerställa att stadsdelens medborgare erbjuds effektiva insatser med god kvalitet. Enheten för ekonomiskt bistånd har fortsatt att arbeta för att fler ska komma ut i egen försörjning dels genom samarbetet med Jobbtorg. När det gäller arbetsföra personer som har kontakt med Jobbtorgen, ska nämnden gruppledare tillsammans med Jobbtorget gruppledare träffas för gemensamma ärendegenomgångar för att få ut fler i arbetsmarknadsinsatser som till exempel OSA-jobb och stockholmsjobb. Inom Resursenhetens verksamhet har en arbetsmarknadskonsulent jobbat med placering av de 30 årsarbetsplatser som nämnden har för Offentliga skyddat arbete (OSA). Samtliga platser har under året fortsatt vara tillsatta.

Förstärkt stöd till långtidssjukskrivna inom ramen för ekonomiskt bistånd

Långtidssjukskrivna invånare som står långt ifrån arbetsmarknaden har särskilt fokus inom området ekonomiskt bistånd. I jämförelse med övriga stadsdelsområden har Hägersten-Älvsjö en relativt låg andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd. Stadsdelsnämnden arbetar aktivt med att minska andelen vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd, bland annat samverkar nämnden med förtroendeläkare i syfte att säkerställa att den enskilde får rätt stöd, i vissa fall genom att möjliggöra egen försörjning. För långtidssjukskrivna genomförs arbetsförmågebedömning och planering för den enskilde görs utifrån bedömningen.

Budget- och skuldrådgivning

Inflödet av ärenden fortsätter att öka jämfört med föregående år. För närvarande står cirka 75 rådsökande i kö för att få träffa en rådgivare där mer än hälften har väntat i mer än 30 dagar, och flera som bokas för nybesök i augusti har väntat i över 90 dagar. För att hantera det ökade trycket har stadsdelsnämnden valt att vidta åtgärder för att minska väntetiderna. Vidare deltar nämnden i ett arbete för att ta fram ett metodstöd inom neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF) i behov av rådgivning. Syftet är att på nationell nivå öka medvetenheten hos budget- och skuldrådgivare om hur rådsökande med NPF-diagnos ska bemötas.













Feriejobb

Inför sommarlovet har 2 014 ungdomar sökt feriejobb, varav 50 procent flickor respektive 50 procent pojkar. Antalet inkomna ansökningar är oförändrat jämfört med förra året. Stadsdelsnämnden har utökat antalet feriejobb till 882 under sommaren, vilket är cirka 120 fler än föregående år. Ökningen har varit möjlig tack vare att statsbidraget och anvisningar inkommit i god tid. I år har nämnden tagit fram 635 arbetstillfällen i egen regi, varav ungefär en tredjedel inom områdena klimat och integration. Jämfört med föregående år innebär detta

en ökning med cirka 60 arbetstillfällen i egen regi. Över 50 procent av ungdomarna som sökt feriejobb har blivit erbjudna plats, en markant ökning jämfört med föregående år, då andelen låg på under 40 procent.

Agenda 2030

Verksamhetsområdesmålet har bidragit särskilt till att uppnå följande mål i Agenda 2030: Mål 1: Ingen fattigdom, Mål 3: God hälsa och välbefinnande, Mål 5: Jämställdhet och Mål 10: Minskad ojämlikhet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen	0,85 %	0,97 %	0,85 %	0,84 %	1 %	1,2 %	1,5 %	Tertial 2 2025
  Andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare	0,64 %	0,66 %	0,63 %	0,64 %	0,64 %	1 %	1,0 %	Tertial 2 2025
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	635			1 014	1 000	1 000 st	Tas fram av nämnd/ styrelse	Tertial 2 2025
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	24			32	30	60 st	Tas fram av nämnd/ styrelse	Tertial 2 2025
Analys Analysen visar att stadsdelen behöver göra ytterligare insatser och stärka samarbetet med arbetsmarknadsnämnden för att få till fler jobb och särskilt bland de som nämnden har ett direkt ansvar för. Analysen visar att ett utvecklingsarbete behöver göras och att stadsdelen skulle behöva ökad rådighet i vilka som kan erbjudas stockholmsjobb. Detta skulle påverka både antalet som får och minska antalet som erhåller ekonomiskt bistånd i stadsdelen för att få en egen försörjning. Stadsdelen er behov av en central uppföljning av förändring av stockholmsjobb från stadsdelarna till arbetsmarknadsnämnden oc vilka effekter det fått för målgruppen och stadsdelarna.								
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	151 st			172 st	150 st	127 st	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2025
  Antal ungdomar som fått feriejobb i stadens regi	882 st	441 st	441 st	980 st	1 040	1 040 st	11 000 st	Tertial 2 2025

Nämndmål: Invånarna är självförsörjande

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att den som är i behov av ekonomiskt bistånd får stöd i att finna egen försörjning utifrån sina förutsättningar. Stadens utrednings- och bedömningsinstrument används. Invånare som kontaktar nämnden angående ekonomiskt bistånd får snabb och enkel information om rätten till bistånd och handlägningsprocessen. Interna och externa insatser planeras och den enskilde görs delaktig i planeringen. Resurser och arbetssätt anpassas för den nya socialtjänstlagen.

Nämnden arbetar aktivt med att förebygga felaktiga utbetalningar (FUT) genom att ge tydlig information till sökande, genomföra egenkontroll, ha god kunskap om socialförsäkringarna och handlägnings- och kontrollrutiner.

Insatser från Jobbtorgen kopplas på i ett tidigt skede. Nämndens egna arbetsmarknadsinsatser, arbetsträning, matchning, offentligt skyddad anställning (OSA) och Stockholmsjobb är steg på vägen mot ett eget arbete och försörjning för personer som står långt från arbetsmarknaden. Insatserna syftar bland annat till att öka möjligheterna för personer med funktionsnedsättning att komma i arbete.

För personer med funktionsnedsättning utvecklas nämndens dagliga verksamheter för att fler ska erbjudas arbetslivsinriktade insatser och få möjlighet att närma sig arbetsmarknaden. För personer som inte har möjlighet till ett arbete ska behoven av en meningsfull och utvecklande vardag säkerställas genom en individanpassad sysselsättning eller daglig verksamhet.

Ungdomar erbjuds feriejobb i syfte att skapa en meningsfull tillvaro under loven och en första erfarenhet av att arbeta. Arbetet med att ge ungdomar möjlighet till feriearbete i ett annat stadsdelsnämndsområde än där de bor prioriteras. Stadsdelsnämnden utökar samverkan och samarbete med föreningar för att ytterligare bredda variationen i erbjudna arbetstillfällen och fortsätter att erbjuda feriejobb inom miljö- och klimatområdet.

Stadsdelsnämndens medborgarkontor i Älvsjö ger stöd och samhällsvägledning till stadsdelsområdets invånare. En prioriterad målgrupp är nyanlända, vilka erbjuds uppsökande samhällsvägledning i samband med inflyttning till stadsdelsområdet.

Förväntat resultat

- Andelen personer med ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen minskar.
- Antalet tillhandahållna platser för feriejobb och antalet ungdomar som fått feriejobb i stadens regi ökar.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås under året. De förväntade resultaten är kopplade till indikatorer som mäter utfallet av måluppfyllelse.

Nämndmål: Stadsdelsnämnden samverkar med det lokala näringslivet och bidrar till ett gott företagsklimat

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att nämnden arbetar utifrån stadens näringslivspolicy. Det handlar främst om att lotsa frågor från företagare till rätt instans i staden, att sprida information om stadens stödfunktioner för företagare, att bevaka det lokala näringslivets intressen i stadsmiljö- och tillståndsfrågor, samt att arbeta för en trygg och trivsamt miljö inom ramen för platssamverkan.

En god samverkan med företag i stadsdelsområdet är nödvändig för att kunna bedriva ett ändamålsenligt näringslivsarbete. Under 2025 fortsätter stadsdelsnämnden att samarbeta med de lokala företagareföreningar och nätverk som finns i stadsdelsområdet. Genom att bjuda in till exempelvis frukostmöten kan nämnden även nå företag som inte är engagerade i någon förening eller nätverk.

Målsättningen är även att fortsätta det uppskattade samarbetet kring Årets lokala företag.

Allt trygghetsarbete är gynnsamt för det lokala näringslivet. Genom platssamverkan involveras företag och fastighetsägare i gemensamt arbete med staden, civilsamhället, polisen och regionen för att öka trygghet och trivsel med särskilt fokus på utpekade platser där särskilda behov finns. Under 2025 kommer stadsdelsnämnden att genomföra ett utvecklingsarbete av platssamverkan med ett särskilt fokus på att etablera nya samarbetsformer med aktörer från både näringsliv och civilsamhället.

Stadsdelsnämnden kommer även att stärka arbetet med gemensamt platsskapande i stadsdelsområdet genom att i större utsträckning använda sig av metoden placemaking. I arbetet handlar det om att ta tillvara på den lokala kunskapen i utvecklingen och aktiveringen av en plats. Stadsdelsnämnden kommer att fortsätta genomföra sommar- och vintertorg med målet att även främja aktiviteter under större delar av året.

Stadsdelsnämnden ska även påbörja ett arbete för att främja ungt entreprenörskap i samverkan med utbildningsförvaltningen.

Förväntat resultat

- Samverkan med de lokala företagareföreningarna är god.
- Lokala företag är engagerade i lokal platssamverkan.

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att nämndmålet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundas på att förväntat resultat prognostiseras uppnås.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål uppnås. Av kommunfullmäktiges två indikatorer uppnås målet i ett och i den andra uppnås inte målet. I den sammantagna bedömningen har även vägts in att nämndens aktivitet planeras genomföras under året.

Ett utvecklingsarbete har inletts för att se hur arbetet med personer utan stadigvarande boende kan utvecklas, för att trygga gruppens boendesituation samt för att minska utgifter för tillfälliga boenden. Under sommaren har boskolans instruktörer gjort om sitt system för bokning av tider till boskola för att kunna skapa bättre flexibilitet och vara mer lättillgängliga för klienter med behov av stöd.

Senaste uppföljningen av arbetet med avhysningar visar över lag goda resultat, där indikatorn för andelen avvärjda avhysningar fortsatt ligger en bra bit över uppsatt årsmål och där tre fjärdedelar av de medborgare som haft avtalat boende via SHIS avslutas på grund av att de kunnat ta över sitt tidsbegränsade kontrakt eller för att de lyckats etablerat sig på den reguljära bostadsmarknaden.





Boendeinsatser i form av tränings- och försökslägenhet beviljas i de fall det bedöms lämpligt och då beviljas försökslägenhet med målsättningen att klienten på sikt ska kunna ta över förstahandskontraktet. Här har socialsekreterare, behandlingsassistenter och bosamordnare aktivt samarbetat med klienten för att på sikt möjliggöra ett övertag. Målsättningen för året är att 25 procent av de som har insatsen tar över sitt kontrakt. Fram till och med andra tertialen har tio personer kunnat ta över sina kontrakt och enheterna förväntas därmed nå årsmålet.

Mänskliga rättigheter

Barnkonsekvensanalyser har fortsatt genomförts i ärenden som rör vuxna med barn. I de fall där barnfamiljer har riskerat att vräkas har en barnkonsekvensanalys genomförts för att säkerställa att barnets bästa beaktas.

Agenda 2030

Verksamhetsområdesmålet har bidragit särskilt till att uppnå följande mål i Agenda 2030: Mål 1: Ingen fattigdom, Mål 5: Jämställdhet, Mål 10: Minskad ojämlikhet och Mål 11: Hållbara städer och samhällen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel avhysningar som kunnat avvärjas efter inkommet meddelande till förvaltningen från hyresvärderna	96,36 %			95,9 %	90 %	85 %	Tas fram av nämnd	Tertial 2 2025
  Antal barnfamiljer som beviljats tillfälligt boende på hotell/vandrarhem	1			5		0	Tas fram av nämnd	2025
Analys För barnfamiljer som beviljas tillfälligt boende via socialtjänsten upprättas alltid en plan för hur boendesituationen ska kunna säkras på sikt och personen får även stöd att söka bostäder. En barnfamilj har under perioden beviljats tillfälligt boende på hotell. Behovet av tillfälligt boende har varit relativt kortvarigt och avslutades då familjen funnit mer stadigvarande boendet. Eftersom enhetens vision är att inga barnfamiljer ska ha behov av tillfälligt boende kommer årsmålet för 2025 inte att nås								

Nämndmål: Invånarna ges förutsättningar till ett hållbart boende

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målen nås genom att personer med osäkra boendeförhållanden ges stöd till långsiktiga boendelösningar. Nämnden erbjuder ett socialt stöd som är effektivt, samordnat och av god kvalitet. Barnfamiljer som lever i otrygga boendeförhållanden erbjuds stöd utifrån barnens behov. Nämnden stärker och utvecklar samordningen ytterligare genom att inrätta ett socialt boendeteam. Arbetssätt anpassas för den nya socialtjänstlagen.


Ett samordnat vräkningsförebyggande arbete bedrivs. Vräkningar förhindras genom att invånare som befinner sig i en osäker boendesituation får stöd. Alla personer som beviljas tillfälligt boende av socialtjänsten får en individuell boendeplan. Uppsökande och förebyggande samverkansarbete bedrivs för att i ett tidigt skede komma i kontakt med invånare som riskerar att förlora sin bostad.

Förväntat resultat

- Vräkningar förhindras genom att invånare som befinner sig i en osäker boendesituation får stöd för att klara ett varaktigt boende.
- Antalet beslut om tillfälliga boenden minskar.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås under året och att aktiviteten kommer vara genomförd under året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska förbättra metoder och arbetssätt för försöks- och träningslägenheter samt stödboenden med fokus på socialt stöd och förvaltning av bostaden.	2023-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmålet kommer nås och att fyra av åtta mål i kommunfullmäktiges indikatorer kommer uppnås. Fyra indikatorer uppnår sina mål delvis, en av dem är en procentenhet från att uppnå sitt mål. I bedömningen har även vägts in att kommunfullmäktiges och nämndens aktiviteter genomförs under året. Nämnden arbetar enligt plan med fokus inom områdena trygga anställningsvillkor, systematiskt arbetsmiljöarbete, kompetensförsörjning och ledarskap.

Trygga anställningsvillkor

Trygga anställningsvillkor är ett prioriterat område, där tillsvidareanställning på heltid är norm vid nyrekrytering. Deltidsanställningar i förvaltningen kartläggs och följs upp kontinuerligt. Enkät har under våren skickats ut till deltidsanställda för att undersöka intresset för heltid alternativt utökad sysselsättningsgrad, för de medarbetare som önskar det. Resultatet kommer att sammanställas under inledningen av hösten.

Arbetet med att minska andelen timavlönade pågår fortsatt, med bland annat fokus på att sänka sjukfrånvaron och därigenom minska behovet av timavlönade vikarier.

Inom område äldreomsorg har införandet av heltidstjänster och justerad schemaläggning lett till att ordinarie personal i större utsträckning kan täcka upp vid frånvaro, vilket minskat behovet av timavlönade vikarier.

Inom område funktionsnedsättning pågår liknande arbete med förbättrad schemaläggning och fokus på att erbjuda heltidsanställningar. För att öka flexibiliteten vid bemanning testas lösningar där medarbetare arbetar på flera enheter, vilket förenklar fördelning av personalresurser vid frånvaro. Resultat följs upp i samband med verksamhetsberättelsen.

Flera enheter deltar även i förvaltningens riktade stödinsatser inom effektivare resursanvändning och bemanningsplanering där målet är att skapa en bemanning som är hållbar och effektiv utifrån verksamhetens behov, ha en kontinuerlig och följsam kompetensförsörjning samt nå en budget i balans.

Systematiskt arbetsmiljöarbete

Insatserna inom det systematiska arbetsmiljöarbetet stärker både det förebyggande och hälsofrämjande arbetsmiljöarbetet. Under våren har förvaltningen genomfört en gemensam

fördjupande arbetsmiljöutbildning för chefer och skyddsombud. Utbildningen är en fortsättning och fördjupning av den digitala stadsövergripande gemensamma arbetsmiljöutbildningen och genomförs fysiskt på plats. Ytterligare tillfällen kommer att genomföras under hösten.

Fördjupande workshops inom områdena kränkande särbehandling och trakasserier har även genomförts för chefer vid två tillfällen under våren. Fokus har särskilt varit på det förebyggande arbetet för att stärka en god arbetsmiljö i arbetsgrupperna. Ytterligare utbildningstillfällen kommer att genomföras under hösten.

Arbetet med att sänka sjukfrånvaro på kort respektive lång sikt är prioriterat. Extra utbildningsinsatser kommer att genomföras under hösten för att tillse det behov som finns i och med ett flertal nya chefer som tillkommit i den nya chefsorganisationen. Alla chefer har även tillgång till stöd från rehabsamordnare via företagshälsovården. Rehabsamordnaren är på plats en gång i månaden och stöttar med medicinska kompetens i det arbetslivsinriktade rehabiliteringsarbetet som varje chef ansvarar för.

Friskfaktorer integreras i enheternas handlingsplaner utifrån medarbetarenkätens resultat. HLR-utbildningar hålls löpande inom verksamheterna. Arbetsskor kommer att införas inom delar av äldreomsorgen för att främja medarbetares arbetsmiljö och friskfaktorer. Införandet startar under hösten.

Kompetensförsörjning

Det förvaltningsövergripande nätverket för kompetensförsörjning har påbörjat ett arbete kopplat till arbetsgivarvarumärket för att fördjupa kunskapen och kopplingen till kompetensförsörjning. Ett stadsövergripande arbete har pågått under året med att definiera formell utbildningsnivå och kompetenskrav inom förskolan vad gäller befattningen barnskötare. Kartläggning av kompetenser hos berörda medarbetare kommer att starta under hösten och längre fram kommer validering och kompetensutvecklingsinsatser att ske med målet att alla medarbetare i barngrupp ska ha pedagogisk utbildning. Under hösten kommer förvaltningens chefsintroduktion för nya chefer att genomföras. Satsningar kommer under hösten även att göras inom avtalsuppföljning och området välfärdsbrott kommer att uppmärksammas på olika sätt för att ytterligare öka denna kunskap hos chefer och medarbetare.

Ledarskap och medarbetarskap

Under 2024 inleddes ett gemensamt utvecklingsarbete med fokus på att stärka medarbetarskapet inom förvaltningen. Workshopunderlaget som togs fram finns kvar så att varje arbetsgrupp kan fortsätta arbetet. Alla arbetsplatser ska arbeta med medarbetarskapet för att skapa en god arbetsmiljö och ett bra samarbetsklimat. På chefsforum i augusti har chefer delat goda exempel med varandra. Medarbetarskap är även ett av förvaltningens lönekriterium.

Organisering för ett hållbart arbetsliv

Under 2025 har den nya organisationen kopplat till stadens nya chefsstruktur successivt implementerats för att möjliggöra ett närmre ledarskap med fokus på balans mellan uppdrag,

resurser och antal medarbetare per chef. Förskoleavdelningen trädde som sista avdelning in i den nya organisationen i juni 2025. Resultatet i förvaltningen är bland annat mer än en dubbling av antalet chefer med fullt mandat, dvs ett helhetsansvar för verksamhet, ekonomi och personal (inklusive arbetsmiljö). Chefsnivån områdeschef har införts i verksamheter med större volym. Nya samverkansforum för arbetsgivare och fackliga representanter/skyddsombud har startat eller planeras att starta som speglar den nya organisationen. Ett antal nyrekryterade chefer tillträder under hösten vilket gör chefsorganisationen fullt bemannad. Arbetet med den nya chefsorganisationen fortsätter och fokus här kommer främst vara att närma sig riktvärdet för antal medarbetare per chef inom de enheter som ligger över riktvärdet.

Antalet medarbetare per chef redovisas i nedanstående tabell i tre intervall. Stadens chefsnivåer som anges i tabellen är kodade enligt följande: A = förvaltningschef, B= avdelningschef, B1 = avdelningschef med underställd områdeschef, B2 = områdeschef/rektor, C = enhetschef/biträdande rektor samt avdelningschef utan underställd chef.

Antal under ställda medarbetare inklusive under ställda chefer		Antal chefer uppdelat per verksamhetsområde						
Intervall	Chefsnivå	0. Politisk verksamhet och gemensam administration	1. Individ- och familjeomslag	3. Förskoleverksamhet och fritidshem	5. Äldreomsorg	6. Stöd och service till personer med funktionsnedsättning	Övriga verksamhet somr.	Totalt
Färre än 10 st	A	1						1
	B							0
	B1							0
	B2		1		2	1		4
	C	1						1
	C1							0
	C2							0
Mellan 10-30 st	A							0
	B	1						1
	B1		1	1	1	1		4
	B2			7	1			8









Antal under ställda medarbetare inklusive under ställda chefer		Antal chefer uppdelat per verksamhetsområde						
	C	3	10	8	10	16	3	50
	C1							0
	C2							0
Fler än 30 st	A							0
	B							0
	B1							0
	B2							0
	C		1	21	9	1		32
	C1							0
	C2							0
	S:a	6	13	37	23	19	3	101











Inom avdelningen för äldreomsorg pågår arbetet etappvis med att implementera den nya chefsorganisationen fullt ut. Under hösten startar bland annat en organisatoriskt samlad hälso- och sjukvårdsorganisation, enligt plan. Denna samlade organisationsform bidrar till att chefer och medarbetare ges bättre förutsättningar att utföra sitt uppdrag. Avdelningens arbete med att minska andelen medarbetare per chef fortsätter. Inom avdelningen för individ- och familjeomsorg finns en enhet som har fler än 30 medarbetare, där en översyn pågår över hur förändringar kan göras för att säkerställa ett nära ledarskap för medarbetare samt ett hållbart ledarskap. Inom avdelningen för funktionsnedsättning och socialpsykiatri finns ett par enheter vars verksamheter kommer att växa och då planeras att delning av enheterna också att kan komma att ske. Inom avdelningen för förskola visar prognoser att barnantalet kommer att minska den kommande perioden och genom det planeras antalet medarbetare per chef att minska i takt med att verksamheten minskar. En översyn kommer även att göras i organisationen vad gäller möjligheten till att fasta vikarier kan minska antalet medarbetare per chef. I de siffror som redovisas ingår även medarbetare som arbetar riktat för barn i behov av särskilt stöd, vilket förändras vid varje termin.





Agenda 2030

För att bidra till de globala målen om anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, jämställdhet och minskad ojämlikhet i Agenda 2030 lägger stadsdelsnämnden stor vikt vid det systematiska arbetsmiljöarbetet och att stärka friskfaktorer inom alla verksamheter för att på ett strukturerat och främjande sätt bidra till hållbara, hälsosamma och attraktiva arbetsplatser.

Arbetet och insatserna bedöms stödja och bidra till mål 2. Jämställdhet, 8. Ekonomisk tillväxt samt 10. Minskad ojämlikhet i enlighet med Agenda 2030.

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Aktivt Medskapandeinde x	79	78	79	78		80	83	2025
Analys Nämnden har ökat AMI-index med en punkt jämfört med föregående år. Områdena motivation och styrning ligger på samma nivå som 2024. Området ledarskap har ökat med en indexpunkt. Varje arbetsgrupp kommer under våren och hösten att gå igenom sina resultat och sätta upp handlingsplaner för områdena att fokusera på. Varje chef har även fått en individuell ledarrapport som bygger på svaren i medarbetarenkäten.									
	 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställnin gar inom omsorg om funktionsnedsatta	87,3 %	88,3 %	87 %			90 %	90%	2025
Analys Utfallet för perioden visar på ett utfall under årsmålet. Heltid som norm är implementerad i alla verksamheter. Kartläggning bland deltidsanställda i samtliga verksamheter i visar att det i princip inte förekommer ofrivilligt deltidsarbete då endast några enstaka medarbetare önskar gå upp i arbetstid. Kartläggningen följs upp kontinuerligt.									
	 Andel heltidsanställningar av totalt antal tillsvidareanställnin gar inom äldreomsorgen	84,9 %	80,4 %	86,3 %			90 %	90%	2025
Analys Årsmålet för andelen heltidsanställda inom äldreomsorgen visar på ett utfall strax under årsmålet. Heltid som norm är implementerad i alla verksamheter. En genomförd kartläggning bland de deltidsanställda i samtliga verksamheter i äldreomsorgen visar att det i princip inte förekommer ofrivilligt deltidsarbete då endast några enstaka medarbetare önskar gå upp i arbetstid. Kartläggningen följs upp kontinuerligt.									
	 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom förskolan	3,4			3,5	4	4	Tas fram av nämnd/ styrelse	Tertial 2 2025

	Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
	 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom stöd och service till personer med funktionsnedsättning	21,3			20,3	20	18	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
Analys Analysen som genomförts visar bland annat att flera medarbetare med kort uppsägningstid (1 månad) har slutat och att det då har varit en utmaning att rekrytera nya medarbetare som kan påbörja anställning med kort varsel. Vissa enheter har under perioder haft hög sjukfrånvaro vilket lett till ett behov av att ta in vikarier med kort varsel. Även tjänstledigheter på grund av studier har för flera enheter inneburit att rekrytering av timavlönade medarbetare varit den mest hållbara lösningen. Andel timavlönade har även påverkats av individuella stödinsatser för brukare, extra aktivitetsinsatser som pågår under en kort tid. Åtgärder kommer vidtas genom att bland annat utreda behovet av en fast vikariepool som kan riktas gentemot flera enheter.									
	 Andelen arbetade timmar av timavlönad personal i förhållande till samtliga arbetade timmar inom äldreomsorg	19,8			21,5	19	19	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
	 Sjukfrånvaro 	8,3 %	5,7 %	8,8 %	8,7 %	8,5 %	8,5 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025
	 Sjukfrånvaro dag 1-14 	2,9 %	2,7 %	3 %	2,9 %	2,8 %	2,8 %	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 2 2025

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
	 Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldrenämnden införa arbetsskor inom äldreomsorgen för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2025-01-01	2025-12-31	
	 Stadsdelsnämnderna ska ställa om vikarietillsättningen i förskolan, där tillsvidareanställda vikarier på exempelvis enhetsnivå är utgångspunkten	2025-01-01	2025-09-30	

Nämndmål: Stadsdelsnämnden är en attraktiv arbetsgivare och har en god arbetsmiljö

 Uppfylls helt

Beskrivning

Stadsdelsnämnden kommer utifrån arbetsgivarperspektivet ha fokus inom områdena; trygga anställningsvillkor, systematiskt arbetsmiljöarbete, kompetensförsörjning och ledarskap.

Trygga anställningsvillkor där medarbetares anställningsform är tillsvidareanställning på heltid är normen vid nyanställningar. I bemanningsstrategin och inför varje rekrytering ingår att kartlägga möjligheten att erbjuda heltid till de medarbetare som ofrivilligt arbetar deltid.

Systematiskt arbetsmiljöarbete i vardagen är en friskfaktor och fortsatt ett prioriterat område för att medarbetare och chefer ska ha en god arbetssituation och förutsättningar att nå ett gott arbetsresultat. En god arbetsmiljö och ett närvarande ledarskap ska säkerställas genom balans mellan uppdrag och resurser, samt ett rimligt antal medarbetare per chef. Stadsdelsnämnden tydliggör arbetet med friskfaktorer för att på ett främjande sätt förstärka hållbara, hälsosamma och attraktiva arbetsplatser.

Ett aktivt strategiskt arbete med kompetensförsörjning utifrån uppdrag och mål är fortsatt prioriterat för att utveckla, behålla samt rekrytera medarbetare med rätt kompetens för uppdraget. Vid bemanning och inför rekrytering är det av stor vikt att analysera vilken kompetensprofil som bäst matchar verksamhetens kommande uppdrag och mål, för att bibehålla en hög kontinuitet av rätt kompetens i verksamheten. Rekryteringsprocessen säkerställer att bemanning och rekrytering sker kompetensbaserat och i linje med en hållbar bemanningsstrategi för verksamheten.

Chefsuppdraget kräver ett tydligt och utvecklingsinriktat ledarskap, där en helhetssyn kopplat till mål och resultat kan förmedlas till medarbetarna. Organisationen ska, förutom att möjliggöra ett närvarande ledarskap, även skapa förutsättningar för medarbetare att ha inflytande över sin arbetssituation och vara delaktiga i verksamhetsutvecklingen. Detta är även ett led i att gemensamt nå måluppfyllelsen i medarbetarenkäten (ökat aktivt medskapandeindex (AMI) samt ett stärkt arbetsgivarvarumärke både internt och externt.

Medarbetare ska uppmuntras att omsätta idéer och förslag i konkreta verksamhetsförbättringar med stockholmarnas fokus i enlighet med kvalitetsprogrammet.

Förväntat resultat

- Stadsdelsnämnden har en hög andel tillsvidareanställda på heltid
- Stadsdelsnämnden har en god systematik inom arbetsmiljöarbetet
- Den totala sjukfrånvaron minskar till 8,5 %
- Strategisk kompetensförsörjning sker utifrån verksamhetens uppdrag och mål
- Förutsättningar för närvarande ledarskap förbättras
- Aktivt medskapandeindex (AMI) ökar

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att fem av sex förväntade resultat prognostiseras uppnås och att nämndens sex aktiviteter kommer vara genomförda under året. En aktivitet är genomförd. I bedömningen har vägts in att utfallet för indikatorn "Aktivt medskapandeindex (AMI)" är en indexpunkt från uppsatt mål.

	Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
✓	Stadsdelsnämnden ska arbeta aktivt med utveckling av medarbetarskap	2024-01-01	2025-06-30	
▶	Stadsdelsnämnden ska genomföra ett stärkt, samlat och riktat stöd för en effektivare resursanvändning och bemanningsplanering.	2024-01-01	2025-12-31	
▶	Stadsdelsnämnden ska implementera ny chefsstruktur i organisationen.	2025-01-01	2025-12-31	
▶	Stadsdelsnämnden ska utveckla digital introduktion för utförarverksamheternas nyanställda inom området funktionsnedsättning och socialpsykiatri	2024-01-01	2025-12-31	
▶	Stadsdelsnämnden ska vidareutveckla kvalitetsarbetet utifrån de förhållningssätt som anges i kvalitetsprogrammet.	2025-01-01	2025-12-31	
▶	Stadsdelsnämndens socialtjänst ska implementera ett digitalt kvalitetsledningssystem	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden

● Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att områdets nämndmål med förväntade resultat uppnås. Av kommunfullmäktiges två indikatorer bedöms en uppfyllas helt och en delvis. Nämnden har viktat indikatorns utfall mot övriga uppnådda resultat. I den sammantagna bedömningen har även vägs in att aktiviteterna planeras genomföras.

Intern säkerhet

Skalskyddsfrågorna på förvaltningskontoret har varit ett prioriterat område under tertialet. Bland annat har en säkerhetsgrupp med representanter från samtliga avdelningar bildats i syfte att säkerställa att de lokala säkerhetsrutinerna fungerar tillfredsställande. Arbete har också pågått med att förbereda utbyte av ett nytt passagesystem som kommer att installeras under hösten 2025.

Krisberedskap

Kommunikation kring hemberedskap med invånare i stadsdelsområdet har genomförts vid tre tillfällen under tertialen. För målgruppen äldre vid två tillfällen, ett i Fruängen och ett i Axelsberg samt öppet för alla under evenemang i Solberga.

Under tertialet har även säkerhetssamordnare, utifrån ett beredsskapsperspektiv, varit med och tagit fram den centrala handlingsplanen för klimatanpassning. Kontinuitetsworkshops har planerats in med samhällsviktiga verksamheter och genomförs under hösten.

Beredskapsveckan vecka 39

Stadsdelsnämnden har under tertialet planerat för en mängd aktiviteter som ska genomföras under beredskapsveckan i höst. Aktiviteter kommer att erbjudas både internt till stadsdelsnämndens verksamheter samt öppet för allmänheten. Till exempel kommer trygghetspunkten på medborgarkontoret i Älvsjö att visas upp och information om hemberedskap att spridas. Invånare kommer ha möjlighet att se exempel på beredskapslådor och gå tipspromenader på temat samt ta del av föreläsningar och lära sig att laga mat utan el.

Enheten Glasade Gångens verksamheter kommer att servera en beredskapsrätt på menyn dagligen. Rätterna kommer att samlas i en folder som delas ut till gästerna under veckan.

Informationssäkerhet

Informationssäkerhetsklassningar av system pågår, såsom OneWound, Muntra och Alisa.

Ambassadörer från de olika avdelningarna ingår i ett nätverk för informationssäkerhet som tillsammans med informationssäkerhetssamordnare träffas minst fyra gånger per år och stärks i sin kunskap kring informationssäkerhet samt för in frågan i respektive verksamhet. Uppföljning av de obligatoriska utbildningarna i informationssäkerhet och dataskydd, incidenthantering och konsekvensbedömningar var temat för senaste nätverksträffen.

Under tertialet har arbetet med att genomföra workshops med verksamheter påbörjats. Workshop med ledningsgruppen för funktionsnedsättning inom temat informationssäkerhetsarbetet utifrån chefernas roller genomförs i september.

Natur- och parkskötsel i egen regi

Arbetet med att ta över natur- och parkskötseln i egen regi har fortsatt under tertialet två för att kunna starta den 1 oktober. Under tertialet har medarbetarna på stadsmiljöenheten flyttat till nya lokaler, maskiner och fordon har köpts in och nya medarbetare har rekryterats. Bland enhetens fordon finns två specialfordon som fungerar som beredskapsbilar, det är en redskapsbärare och en pick up som går på HVO100 och därmed kan användas även vid kris och krig för att klara de samhällsviktiga verksamheterna snöröjning och renhållning.

Goda exempel



Inför beredskapsveckan leder kockar från Glasade Gången praktiska matlagningspass med hållbara lagervaror tillsammans med kockar från förskoleköken. Detta stärker beredskapsförmågan i verksamheterna och kopplar samtidigt ihop hållbar mat med krisberedskap.



Mänskliga rättigheter

Stadsdelsnämnden beaktar mänskliga rättigheter i säkerhets- och beredskapsarbetet. Genom information om hemberedskap riktad till äldre och andra grupper stärks individers rätt till trygghet och skydd i kris. Barns rättigheter lyfts när förskolor involveras i beredskapsarbetet, bland annat genom utbildning i matlagning med hållbara lagervaror.

Agenda 2030

Stadsdelsnämndens arbete inom säkerhet och beredskap bidrar till mål 11: Hållbara städer och samhällen, mål 13: Bekämpa klimatförändringar, och mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen, i enlighet med Agenda 2030

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel elektroniska inköp				51,88 %		70 %	70 %	2025
Analys För att nå målet genomför förvaltningen utbildningar och stöttar verksamheterna att genomföra sina inköp i inköpssystemet. En stor avgörande faktor till lågt systemnyttjandet är den upphandlade parkentreprenaden. I och med att stadsdelen går in med stadsmiljö i egen regi så avslutas de avtalen och inget vi behöver ta med i beräkningen framöver.								
 Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts				100 %		82 %	82 %	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnderna Enskede-Årsta-Vantör, Farsta, Hägersten-Älvsjö och Skarpnäck ska fortsätta sitt arbete med övergång till driften av natur- och parkskötsel i egen regi från 2025	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnderna ska i samråd med socialnämnden pröva möjligheten att etablera ledsagning i egen regi i alla stadsdelsområden	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Stadsdelsnämnden har en hög beredskap för oväntade händelser

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att stadsdelsnämndens kris-, kontinuitets- och beredskapsarbete är samordnat så att de hänger ihop, är effektivt och känt för de som berörs. Stadsdelsnämnden ökar sin förmåga inom civil beredskap genom att arbeta med åtgärder i Risk- och sårbarhetsanalyserna (RSA) samt genom att arbeta för att stärka de kritiska beroenden/resurser som de samhällsviktiga verksamheterna behöver för att de ska kunna upprätthållas och stärkas. Under 2025 kommer fokus inom RSA att ligga på att genomföra åtgärder för att hantera identifierade risker inom samhällsviktig verksamhet.

Målet nås vidare genom att stadsdelsnämnden uppdaterar sin krisledningsplan samt övar, utbildar och utvecklar krisledningsorganisationen utifrån lärdomar och erfarenheter för att bli ännu bättre på att hantera oväntade händelser. Minst en krisledningsövning kommer att hållas under 2025. Arbetet med krisstödsorganisationen fortsätter att utvecklas, i syfte att ge stadsdelsområdets invånare stöd vid kriser.

Beredskapsarbetet riktat till invånare i stadsdelsområdet utvecklas genom framtagande av arbetssätt för kommunikation kring hemberedskap. Nämndens trygghetspunkter hålls aktuella och redo att startas upp vid behov.

I arbetet med informationssäkerhet kommer informationssäkerhetsklassningar vara fortsatt prioriterat. Arbetet med behörighetshantering fortsätter genom stickprovskontroller och den lokala anvisningen för informationssäkerhet uppdateras och görs känd i förvaltningen.

Förväntat resultat

- Aktiviteterna i nämndens risk- och sårbarhetsanalys är genomförda
- Enheternas kontinuitetsplaner är verklighetsanpassade och testade.
- Resurser som är av vikt för stadsdelsnämndens beredskap är inventerade och kända för de som behöver ha informationen.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten uppnås under året och att nämndens sex aktiviteter planeras genomföras. En aktivitet är genomförd

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska genomföra informationssäkerhetsklassningar	2024-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska ta fram arbetssätt för att kommunicera med invånare gällande hemberedskap	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska ta fram en checklista för att ställa rätt krav på informationssäkerhet vid en anskaffning eller utveckling av varor eller tjänster	2024-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämndens medarbetare går stadens utbildning i dataskydd	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämndens medarbetare går stadens utbildning i informationssäkerhet	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämndens samhällsviktiga verksamheter genomför åtgärder som identifierats i deras risk- och sårbarhetsanalyser.	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Stadsdelsnämnden har en stark rådighet med en hållbar utveckling över samhällsviktiga funktioner och välfärdsverksamheter

 Uppfylls helt

Beskrivning

Grunden till en hög rådighet är en ekonomi i balans som möjliggör effektiva och hållbara lösningar. Stadsdelsnämnden ska öka sin rådighet genom att ge verksamheten förutsättningar till en hållbar utveckling med hög beredskap och stark rådighet. Det kan exempelvis ske genom ändamålsenliga lokaler, en bra balans mellan verksamheter i egen respektive privat regi eller adekvat avtalsuppföljning.

Målet nås genom att stadsdelsnämnden beställer annonserade upphandlingar från stadens servicenämnd. Verksamheterna tar fram förfrågningsunderlag och upphandlingssamordnaren administrerar upphandlingarna i enlighet med stadens regelverk samt nämndens plan för upphandlingar. I förfrågningsunderlagen framgår att upphandlingen ska bidra till en hållbar ekonomisk, social och ekologisk utveckling. Utifrån revisionens genomförda granskning rekommenderas nämnden att säkerställa en systematisk planering avseende uppföljningen av entreprenörens arbete bl.a. genom tydliga rutiner för uppföljning samt stickprovskontroller och dokumentation av dessa. Genom att använda stadens gemensamma system för e-handel ökar förutsättningarna för att minska klimatpåverkan, göra medvetna inköp, öka avtalstroheten samt ett förenklande av den systematiska uppföljningen.

Vidare nås målet genom att stadsdelsnämnden arbetar för att ha verksamheter i egen regi inom samtliga områden som nämnden ansvarar för. Under 2025 kommer en egen regi-verksamhet inom stadsmiljö att byggas upp för att kunna starta den 1 oktober.

Förväntat resultat

- Rådigheten över skötsel av parker och naturmark ökar i och med övergången till egen regi.
- Stadsdelsnämndens systematiska avtalsuppföljningar ska öka.
- Stadsdelsnämnden krävställer ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet i upphandlingar.
- Stadsdelsnämndens verksamheter ökar andelen elektroniska inköp till 70 %.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att tre av fyra förväntade resultat bedöms uppnås under året. För att utöka andelen systematiska avtalsuppföljningar samt möjliggöra att nämnden når kommunfullmäktiges mål på 70 procent andel elektroniska inköp har funktionen inköp- och upphandlingssamordnare utökats med en tjänst. Nämnden har därtill under perioden köpt in utbildningar från Serviceförvaltningen i både tjänsteköp och livsmedel för att lättare målet.

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser

 Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål kommer att uppnås helt. Av kommunfullmäktiges tre indikatorer uppnås målet helt i en indikator och målet nås delvis i resterande två indikatorer. Utfallet i de två indikatorerna skiljer en procentenhet från målet. I den sammanvägda bedömningen har även vägts in att nämndens sex aktiviteter planeras genomföras under året.

Samverkan med polismyndigheten och psykiatri

Lokala BOB-råd (barn och unga i organiserad brottslighet) håller på att införas i staden där lokalpolisen är sammankallande. Syftet med BOB är att stärka arbetet mot att barn och unga hamnar i grov kriminalitet och återfinns på även på regional och nationell nivå. Nämnden har fortsatt ett gott samarbete med LPO (lokalpolisområde) Globen och LPO Skärholmen samt har deltagit i Trefas-möten och utsättningsmöten med båda upptagningsområdena. Trefas är en samverkansmodell mellan polis, socialtjänst och kriminalvården för att förebygga och minska dödligt skjutvapenvåld. Dessa forum har möjliggjort informationsutbyte och samordnade insatser för att förebygga och motverka kriminalitet.

Barn- och ungdomspsykiatri (BUP) genomför en pilotsamverkan inom Sociala insatsgrupper (SIG) i staden som går under benämningen BUP ANB (Allvarligt Normbrytande Beteende). Nämnden har initierat ett samarbete med BUP ANB som syftar till att säkerställa jämlik tillgång till effektiv och evidensbaserad barnpsykiatrisk vård, prioritera vårdinsatser som har högst potential att minska kriminalitet, effektiv samverkan mellan berörda aktörer samt öka kunskap om vårdbehov och resultat av vårdinsatser. I praktiken innebär detta en tät samverkan i syfte att snabbt och effektivt utreda samt erbjuda vård vid misstanke om barn- och ungdomspsykiatrisk problematik för barn och unga upp till 18 år som är aktuella inom SIG. Under perioden har ytterligare tre ungdomar aktualiserats och samarbetet fortlöper enligt plan.

Förstärkt kunskapsbaserat socialt arbete för att förhindra kriminalitet bland barn, ungdomar och vuxna

Under året har nämnden fortsatt att prioritera insatser avseende målgruppen unga kriminella. Ungdomskoordinatorns roll har integrerats i sociala insatsgrupper (SIG), en gruppleadare har tillsatts för SIG-verksamheten med uppdrag att skapa kontinuitet och kvalitet i arbetet, med särskilt fokus på planering inför hemflytt och eftervård. Vidare har en kontaktsekreterare rekryterats för att kunna rekrytera kontaktpersoner i egen regi riktade för målgruppen med normbrytande problematik. Tillsammans har de erbjudit stöd till 14 ungdomar. Detta har resulterat i att verksamhetsområde barn, unga och familj kan ge ett individuellt anpassat stöd och möjliggör snabbare reaktioner på förändringar i ungdomars situation. De nya insatserna, stärker den samlade kompetensen och ökar möjligheten att möta ungdomars och familjers

komplexa behov på ett evidensbaserat sätt. På längre sikt förväntas detta leda till minskad brottslighet bland unga, färre återkommande insatser och en mer hållbar, kostnadseffektiv verksamhet. Under våren 2025 har en tydligare vårdkedja skapats i flertalet ärenden där samlat stöd erbjuds av SIG (sociala insatsgrupper), polis, skola och socialtjänst. Det nya arbetssättet har särskilt påverkat kriminalitetsärenden, där fler ungdomar nu placeras i stödboende efter avslutad SiS-behandling. Detta har bidragit till bättre matchning av insatser, ökad kontinuitet och en mer hållbar återanpassning i eftervården med ökad delaktighet.

Stöd till avhoppare och vuxna med kriminell livsstil

Arbetet med målgruppen personer som har en vilja att lämna en kriminell livsstil är inom enheterna teambaserat, där socialsekreterare från Vuxenenheten och Ekonomiskt bistånd samt SIG-lots finns med i arbetet kring individen. Insatsen SIG-lots skapades hösten 2024 där fortsatt utveckling av insatsen pågår, bland annat i samarbete med Individ - och familjeomsorgen, barn-och unga för individer 18–20 år.

Arbete mot välfärdsbrott

En särskild arbetsgrupp har inrättats med representanter från de av staden prioriterade riskområdena: hemtjänst, HVB, personlig assistans och lokalvård. Gruppens syfte är att utveckla det strategiska arbetet, stärka den interna samverkan, identifiera risker samt förbättra rutiner för att förebygga och hantera välfärdsbrott. Det finns även verksamhetsspecifika arbetsgrupper inom exempelvis hemtjänst och personlig assistans.

Som stöd i detta arbete har olika hjälpmaterial tagits fram och implementerats i organisationen. Bland annat har en handbok för fördjupad granskning av hemtjänst införts, liksom checklistor och riskprofiler som ska identifiera och hantera välfärdsbrott inom verksamhetsområden med särskilt hög risk. En särskild blankett för att säkerställa brukares identitet har också tagits fram och används nu inom äldreomsorg, funktionsnedsättning och socialpsykiatri.

Inom ramen för det kompetenshöjande arbetet har medarbetare tagit del av utbildningsinsatser med fokus på välfärdsbrott och otillåten påverkan. Syftet har varit att höja kunskapsnivån och öka medvetenheten om olika former av välfärdsbrott och hur de kan motverkas.

För att ytterligare stärka kunskapsnivån inom hela organisationen planeras under hösten en temavecka med fokus på välfärdsbrottslighet. Veckan kommer bland annat att innehålla föreläsningar, workshops och informationsutskick för alla medarbetare.

Chefer och medlemmar i arbetsgruppen mot systemhotande brottslighet har deltagit i en föreläsning om välfärdsbrott med föreläsare från SKR. Medarbetare på avdelningen för ekonomi och upphandling har genomfört den stadsinterna utbildningen ”Kurs för inköpare och upphandlare inom välfärdsbrott”. Biståndshandläggare inom äldreomsorgen har fått en genomgång av hur man kontrollerar utförd tid, tolkar tidrapporter i hemtjänsten och uppmärksammar varningssignaler. En medarbetare inom ekonomiskt bistånd har genomgått en YH-utbildning med inriktning på välfärdsbrott, och flera medarbetare deltar i både stadsinterna och externa nätverk med fokus på informationsdelning och gemensamma arbetssätt.

För att ytterligare stärka organisationens förmåga att tidigt fånga upp signaler om välfärdsbrott har en funktionsbrevlåda lanserats. Här kan medarbetare, anonymt eller öppet, lämna tips om misstänkta fall eller få stöd i arbetet med fördjupade granskningar. Under tertial ett och två inkom 28 ärenden till funktionsbrevlådan.

Nämnden har fortsatt att genomföra seriositetskontroller, avtalsuppföljningar och fördjupade granskningar. Dessa omfattar både administrativa kontroller och platsobservationer för att säkerställa att leverantörer lever upp till avtalade krav. För att ytterligare stärka detta arbete har stadsdelsnämnden utökat funktionen inköp och upphandling med en tjänst med särskilt fokus på avtalsuppföljning. Vid registrering av ny vårdgivare eller utförare i Sociala system verifieras att verksamheten innehar giltigt tillstånd från Inspektionen för vård och omsorg (IVO) för att bedriva vårdverksamhet. För att främja informationsdelning både internt och externt gällande direktupphandlade sociala tjänster ”flaggar” stadsdelen de leverantörer där avtal hävts på grund av avvikelser eller välfärdsbrottslighet, eller där man har valt att inte teckna avtal på grund av brister i seriositetskontrollerna. Dessa ”flaggningar” görs i både Kommers och Sociala system. Regelbundna uppföljningar sker också på individ- och verksamhetsnivå för att säkerställa att insatser och debiteringar sker i enlighet med individens behov, inrapporterade tidrapporter och gällande avtal. Under perioden har fem platsobservationer genomförts.

Sex beslut om återkrav av felaktiga utbetalningar inom ekonomiskt bistånd har fattats under tertial ett och två, till ett totalt belopp om 152 901 kronor. Ett återkrav om 8 906 kronor har dessutom ställts avseende felaktigt utbetald ersättning till ett hemtjänstföretag. Vidare har 130 106 kronor återbetalats till stadsdelsnämnden genom återkrav av ekonomiskt bistånd, samt 8 906 kronor i form av återbetald felaktig ersättning till hemtjänstföretag. Inom vuxenenheten har man även stoppat felaktiga utbetalningar i form av felaktiga fakturor till en summa av 653 356 kronor och 83 133 kronor inom enheten för ekonomiskt bistånd. Tre polisanmälningar gällande välfärdsbrott har gjorts inom stadsdelsförvaltningen under det första och andra tertialet.

Trygghet i stadsmiljön

Invånarna i Hägersten-Älvsjö tillhör dem i Stockholms stad som upplever högst trygghet i jämförelse mellan stadsdelsområdena. I årets medborgarenkät uppger 86 procent av de svarande att de känner sig trygga i sitt närområde. Det höga resultatet bedöms vara en följd av långsiktiga trygghetsskapande insatser, en aktiv dialog med invånarna samt god service och skötsel av den offentliga miljön.

När det gäller renhållning och skötsel av parker och grönområden uppger 72 procent av invånarna i stadsdelsområdet att de är nöjda. Resultatet är något lägre än föregående år (75 procent) och strax under nämndens årsmål på 73 procent. För staden totalt ligger resultatet också på 72 procent.

Undersökningen besvarades av 1,34 procent av den vuxna befolkningen i stadsdelsområdet, vilket motsvarar 1 726 av totalt 128 800 invånare. Resultaten visar på vissa skillnader mellan grupper: kvinnor har i år gett lägre betyg för parkskötsel än tidigare, medan yngre invånare (18–34 år) är mer positiva till renhållningen än personer i åldersgruppen 50–64 år.

Under andra tertialet har stadsdelsförvaltningen genomfört flera trygghetsskapande aktiviteter. Sommartorg arrangerades i Liljeholmen och Älvsjö, och i Fruängens centrum erbjöds olika aktiviteter under veckorna 25–27 i samarbete med centrumägaren. Som en del av satsningen målades en tunnel i centrum om tillsammans med barn, unga och konstpedagoger – ett projekt som både ökat tryggheten och trivseln på platsen samt gett barn och unga möjlighet att delta i stadsutvecklingen. I samarbete med RF-SISU och det lokala föreningslivet har även ett brett utbud av sommaraktiviteter erbjudits för barn och unga under hela sommarlovet.

Stadsdelsnämndens arbete med krisstöd och att bistå vid särskilda händelser där behov finns pågår löpande.

En stärkt samverkan med nattvandrare har genomförts under tertialet. En gemensam överenskommelse har tagits fram mellan stadsdelsnämnden, nattvandrargrupperna och polisen för att utveckla arbetet och ytterligare öka tryggheten i området.

Goda exempel





I år har ordinarie Sommartorg förstärkts med ytterligare en satsning i Fruängens centrum där invånare och besökare erbjudits meningsfulla aktiviteter i samverkan mellan stadsdelsnämnden, det lokala föreningslivet och näringsidkare. Insatserna bidrar till en levande stadsmiljö och stärker gemenskapen i området.



Mänskliga rättigheter

Stadsdelsnämndens förebyggande insatser för trygghet utgår från principen om allas lika rättigheter. Genom att erbjuda trygga och inkluderande mötesplatser samt att involvera barn och unga dem i beslut som rör deras närmiljö värnas barns rättigheter.

Agenda 2030

Stadsdelsnämndens insatser inom trygghetsområdet bidrar till mål 10: Minskad ojämlikhet, mål 11: Hållbara städer och samhället, samt mål 16: Fredliga och inkluderande samhällen, i enlighet med Agenda 2030.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel stockholmare som upplever trygghet i den stadsdel där man bor	86 %	88 %	85 %	84 %		85 %	79 %	2025
  Stockholmarens nöjdhet med renhållning och städning	72 %	70 %	74 %	76 %		73 %	73 %	2025
Analys Under våren har regelbundna kontroller och uppföljningar med entreprenören genomförts för att säkra att arbete utförs enligt avtal. Avvikelse har diskuterats och viten utfärdats när brister i utförande av parkdriften påträffats. När driften tas över i egen regi stärks rådigheten och åtgärder kommer kunna genomföras snabbare utifrån inkomna felanmälningar från medborgare.								

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Stockholmarnas nöjdhet med skötsel och städning av park och grönområden	72 %	71 %	73 %	75 %		73 %	73 %	2025
Analys Under våren har regelbundna kontroller och uppföljningar med entreprenören genomförts för att säkra att arbete utförs enligt avtal. Avvikelser har diskuterats och viten utfärdats när brister i utförande av parkdriften påträffats. När driften tas över i egen regi stärks rådigheten och åtgärder kommer kunna genomföras snabbare utifrån inkomna felanmälningar från medborgare.								

Nämndmål: Det sociala preventionsarbetet bidrar till att invånare känner sig trygga

 Uppfylls helt

Beskrivning


Målet nås genom att stadsdelsnämndens samordnade funktioner särskilt säkerställer en god samverkan i det förebyggande arbetet. Arbetet med lokala operativa samverkansforum vidareutvecklas. Arbetet utgår från beskrivna insatser i den lokala handlingsplanen för att förebygga och motverka att unga blir kriminella. Insatser och samverkan för att förebygga att unga dras in i kriminalitet stärks. Socialtjänstens samarbete med förskolor och skolor ska vidareutvecklas. Genom en effektiv samverkan och ett kunskapsbaserat socialt förebyggande arbete, blir stadsdelsområdet tryggare att bo, vistas och verka i. Resurser och arbetssätt anpassas för den nya socialtjänstlagen.

Förväntat resultat

- Ungdomar känner sig trygga sent på kvällen i sitt bostadsområde
- Andelen niondeklassare som rapporterar att de känner sig trygga ökar, samtidigt som deras utsatthet för hot och våld minskar.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten bedöms uppnås under året och att nämndens aktivitet kommer vara genomförd under året.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska vidareutveckla det brottsförebyggande arbetet, stöd till brottsoffer och anhöriga	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Stadsdelsnämnden deltar i kraftsamlingen mot välfärdsbrott

 Uppfylls helt

Beskrivning

Nämnden strävar efter att förebygga och minska risken för välfärdsbrott genom att höja kunskapsnivån och medvetenheten bland medarbetarna, samt förbättra rutinerna för att upptäcka och hantera avvikelser. Det är viktigt att medarbetarna har en gedigen kunskap om välfärdsbrott, inklusive felaktig folkbokföring, identitetsbrott, falska intyg, samt bedrägeri och oegentligheter i stadens upphandlade tjänster. Det strategiska arbetet inriktas på att förebygga risker och minska brottslighet genom ett strukturerat tillvägagångssätt där risker utvärderas och krav fastställs för att på så vis arbeta förebyggande. Nämnden genomför även avtalsuppföljningar med verksamheter som ligger på entreprenad. Regelbunden uppföljning sker på individ- och verksamhetsnivå för att säkerställa att insats och debiteringar sker i enlighet med den enskildes behov och gällande avtal.



Kompetensökning sker om otillåten påverkar genom att medarbetarna gör den utbildning som finns på området under året.

Förväntat resultat

- Fler kontroller genomförs med syfte att motverka förekomsten av välfärdsbrott
- Noggrannare uppföljningar av avtal.
- Samtliga medarbetare har genomgått utbildning om otillåten påverkan

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att förväntade resultat prognostiseras uppnås och att nämndens två aktiviteter kommer genomföras under året. En aktivitet är genomförd.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden inrättar arbetsgrupper utifrån de riskområden som staden har identifierat - hemtjänst, HVB-hem, daglig verksamhet, lokalvård och personlig assistans.	2025-01-01	2025-07-01	
 Stadsdelsnämnden ska erbjuda kompetenshöjande insatser i arbetet mot välfärdsbrott genom att arrangera föreläsning för chefer och nyckelpersoner på chefsforum.Under året ska enheterna dessutom ta del av kunskap som rör välfärdsbrott.	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Stadsmiljön upplevs som trygg att vistas och verka i

● Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom ett fortsatt arbete med platssamverkan, platsaktivering, trygghetsupprustningar och kontinuerligt arbete med att hålla stadsmiljön städad, väl belyst och attraktiv. Näringslivets och civilsamhällets delaktighet i arbetet står i fokus, och under 2025 ska formerna för hur fler föreningar kan involveras i det trygghetsskapande arbetet utvecklas. Under 2025 genomförs ett antal trygghetsupprustningar i stadsmiljön, varav flertalet initierats genom medborgarförslag.

Förväntat resultat

- Den upplevda tryggheten i stadsmiljön bland stadsdelsområdets invånare är hög.
- Invånarnas nöjdhet med städning och skötsel av parker ökar.
- Samverkan med polis och det lokala näringslivet är fortsatt god och utvecklas.

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att två av tre förväntade resultat uppnås helt och en delvis under året och att aktiviteterna kommer genomföras. Resultatet av medborgarundersökningen visar att nöjdheten med städning och skötsel av parker är 72 procent i relation till årsmålet som är 73 procent.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
▶ Stadsdelsnämnden ska utveckla formerna för hur trygghetsvandringar bäst ska kunna möta behoven hos olika målgrupper	2025-01-01	2025-12-31	
▶ Stadsdelsnämnden ska utveckla samverkan med föreningslivet för ökad delaktighet i det trygghetsskapande arbetet	2024-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: Stöd erbjuds till unga och vuxna som vill lämna en kriminell livsstil

● Uppfylls helt

Beskrivning


Invånare som har en kriminell livsstil och är brottsligt aktiva erbjuds stöd för att lämna en kriminell miljö. Medarbetare ska ha goda kunskaper om kriminalitet och dess konsekvenser samt erbjuda stöd. Metoder och arbetssätt ska vara kända hos berörda i stadsdelsnämnden och hos samarbetsaktörer. Nämnden samverkar med polis och kriminalvård bla genom metoderna Trefas och Sociala insatsgrupper, SIG. Informationsutbyte mellan socialtjänst, polis och andra relevanta myndigheter fungerar väl med syfte att barn och ungdomar får rätt stöd i rätt tid. Stadsdelsnämnden och samverkansaktörer har god kännedom om orosanmälningar och hur sekretess/informationsutbyte kan ske.

Förväntat resultat

- Fler barn, ungdomar och vuxna får stöd och hjälp att lämna ett liv med kriminalitet

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att det förväntade resultatet uppnås under året och att nämndens aktivitet kommer vara genomförd. Nämndens stöd till ungdomar och vuxna med kriminell livsstil/avhoppare från kriminella nätverk utvecklas där särskilda socialsekreterare och behandlare har utsetts för att utveckla spetskompetensen. Arbetet med sociala insatsgrupper fortskrider och utvecklingsarbete för ett samordnat stöd /eftervård för unga i kriminalitet har intensifierats.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska fortsätta utveckla kunskapsbaserade insatser till personer som begår brott samt erbjuda eftervård vid placering	2025-01-01	2025-12-31	

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt



Uppfylls helt

Analys

Stadsdelsnämnden bedömer att kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet kommer att uppnås helt. Bedömningen av måluppfyllelsen baseras på prognos för helåret som utgår från att förväntat resultat på underliggande nämndmål och att målet i kommunfullmäktiges indikator har uppnåtts. I den sammantagna bedömningen har även vägts in att nämndens aktiviteter kommer att genomföras under året.

Arbetet med att stärka demokratin och tillgodose de mänskliga rättigheterna.

Utifrån MR-programmets tre fokusområden redovisar nämnden följande förflyttningar och resultat under tertialet.

Kunskap och information

Inom förskolan har mål satts upp för att följa upp minoritetsspråken och dess kultur och resultat under tertialen visat att flera förskoleavdelningar arbetar aktivt med att synliggöra de nationella minoriteterna, men att arbetat framöver kan systematiseras ytterligare.

Inom äldreomsorgen informerar biståndshandläggare de nationella minoriteterna om deras rättigheter genom broschyren "Dina rättigheter som nationell minoritet" vid hembesök, och broschyren görs tillgänglig för allmänheten vid olika högtider och aktiviteter. För att öka personalens kunskaper om minoriteternas rättigheter genomförs regelbunden fortbildning. Vid behov finns också personal som talar finska. Arbetet omfattar samtliga nationella minoriteter. Romernas nationaldag uppmärksammades med romsk sång, och samerna firades i samarbete med kyrkan och en samisk präst vid en gudstjänst.

Inom äldreomsorgen har beställarenheten under tertialet arbetat vidare med Hälsofrämjande samtal, i syfte att stärka och bevara den enskildes hälsa. Ett arbete har genomförts för att i ett tidigt skede nå enskilda och erbjuda ett hälsofrämjande samtal. Ett erbjudande om ett hälsofrämjande samtal har skickats ut till personer födda år 1940.

Välfärd och service

Medborgarkontoret i Älvsjö bidrar till att öka förtroende och tillit för staden genom att vara tillgängligt för invånare som har behov av stöd, service och samhällsvägledning. En särskilt prioriterad målgrupp är nyanlända. Medborgarkontoret stängdes i slutet av september 2024 och öppnade åter för allmänheten i mitten av juni. Renoveringen tillsammans med förändrade öppettider har möjliggjort att lokalen fortsättningsvis kan användas av föreningar under eftermiddagar, kvällar och helger.

Delaktighet och inflytande

Inom ramen för den nya socialtjänstlagen kommer socialtjänsten att utveckla arbete att bygga relationer med invånarna. Socialtjänstens ambition är att öka förståelsen för socialtjänstens uppdrag och skapa tillit. Socialtjänsten ska samarbeta med civilsamhället i stadsdelen och är ett steg i att skapa delaktighet och inflytande för målgruppen som berörs.

Informationsmöten för föräldrar och medborgare har hållits där förvaltningen informerat om sitt socialt förebyggande, och trygghetsskapande arbete. Vid mötet deltog även polis, Svenska kyrkan och Nattvandring.nu.

Nämndens arbete för att öka tilliten och förtroendet för staden sker på olika sätt och parallellt inom olika områden. För att skapa ökad trivsel för invånarna arbetar nämnden med trygghet. Arbetet genomförs bland annat genom olika mätningar och dialoger där stadsdelsnämnden fångar upp frågor och behov, men även genom trygghetsvandringar tillsammans med aktörer från civilsamhället. Nämndens verksamheter arbetar även långsiktigt med trygghet genom att förstärka samverkan mellan socialtjänst, skolan och polis för att bland annat förebygga att barn och unga begår brott. Nämnden deltar också regelbundet på evenemang och marknader för att träffa invånare och genom det öka förtroendet för verksamheterna.

Förtroende för stadsdelsförvaltningen



Förvaltningen i Hägersten-Älvsjö hade i 2024 års mätning 35 procents förtroende i jämförelse med målet 38 procent. I jämförelse med övriga stadsdelsområden ligger Hägersten-Älvsjö på ett medelutfall där det högsta förtroendet är 55 procent och det lägsta 19 procent.

Förvaltningen arbetar inom flera områden för att engagera och skapa invånarnas delaktigt i den stadsdel de bor och verkar i. Bland annat genomför förvaltningen flera dialoger med invånarna och arbetar aktivt med att skapa trygghet och minska känslan av otrygghet kring bland annat Älvsjö torg. I år har förvaltningen ökat ambitionen till att få minst 39 procent i förtroende. 2025 års mätning visar att förtroendet ökat till 42 procent.

Agenda 2030

Nämndens sammanfattning av det strategiska arbetet som görs inom ramen för Agenda 2030 bedöms stödja och bidra till stadens övergripande perspektiv att ingen ska lämnas utanför. Nämnden har särskilt prioriterat hållbarhetsmålen jämställdhet (5), minskad ojämlikhet (10) och ett hållbart och inkluderande samhälle (11).

I urval har bland annat skolsocionomerna bidrar särskilt till mål 4, god utbildning för alla, genom att arbeta med ungdomar med hög skolfrånvaro. Skolsamordnarna för placerade barn har också bidragit till dessa Agenda 2030-mål. Flertalet elever med hög frånvaro får stödinsatser genom ungdomsstöd/familjebehandling med sociala tjänstehundar. Nämnden bidrar till målet om minskad ojämlikhet och ett hållbart och inkluderade samhälle genom att ligga under kommunfullmäktiges mål om andel barn som lever i familjer som har ekonomiskt bistånd, andel personer som har ekonomiskt bistånd i förhållande till befolkningen samt andel vuxna med långvarigt ekonomiskt bistånd jämfört med samtliga vuxna invånare. Dessa tre indikatorer är väsentliga i uppdraget att ingen ska lämnas utanför samhällsgemenskapen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel med förtroende för stadsdelsförvaltningen i det område där man bor	42	46	38	35		39 %	39 %	2025

Nämndmål: Hägersten-Älvsjö stadsdelsområde är jämställt, öppet och demokratisk

 Uppfylls helt

Beskrivning

Målet nås genom att Agenda 2030 utgör ett stöd och genomsyrar nämndens verksamheters arbete med mänskliga rättigheter. Hur stadsdelsnämnden bidrar beskrivs under respektive verksamhetsmål. Nämndens verksamheter arbetar med de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030 genom att vidareutveckla arbetet med barns rättigheter, jämställdhet, jämlikhet och nationella minoriteter. Nämnden motverkar alla former av rasism och diskriminering. Förvaltningens tjänsteutlåtanden genomförs utifrån både jämställdhets- och barnkonsekvensanalys i ärenden där detta är relevant. Tryggheten och servicen i stadsdelsområdet stärks och utvecklas genom medborgardialoger.

Kunskap om innehållet i det reviderade programmet Tillgänglighet och delaktighet för funktionsnedsatta 2024–2029 ska vara god och leda till god kvalitet för målgruppen. Stadsdelsnämndens parker och grönområden ska i så stor utsträckning som möjligt vara tillgänglighetsanpassade.

I arbetet för en äldrevänlig stad pågår ett utvecklingsarbete för samverkan med föreningar och andra aktörer för dialog, informations-, erfarenhets-, och idéutbyte med fokus på det gemensamma arbetet med att tillgodose äldre medborgares behov av socialt innehåll, kultur, hälsa, fritid, vardagsmotion, social delaktighet och samvaro samt medmänskligt stöd.

Medborgardialoger kommer att genomföras i syfte att stärka tilliten och den lokala demokratin. Ambitionen är att bidra till ett öppnare och mer inkluderande samtal och möten med stadsdelsområdets invånare.

Stadsdelsnämnderna ska även utveckla medborgarkontoret med syfte att stärka dess funktion som arena för delaktighet och dialog. Prioriterade frågor i arbetet kommer att vara miljö- och klimat samt trygghet och beredskap. Medborgarkontorets lokaler byggs om under vintern och kommer i början av 2025 att stå klara, med en ökad möjlighet till aktiviteter och evenemang. I samband med nyöppningen kommer föreningars möjlighet att hyra lokalen under kvällar och helger att utredas.




Under 2025 görs flertalet investeringar i stadsmiljön, utifrån såväl processen med medborgarbudget i Lugnet, samt medborgarförslag som inkommit till nämnden.

Förväntat resultat

- Stadsdelsnämnden ges genom dialoger och inbjudan till deltagande om stadsdelsområdets utveckling tydligare kunskap om invånarnas önskemål och behov.
- Stadsdelsnämnden genomför jämställdhetsanalyser på olika nivåer för att bidra till att nämndens verksamheter erbjuder likvärdig service, bemötande och fördelning av resurser för kvinnor och män respektive flickor och pojkar.

Analys

Nämnden bedömer att målet kommer att uppnås helt. Bedömningen grundar sig på att de förväntade resultaten prognostiseras uppnås under året och att nämndens tre aktiviteter genomförs. En aktivitet är genomförd.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Stadsdelsnämnden ska genomföra medborgardialoger i syfte att stärka tilliten och den lokala demokratin	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska genomföra upprustning av lekplatsen Lugnet utifrån metoden medborgarbudget	2025-01-01	2025-12-31	
 Stadsdelsnämnden ska vidareutveckla metoder för fysisk och digital medborgardialog kring utveckling av stadsmiljön.	2025-01-01	2025-12-31	

Uppföljning av ekonomi

Uppföljning av driftbudget

Mnkr	Budget	Begärda budgetjusteringa r	Prestations- och omslutnings- förändringar	Prognos	Avvikelse
Anslag för nämndens verksamhet (netto)	3 237,1	3,9	-2,2	3 223,8	15,0
Kostnader	3 715,3	3,9	26,3	3 798,8	-53,3
Intäkter	-478,2	0,0	-28,5	-575,0	68,3
Prognos/avvikelse före resultatdispositioner					15,0
Resultatenheternas överskott från 2024					57,6
Resultatenheternas överskott till 2026					-72,6
Prognos/avvikelse efter resultatdispositioner					0,0

Sammantaget beräknas ett överskott om 15,0 mnkr före resultatöverföringar och en budget i balans efter resultatöverföringar. Prognosen som lämnas är efter åtgärder och alla verksamheter arbetar systematiskt med budgethållningsåtgärder. Förvaltningens prognos av helårets resultat baseras i detta ärende på analys av bokslut för 2024 och delårsbokslut för tertial 2 2025. Den största ekonomiska skillnaden jämfört med 2024 är att personalomkostnadstillägget sänkts från 46,4 procent till 41,0 procent för år 2025. För nämnden, som har en stor andel verksamhet i egen regi, ger detta en betydande lägre nivå av personalkostnader. Vidare ger vidtagna åtgärder under 2024 helårseffekt år 2025.

Prognos per verksamhetsområde lämnas nedan.

Mnkr Netto	Budget	Begärda budget-justeringar	Prestations-förändringar	Prognos (före resultat-överföringar)	Prognos (efter resultat-överföringar)	Avvikelse
Nämnd och administration	81,4			79,4	79,4	2,0
Individ- och familjeomsorg	333,8	0,0	0,0	379,8	379,8	-46,0
<i>varav barn och ungdom</i>	192,3			236,3	236,3	-44,0
<i>varav vuxna</i>	53,7			65,7	65,7	-12,0
<i>varav socialpsykiatri</i>	82,1			77,1	77,1	5,0
<i>varav nyanlända</i>	0,0			-5,0	-5,0	5,0
Arbetsmarknad sätgärder	18,8			18,8	18,8	0,0
Ekonomiskt bistånd	119,2			129,2	129,2	-10,0
<i>varav handläggare</i>	34,5			34,5	34,5	0,0
Stadsmiljö-verksamhet	41,1			41,1	41,1	0,0
<i>Avskrivningar</i>	25,7	3,5		29,2	29,2	0,0
<i>Internräntor</i>	7,7	-1,3		6,4	6,4	0,0
Förskole-verksamhet	886,8		-28,6	844,2	854,2	4,0
Äldreomsorg	1051,5			1001,5	1001,5	50,0
Stöd och service till personer med funktions-nedsättning	624,1	1,7	26,4	647,2	652,2	0,0
Barn, kultur och fritid	47,0			47,0	47,0	0,0
Övrig verksamhet	0,0			0,0	0,0	0,0
Totalt	3 237,1	3,9	-2,2	3 223,8	3 238,8	0,0

Nämnd- och förvaltningsadministration

Prognosen för nämnd- och förvaltningsadministration visar ett överskott på 2,0 mnkr. Överskottet beror främst på att rekryteringen av några vakanta tjänster har fördröjts.

Förvaltningen föreslår att nämnden omdisponerar 1,0 mnkr i driftmedel för platssamverkansmedel från nämnd och förvaltningsadministration till stadsmiljöverksamhet. Omdisponeringen är medtagen i tabellen ovan.

Individ- och familjeomsorg

Individ- och familjeomsorg innefattar i stort fyra delar: barn och ungdom, vuxna, socialpsykiatri och nyanlända. Sammantaget beräknas ett underskott om 46,0 mnkr. Underskottet återfinns inom området barn och ungdom respektive vuxna. Fördelning per delområde redovisas nedan:

Barn- och ungdom visar ett underskott på 44,0 mnkr jämfört med budget, vilket är oförändrat i jämförelse med föregående prognos. Underskottet förklaras huvudsakligen av ett fortsatt högt antal orosanmälningar och många pågående ärenden. Ett arbete med att förhandla ner priserna på placeringar pågår kontinuerligt och ger positiv ekonomisk effekt. Arbetet med att utveckla en mer effektiv och effektiv organisation fortgår. Personalomsättningen har minskat och därmed har behovet av konsulter under rekryteringsprocessen minskat men fortsätter ännu några månader i avvaktan på att ny personal tillträder sina tjänster. Avsikten är att minimera inköpen av konsulter.

Vuxenomsorgen visar ett underskott med 12,0 mnkr. Underskottet beror till stor del på högre kostnader än budgeterat för främst placeringar i stöd-/omvårdnadsboende samt HVB-placeringar för att undvika att det blir LVM-placeringar. Det ökade underskottet jämfört med prognos i tertialrapport 1 beror på tillkommande placeringar under året.

Socialpsykiatri

Socialpsykiatrin visar ett överskott på 5,0 mnkr. Överskottet återfinns hos beställarenheten och beror i stort på lägre placeringskostnader än budgeterat. Prognosen för augusti föregående år var en budget i balans. Jämfört med samma period 2024 har både utförarverksamheterna och beställarenheten ett bättre resultat.

För nyanlända beräknas ett överskott om 5,0 mnkr. Överskottet beror på att erhålla statsbidrag från Migrationsverket endast redovisas inom ramen för nyanlända och inte inom andra delar av verksamheterna.

Stadsmiljöverksamhet

Prognosen exklusive kapitalkostnader för stadsmiljöverksamhet visar ingen avvikelse jämfört mot budget. Förvaltningen föreslår att nämnden omdisponerar 1,0 mnkr i driftmedel för platssamverkansmedel från nämnd och förvaltningsadministration till stadsmiljöverksamhet. Medlen dedikeras till att göra åtgärder i stadsmiljön för att minska upplevd otrygghet.

Prognosen inklusive kapitalkostnader (internränta och avskrivningar) visar inte heller på någon avvikelse jämfört med budget efter eventuella budgetjusteringar. Detta beror på att förvaltningen i detta ärende föreslår nämnden att ansöka om en budgetjustering om 2,2 mnkr för att täcka det underskott som beräknas för kapitalkostnader (avskrivningar) före tilltänkta budgetjusteringar.

Kapitalkostnader

Mnkr, netto	Budget	Bokfört värde	Prognos	Avvikelse
Avskrivningar	25,7	19,3	29,2	-3,5
Internränta	7,7	4,2	6,4	1,3

Stadsdelsnämnden föreslås ansöka om 2,2 mnkr i budgetjustering för ökade kapitalkostnader på parkinvesteringar.

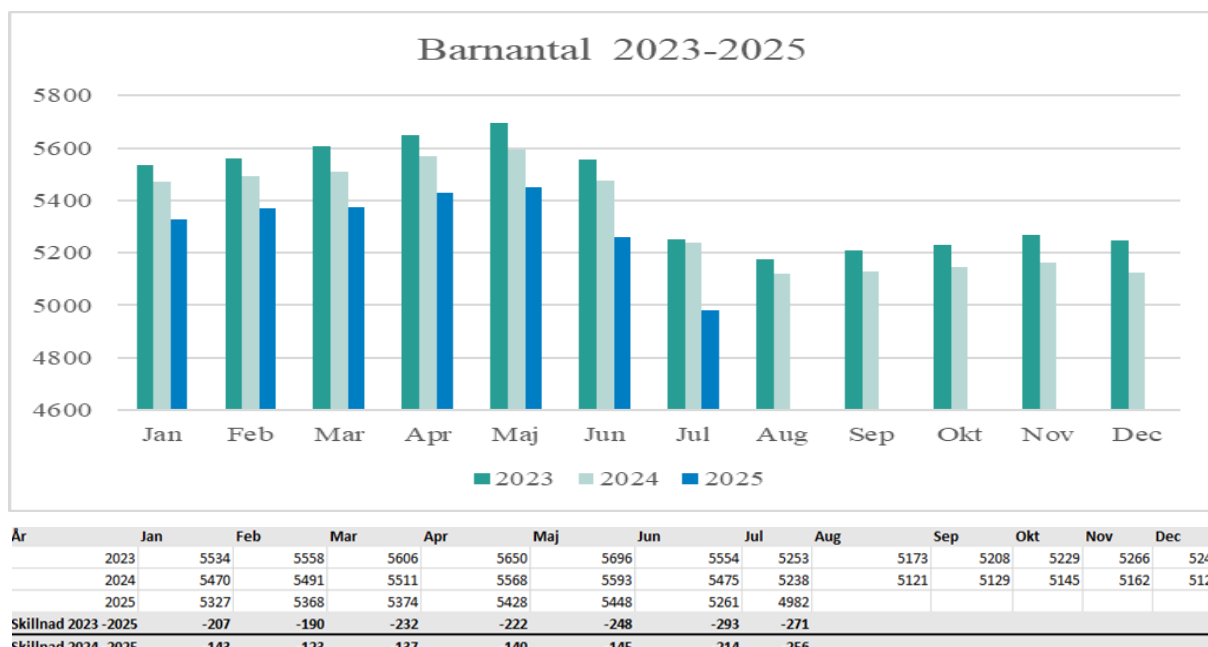
Förskoleverksamhet

Verksamhetsområdet för förskola visar ett sammantaget överskott om 14,0 mnkr före resultatöverföringar och ett överskott om 4,0 mnkr efter resultatöverföringar. Totalt beräknas således en insättning om 10,0 mnkr i enheternas resultatfonder.

Överskottet beror främst på att nämnden beräknas erhålla statsbidrag och därmed kan tillgodogöra sig budgeterade medel för ändamålet. Vidare beror överskottet på att förvaltningen friställt lokaler samt lyckats hyra ut tomställda lokaler. I och med detta har lokalkostnaderna reducerats. Utöver detta sker kontinuerligt ett arbete med att anpassa bemanningen utifrån barnantalet. Personalomkostnadstillägget har för året minskat från 46,4% till 41,0 % jämfört med 2024 och därigenom gett lägre personalkostnader.

Barnantalet fortsätter att minska även i år och barntappet fortsätter sannolikt även under 2026. I juli 2025 var 4982 barn inskrivna i förskolans verksamheter vilket är en minskning med 256 barn jämfört med juli 2024 och 271 barn jämfört med juli år 2023.

Nedan tabeller visar barnantalet 2023–2025 där man ser en tydlig nedgång av barnantal. Diagrammet och tabellen inkluderar inte interkommunala barn.



Barnomsorgsgarantin har uppfyllts under året.

Äldreomsorg

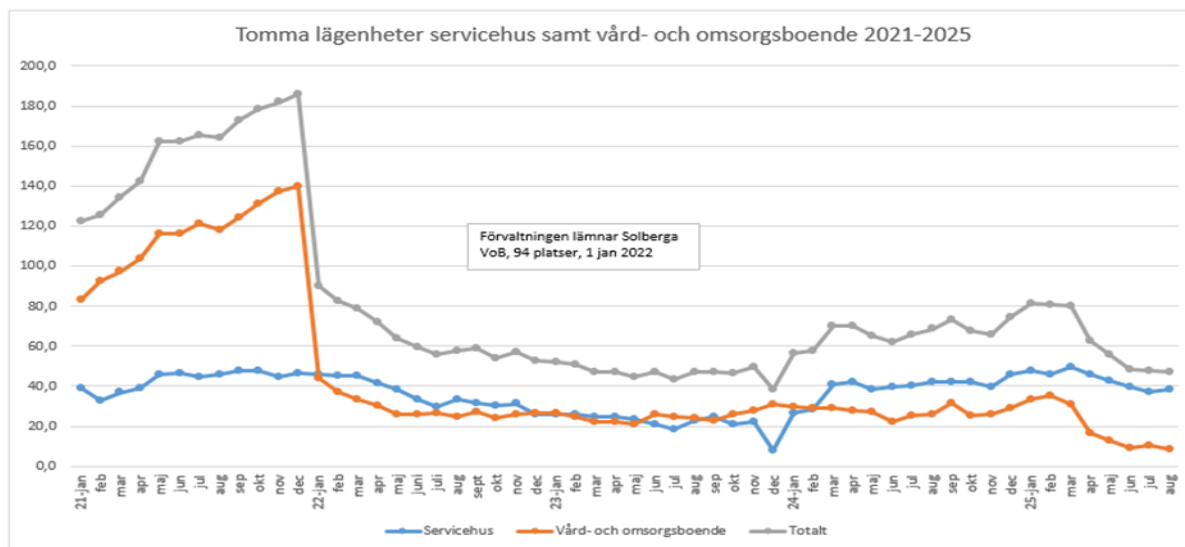
Äldreomsorgen visar ett överskott på 50 mnkr jämfört med budget. Överskottet finns inom de anslagsfinansierade enheterna och beror främst på reserverade medel för underskottstäckning. Utöver det visar beställarenheten ett överskott då prognostiserad efterfrågan på placeringar är lägre än budgeterat först delen av 2025 men ser ut att kunna öka resten av året.

Utförarenheterna visar ett underskott, vilket främst beror på höga kostnader för personal samt generella kostnadsökningar till följd av inflation. Under 2025 fortsätter utförarenheterna se över sina scheman, vilket förväntas ge en fortsatt positiv effekt på enheternas resultat. Enheternas underskott i aug 2024 på 40,2 mnkr har minskat med 23,4 mnkr till 16,8 mnkr i aug 2025.

Nedanstående tabell visar antal helmånadsplaceringar hos beställarenheten för 2025 jämfört med 2021-2024.

Antal placeringar inom beställarenheten	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec	Medel
Månadsplatser 2021	540	533	528	531	534	541	550	561	560	565	567	568	548
Månadsplatser 2022	565	577	582	577	581	579	587	593	608	619	617	620	592
Månadsplatser 2023	618	627	637	640	650	657	664	656	659	659	660	653	648
Månadsplatser 2024	651	654	649	644	654	657	648	649	642	649	656	661	651
Månadsplatser 2025	666	661	675	670	679	673	672	667					670

Nedanstående diagram visar antal tomma lägenheter hos förvaltningens vård- och omsorgsboenden samt servicehus mellan 2021 och 2025.



Förändringen av antal tomma lägenheter i januari 2022 jämfört med december 2021 beror på avvecklingen av Solberga vård- och omsorgsboende. Under 2022 och 2023 minskade antalet tomma lägenheter för att sedan öka lite under 2024. Sedan mars 2025 har antal tomma lägenheter minskat något igen på totalen. Den största minskningen av tomma lägenheter sker på vård och omsorgsboenden medans antal tomma lägenheter på servicehusen ligger mer konstant. Förvaltningen erhåller inga hyresintäkter för tomma lägenheter vilket betyder att ekonomin påverkas negativt av tomma platser.

Stöd och service till personer med funktionsnedsättning

Prognosen för Stöd och service till personer med funktionsnedsättning visar ett överskott på 5,0 mnkr före resultatöverföringar och en budget i balans efter resultatöverföringar. Det betyder att ytterligare 5,0 mnkr beräknas överföras till resultatenheternas fonder för framtida behov. Överskottet återfinns främst inom beställarenheten men även utförarenheterna visar ett mindre överskott.

Prognosen för augusti föregående år var ett underskott på 8,8 mnkr. Jämfört med samma period 2024 har både utförarverksamheterna och beställarenheten ett bättre resultat.

Prestationsbaserade placeringar inom beställarenheten och antalet unika individer

Antal	Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
Placeringar	814	785	842	839	830	825	827	856				
Unika personer	596	589	618	615	609	606	609	632				

Verksamhet för barn, kultur och fritid

Prognosen för barn, kultur och fritid redovisar ingen avvikelse mot budget. I verksamheten ingår verksamheter för barn- och ungdom (avdelningen för social omsorg), kolloverksamhet (förskoleavdelningen), konsumentrådgivning, kulturbidrag och medborgarservice (avdelningen för samhälle och service) samt föreningsbidrag (avdelningen för ekonomi och upphandling).

Arbetsmarknadsåtgärder

Arbetsmarknadsåtgärder redovisar ingen avvikelse mot budget.

Ekonomiskt bistånd

Prognosen för ekonomiskt bistånd visar ett underskott om 10,0 mnkr i jämförelse mot budget. Prognosen är oförändrad gentemot tertialrapport 1. Underskottet beror på att antal hushåll har ökat från ett medel på 712 hushåll i månaden år 2024 till 720 hushåll i snitt per månad år 2025. Även det genomsnittliga medelbidraget per hushåll och månad har ökat från 11 731 kr år 2024 till 11 873 kr under de första sju månaderna år 2025. De preliminära uppgifterna för ekonomiskt bistånd för augusti indikerar en ökning av antalet biståndshushåll med 1,3 procent och en ökning av kostnaden med 3,2 procent jämfört med månaden innan. De uppgifter om preliminärt bistånd för augusti indikerar ett medelbidrag på cirka 12 045 kronor.

Antal hushåll med ekonomiskt bistånd

Jan	Feb	Mar	Apr	Maj	Jun	Jul	Aug	Sep	Okt	Nov	Dec
706	729	713	716	719	729	723	715				

Övrigt

Under övrig verksamhet bedrivs ingen verksamhet.

Resultatenheter

Resultatenhetens namn	Resultat- enhetens bruttobudget 2025	Resultatöver- föring från 2024 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat- överföring till 2026 Överskott (+) Underskott (-)
Lisebergs förskolor	24 800,0	-2 153,0	-145	2 298,1
Solbergaskogens förskolor	24 000,0	-1 317,0	-1 042	2 359,0
Solberga förskolor	27 600,0	-2 263,0	-356	2 618,8
Kristallparkens förskolor	27 900,0	-1 381,0	-57	1 438,0
Långsjö förskolor	21 600,0	-675,0	321	354,0
Älvsjöskogens förskolor	23 400,0	-772,0	-427	1 199,2
Herrängens förskolor	28 500,0	-973,0	-422	1 395,2
Fruängens förskolor	29 100,0	-949,0	-222	1 171,0
Mälarhöjdens förskolor	28 900,0	174,0	-902	727,9
Hägerstens förskolor	26 300,0	171,0	-197	26,0
Västertorps förskolor	23 500,0	-363,0	-492	855,0
Axelsbergs förskolor	32 600,0	-1 072,0	-909	1 980,6
Örnsbergs förskolor	22 000,0	-324,0	-592	915,8
Aspuddsparkens förskolor	25 600,0	-379,0	-499	877,6
Hägerstensåsens förskolor	27 800,0	-826,0	-1 390	2 216,0
Aspuddens förskolor	29 900,0	-1 646,0	-707	2 352,8
Midsommarkransens förskolor	28 000,0	-1 511,0	-377	1 888,4
Telefonplans förskolor	18 500,0	-1 223,0	-268	1 491,1
Västberga förskolor	25 700,0	-2 052,0	-675	2 570,0
Svandamsparkens förskolor	30 000,0	-3 097,0	-1 279	3 000,0
Gröndals förskolor	29 800,0	-2 940,0	-1 490	2 980,0
Trekantens förskolor	33 700,0	-2 118,0	0	2 118,0
Ekensbergs förskolor	32 700,0	-3 303,0	-1 635	3 270,0
Marieviks förskolor	25 500,0	21,0	-71	50,0
Årstabergsparkens förskolor	22 400,0	-1 442,0	-7	1 449,0
Årstadals förskolor	25 700,0	-934,0	-923	1 857,2
Årstabergs förskolor	22 200,0	-1 603,0	0	1 603,0

Resultatenhetens namn	Resultat- enhetens bruttobudget 2025	Resultatöver- föring från 2024 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat 2025 Överskott (-) Underskott (+)	Resultat- överföring till 2026 Överskott (+) Underskott (-)
Årstaskogens förskolor	25 600,0	-2 403,0	77	2 326,3
Örnsbergs dagliga verksamhet	24 100,0	-787,0	-1 000	1 787,0
Liljans dagliga verksamhet	20 200,0	-659,0	0	659,0
Glasade gångens dagliga verksamhet	37 700,0	-3 307,0	-2 500	3 770,0
Grupp- och servicebostäder 1	25 600,0	-1 935,0	-1 700	2 560,0
Grupp- och servicebostäder 2	24 800,0	-1 929,0	-1 700	2 480,0
Grupp- och servicebostäder 3	22 200,0	-1 768,0	-1 100	2 220,0
Grupp- och servicebostäder 4	25 700,0	-2 025,0	-1 500	2 570,0
Grupp- och servicebostäder 5	26 600,0	-1 732,0	-400	2 132,0
Grupp- och servicebostäder 6	22 700,0	-1 872,0	-1 100	2 270,0
Grupp- och servicebostäder 7	26 700,0	-2 102,0	100	2 040,0
Grupp- och servicebostäder 8	27 400,0	-2 091,0	-1 600	2 737,0
Summa resultatenheter	1 027 000,0	-57 560,0	-27 186,6	72 613,1

Inom stadsdelsnämnden finns 39 resultatenheter, 28 inom förskolan och 11 inom omsorg om personer med funktionsnedsättning. Ett sammantaget överskott om 57,6 mnkr fördes över från 2024. För innevarande år prognostiseras ett överskott för resultatenheterna på totalt 27,2 mnkr. Då flera enheter utifrån tekniskt regelverk slår i taket för vad som är tillåtet att föra med sig beräknas 72,6 mnkr föras över till 2026.

Resultatenheter ska föra över hela sitt resultat, både över- och underskott, till följande år. Överföringen får som mest motsvara 5 % av bruttobudgeten innevarande år. Resultatfondens ackumulerade överskott får maximalt motsvara 10 % av bruttobudgeten. En förutsättning är att resultatenheten har uppfyllt sina åtaganden. Överskott får ackumuleras och föras över under flera år. Underskott ska täckas senast under nästkommande två år, annars ska nämnden upplösa resultatenheten i samband med bokslut.

Förskolans 28 resultatenheter prognostiserar ett överskott på sammanlagt 14,7 mnkr av vilket 10,0 mnkr adderas till de utgående resultatfonderna. Beräknat överförs då 47,4 mnkr till 2026.

Omsorg om personer med funktionsnedsättningar 11 resultatenheter prognostiserar sammanlagt ett överskott på 12,5 mnkr av vilket 5,0 mnkr adderas till de ackumulerade resultatfonderna. Beräknat överförs då 25,2 mnkr till 2026.

Investeringar

Mnkr, netto	Budget	Begärda budgetjusteringar	Prognos	Avvikelse
Parkinvesteringar	1,0		1,0	0,0
Nycklade medel stadsmiljö	15,4		15,4	0,0
<i>varav reinvesteringar</i>	6,2		6,2	0,0
Klimatinvesteringar	3,2		3,2	0,0
Trygghetsinvesteringar	4,5		4,5	0,0
Övriga investeringsmedel	16,3		16,3	0,0
Maskiner & inventarier	9,3		9,3	0,0
Totalt	49,7	0,0	49,7	0,0

Flera av de planerade investeringarna har färdigställts under årets andra tertial. Lugnet har rustats upp enligt medborgarbudgeten och avrinningen har justerats. Sarger runt ett flertal lekutrustningar har bytts ut mot hållbarare material. Slybuskage har även röjts bort och det har anlagts äng på dessa platser. Nya gungställningar är uppsatta på olika platser, bland annat i Blomsterdalen. Resterande investeringar är planerade och kommer slutföras under året. Projekteringen av Långbro lekplats fortskrider enligt plan.

Försäljningar av anläggningstillgångar

Ej aktuellt.

Verksamhetsprojekt (driftprojekt)

Ej aktuellt.

Omslutningsförändringar

Med omslutningsförändring avses en ökad eller minskad kostnad som har ett direkt samband med en motsvarande ökad eller minskad intäkt. En omslutningsförändring påverkar därför inte nämndens nettobudget. Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnds omslutning prognostiseras under året öka med sammanlagt 28,5 mnkr fördelade på:

Omslutningsförändring (mnkr)	Kostnader	Intäkter
Nämnd och förvaltningsadministration		
Statsbidrag Krisberedskap	0,4	-0,4
Paralinn-konton	0,3	-0,3
Individ- o familjeomsorg		
Statsbidrag Socialstyrelsen	9,1	-9,1
Sociala investeringsfonden	1,4	-1,4
Statsbidrag MFoF föräldraskapsstöd	2,3	-2,3
LUM-medel, Rätt vård till rätt pris	0,5	-0,5
SIG-medel	2,3	-2,3
Hysesintäkter, skolkostnad	2,2	-2,2
Äldreomsorg		
Avser försäljning till andra SDN och kommuner samt boendehyror	10,0	-10,0
Summa	28,5	-28,5

Förvaltningen föreslår att nämnden fastställer omslutningsförändringar om 28,5 mnkr och anmäler detta till kommunstyrelsen.

Budgetjusteringar

Medel för kapitalkostnader

Förvaltningen föreslår att stadsdelsnämnden ansöker om 2,2 mnkr i budgetjustering för ökade kapitalkostnader på parkinvesteringar.

Mnkr, netto	Budget	Bokfört värde	Prognos	Avvikelse
Avskrivningar	25,7	19,3	29,2	-3,5
Internränta	7,7	4,2	6,4	1,3

Medel för kommunalt bostadsbidrag

Förvaltningen föreslår att stadsdelsnämnden hos kommunstyrelsen ansöker om 1,7 mnkr för kommunalt bostadsbidrag för personer med funktionsnedsättning. För perioden januari tom augusti har nämnden ett utfall om ca 1,1 mnkr och för helåret en prognos om 1,7 mnkr.

Medel för lokaländamål

Hägersten-Älvsjö stadsdelsnämnd beräknar i nuläget att erhålla ca 12,1 mnkr i bidrag för höga hyror inom förskolan 2025.

Analys av balansräkning

Balansomslutningen har ökat med 0,2 mnkr till 535,9 mnkr sedan 2024 års delårsbokslut.

Anläggningstillgångarna har minskat med 9,3 mnkr då en anläggning på 7,7 mnkr har överlåtits till Fastighetskontoret.

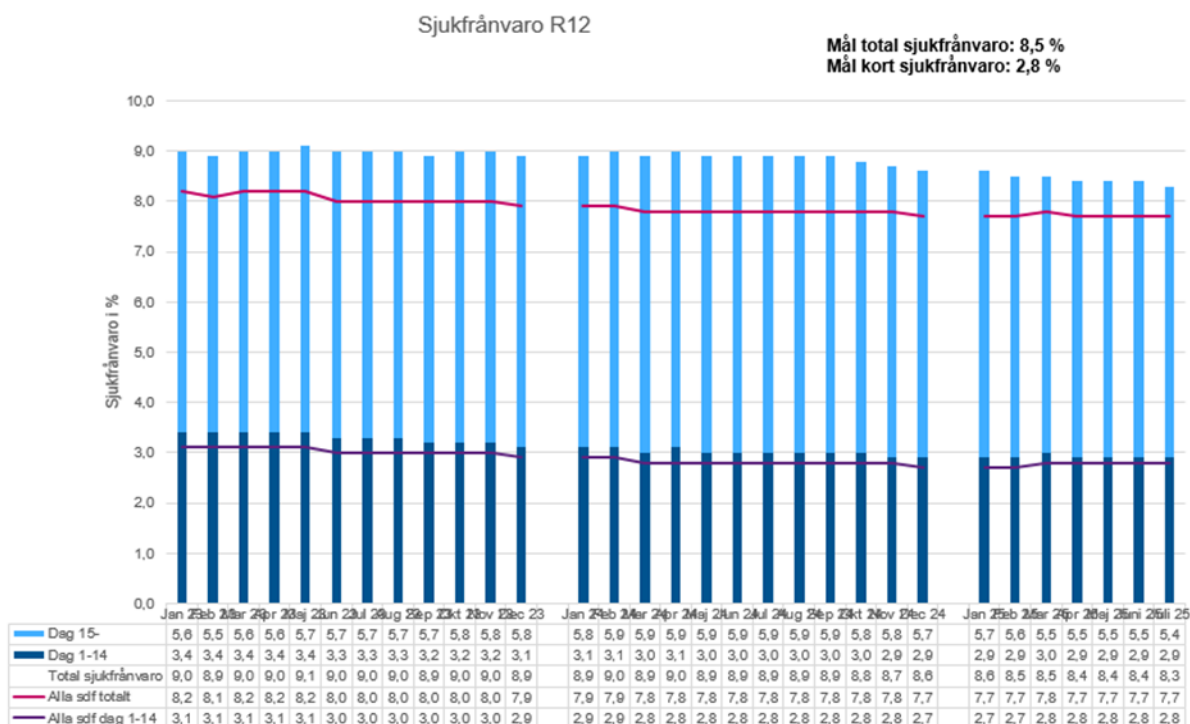
Omsättningstillgångarna har ökat med 9,5 mnkr totalt. Kundfordringarna har ökat då kollo om 3,8 mnkr fakturerades i augusti 2025 till skillnad mot förra året då det fakturerades i september. Diverse kortfristiga fordringar har ökat beroende främst på att högre kostnader på leverantörsfakturer medför ett högre momsbelopp än 2024. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter har ökat med 2,1 mnkr där största skillnaden består av förutbetalda hyror vilket beror på både hyreshöjningar och nya lokaler.

De långfristiga skulderna har minskat med 7,7 mnkr då ett investeringsbidrag överlåtits till Fastighetskontoret. De kortfristiga skulderna har sammanlagt ökat med 19,3 mnkr. Leverantörsskulderna har ökat med 2,0 mnkr, där största delen består av omsorgsfakturer mot andra förvaltningar. Övriga kortfristiga skulder har minskat med 1,3 mnkr där förändringen beror på att nämnden 2024 hade några större projekt med intäktsförda projektmedel som inte var förbrukade ännu. Förutbetalda intäkter har ökat, då vi fått projektmedel från Äldrenämnden som ska användas även under tertiäl 3. Upplupna kostnader har sammantaget ökat med 19,1 mnkr. Det beror på att nämnden har en ökning av upplupna löner med 2,1 mnkr för retroaktiva löner som kommer att betalas ut. Även upplupna kostnader har ökat med 15,6 mnkr för kostnader som nämnden inte fått fakturerat på ännu.

Övrigt

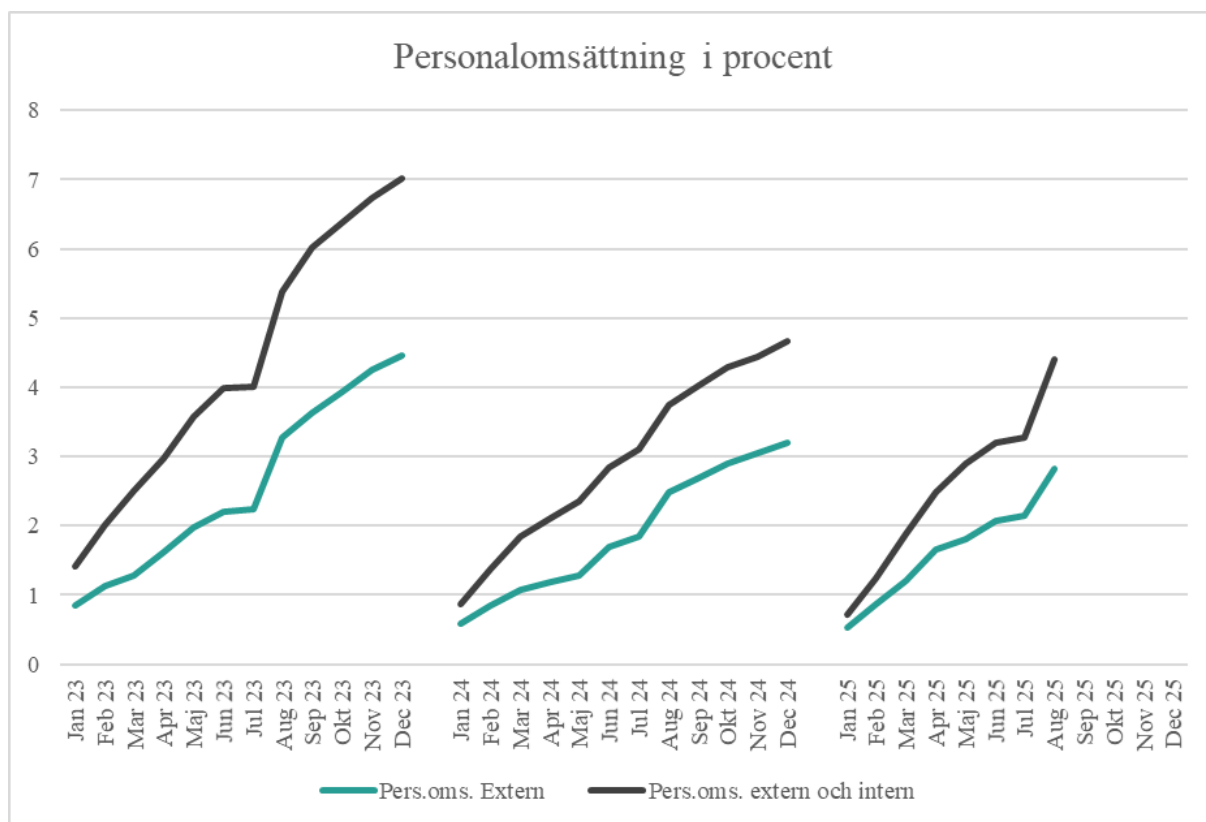
Personalnyckeltal

Sjukfrånvaro



Den totala sjukfrånvaron sjunker med en procentenhet till 8,3 % där dock korttidsfrånvaron ligger kvar på 2,9 %. Den totala sjukfrånvaron i staden sjunker också med en procentenhet till 6,3 % men motsvarande värde för alla stadsdelar är fortsatt 7,7 %. Korttidsfrånvaron (dag 1-14) är högre än staden som helhet; 2,9 % jämfört med staden totalt som ligger på 2,4 % (2,8 % totalt för stadsdelsförvaltningarna). Värdena som redovisas är ett s.k. rullande-12 värde vilket är ett snitt av de senaste 12 månadernas utfall.

Personalomsättning



extern												
Personalomsättning i procent	jan	feb	mar	apr	maj	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec
2023	0,85	1,13	1,29	1,62	1,98	2,20	2,24	3,27	3,63	3,93	4,26	4,45
2024	0,59	0,85	1,07	1,18	1,29	1,70	1,85	2,48	2,70	2,90	3,04	3,19
2025	0,49	0,86	1,20	1,65	1,81	2,07	2,15	2,83				

*ackumuerat till och med perioden

extern och intern												
Personalomsättning i procent	jan	feb	mar	apr	maj	jun	jul	aug	sep	okt	nov	dec
2023	1,42	2,02	2,50	2,98	3,58	3,98	4,01	5,38	6,02	6,38	6,74	7,02
2024	0,87	1,38	1,85	2,11	2,36	2,84	3,10	3,74	4,03	4,29	4,44	4,67
2025	0,71	1,32	1,88	2,48	2,90	3,20	3,28	4,41				

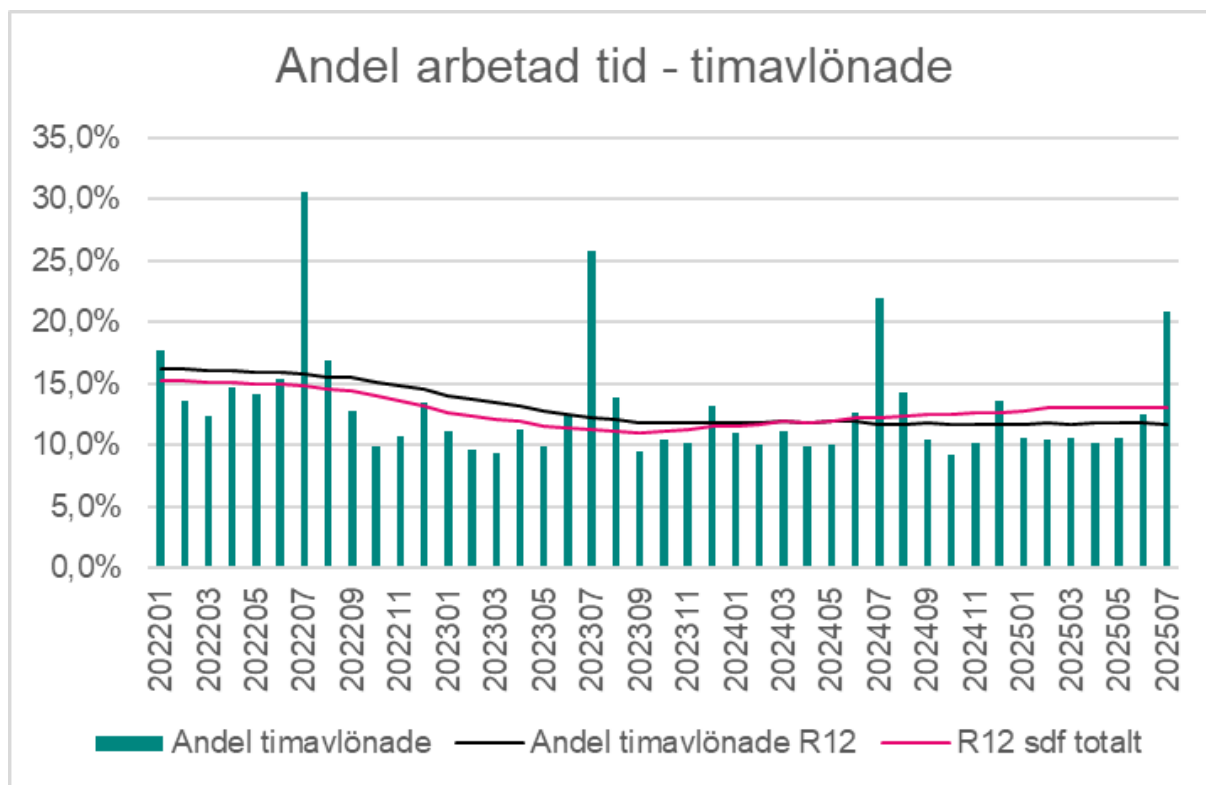
*ackumuerat till och med perioden

Personalomsättning beräknas enligt: Det lägsta talet av avgångar eller rekryteringar av tillsvidareanställningar under året ställs mot det genomsnittliga antalet tillsvidareanställningar per befattning under året. Den översta tabellen gäller anställningar som har rekryterats från annan arbetsgivare och anställningar som har avslutats i Stockholms stad och den undre tabellen gäller anställningar och avslut från annan arbetsgivare samt andra förvaltningar inom staden. Värdet som visas ackumuleras under året.

I den översta tabellen som visar extern personalomsättning är värdet för augusti 2025 2,83 % jämfört med augusti 2024 då värdet var 2,48 %. Personalomsättningen i staden som helhet var år 2023 5,9 % och 2024 4,6 %.

För externt och internt (den undre tabellen) är värdet för augusti 4,41 % jämfört med 3,74 % i augusti 2024.

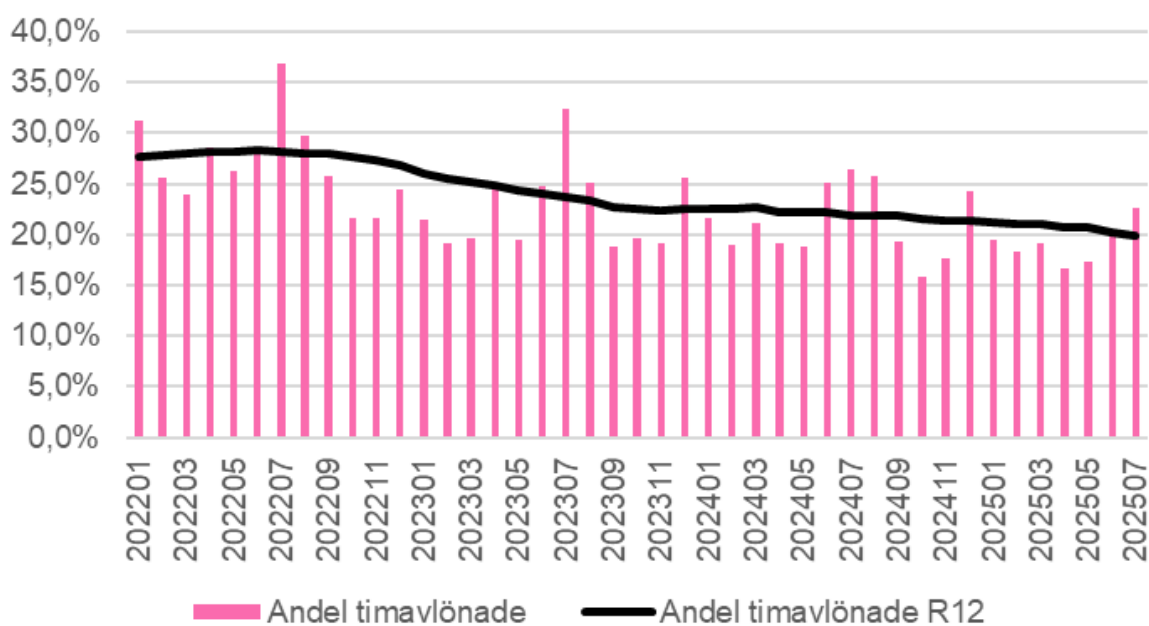
Andel timavlönade



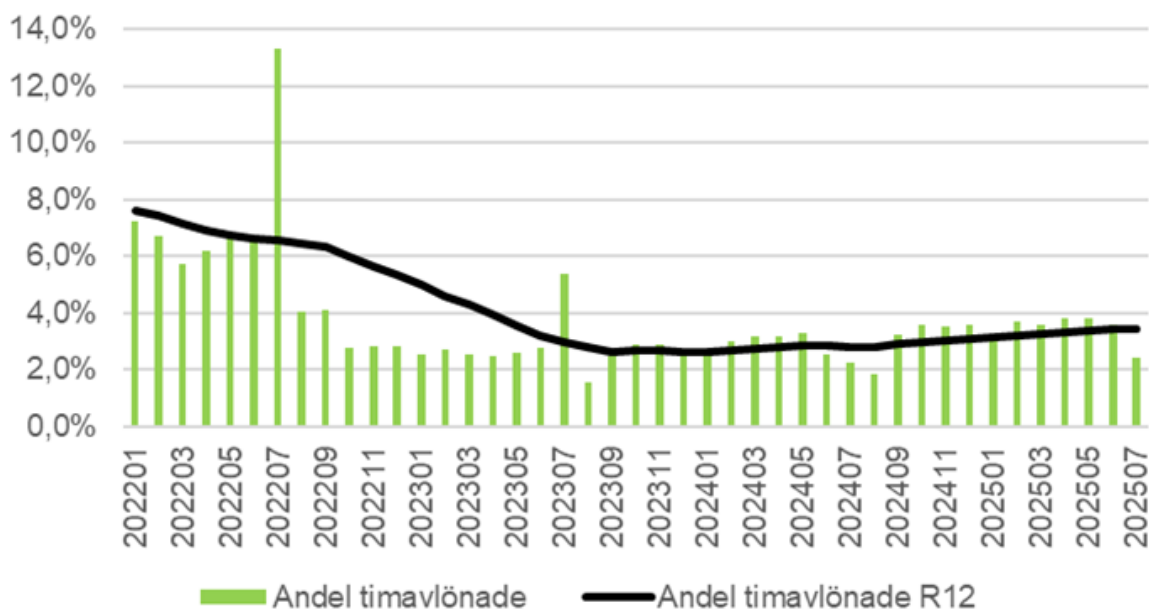
De verksamheter där andel arbetad tid – timavlönade beräknas inom är: förskola, äldreomsorg samt social omsorg (funktionsnedsättning). Andelen timavlönade totalt för rullande 12 månader är per juli 11,7 %. Motsvarande värde för alla stadsdelsförvaltningar under samma period är 13 % vilket har varit så sedan februari 2025.

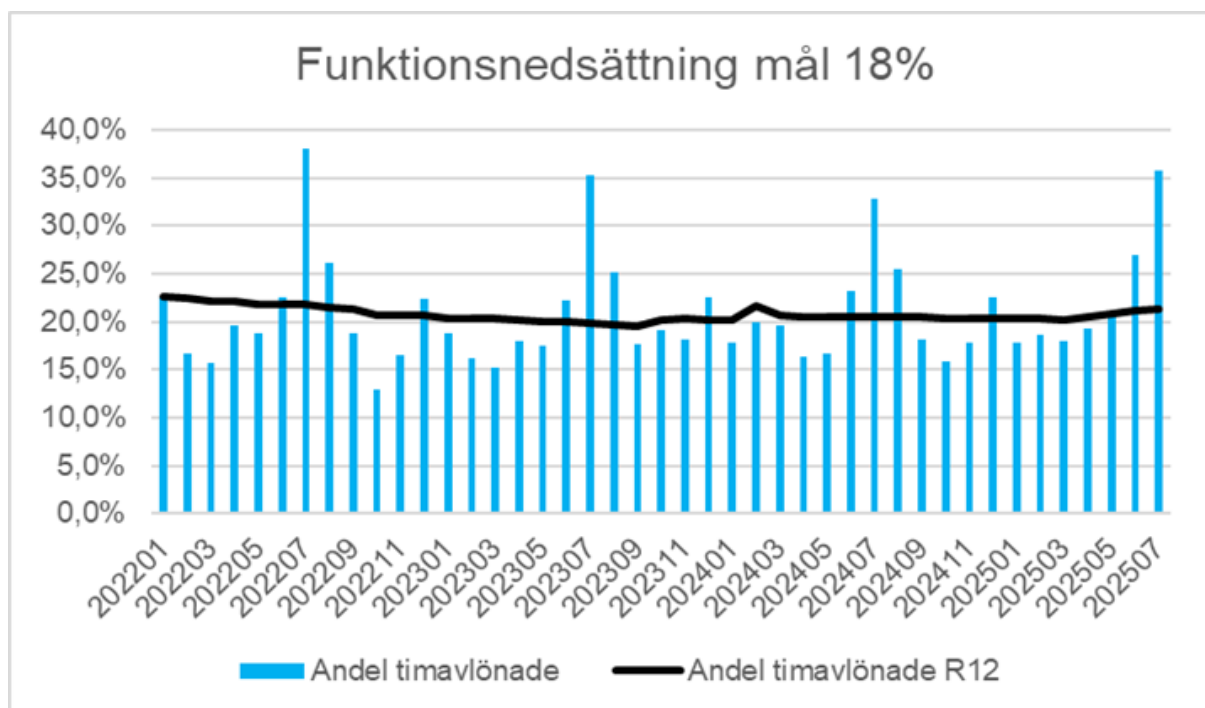
Värdena redovisas även separat för vart och ett av områdena; äldreomsorg, förskola respektive social omsorg (funktionsnedsättning). Värdena som redovisas är ett s.k. rullande-12 värde vilket är ett snitt av de senaste 12 månadernas utfall. Äldreomsorgen har ett målvärde på 19 %. Värdet för juli är 19,8 %, vilket är en fortsatt minskning. Förskolan har ett målvärde på 4 % och ligger i juli på 3,5 %. Social omsorg (funktionsnedsättning) har ett målvärde på 18 %. Värdet för juli är 21,3%, vilket är en höjning. Prognosen för social omsorg (funktionsnedsättning) ändras i tertialrapport 2 till 20%.

Äldreomsorg mål 19%

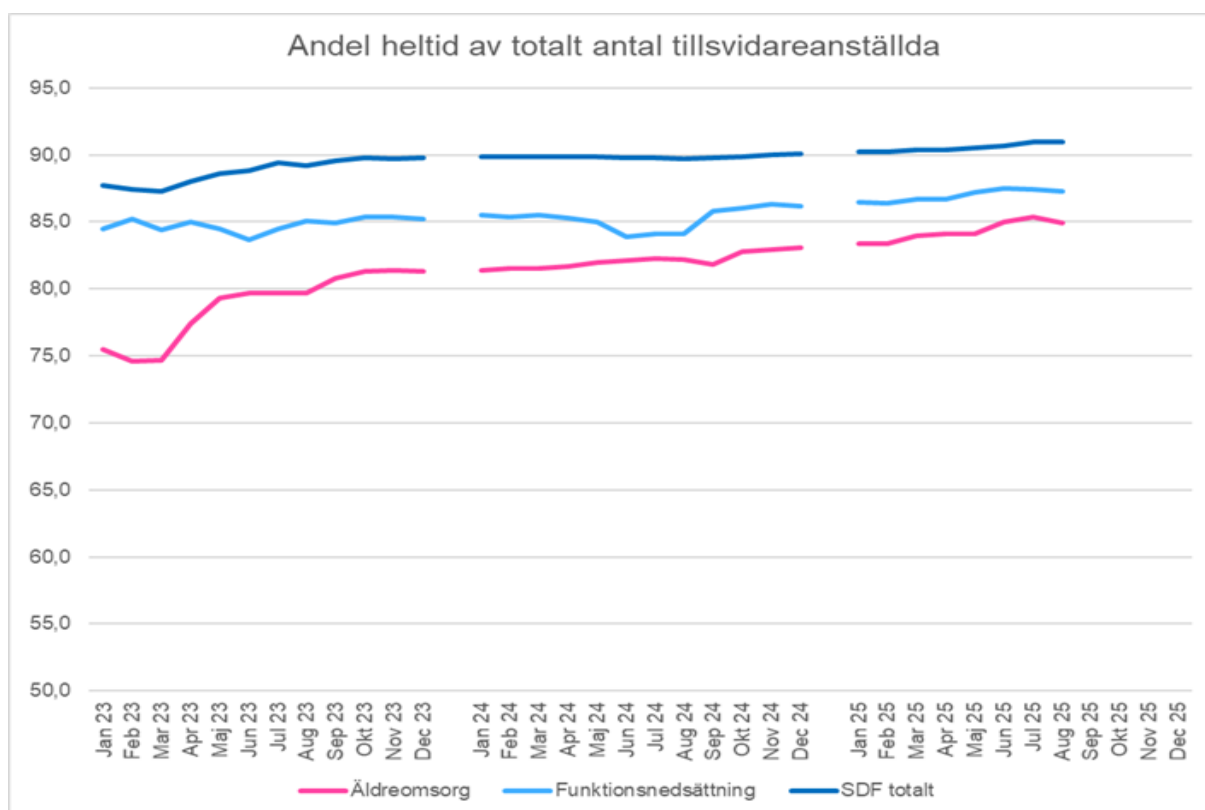


Förskola mål 4%





Andel heltid



De verksamheter där andel heltid av antal tillsvidareanställda beräknas inom är: äldreomsorg respektive social omsorg (funktionsnedsättning). För båda respektive områdena är målvärdet 90 %. I augusti har område äldreomsorgen ett värde på 84,9 %, vilket är en liten minskning. Område social omsorg (funktionsnedsättning) har i augusti ett värde på 87,3 %, vilket i princip är lika värde som föregående månad. Total andel heltid av antal tillsvidareanställningar inom förvaltningen ligger på 91 %, vilket är samma värde som föregående månad.

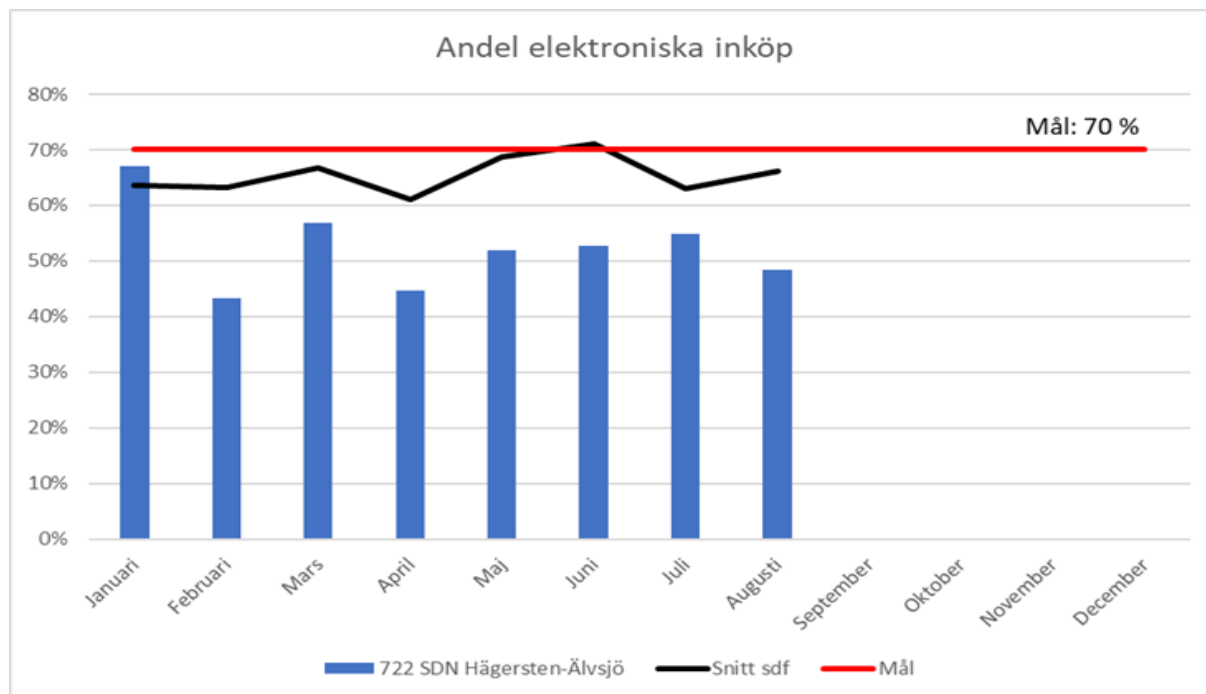
Sjuklönekostnader

Kostnader för sjuklöner som betalas ut i förvaltningen varierar över säsong. Högre sjukfrånvaro och som följd av det högre sjuklönekostnad under säsongerna höst och vinter. I takt med att sjukfrånvaron har minskat över tid har även kostnaden minskat. För 2023 var kostnaden totalt inklusive pf 51,5 miljoner kronor och 2024 har kostnaden på totalen minskat till 47,6 miljoner kronor inklusive pf. Per augusti uppgår kostnaden under 2025 hittills till 28,3 miljoner kronor inklusive pf vilket är ca fyra mnkr lägre än år 2023 och ca två mnkr lägre än år 2024 fram till och med samma månad.

Systemnyttjande elektroniska inköp

Stockholms stad har två övergripande indikatorer för att visa på utveckling och resultat inom inköpsverksamheten. ”Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts” som mäter antal prioriterade avtal som följs upp i förhållande till totalt antal prioriterade avtal och ”Andel elektroniska inköp”.

Den senare indikatorn mäter andelen inköp från leverantörer i inköpssystemet (Agresso Inköp) i förhållande till samtliga inköp från anslutna leverantörer.



Nämnden har under året legat mellan 43 och 67 % i andel elektroniska inköp. En svårighet är som beräknas lösas i och med parkdrift i egen regi är att avrop av parkentreprenader inte kunnat genomföras i inköpssystemet. Förvaltningen intensifierar nu under hösten arbetet med att höja andel elektroniska inköp genom utbildningar samt riktat stöd till de enheterna med lägst systemnyttjande.

Intern kontroll

Enligt kommunallagen (2017:725) 6 kap. 6 § ska nämnden inom sitt område se till att verksamheten bedrivs i enlighet med de mål och riktlinjer som kommunfullmäktige har bestämt samt enligt de bestämmelser i lag eller annan författning som gäller för verksamheten. I tertialrapport 2 ska nämnden avge delrapport för hur det interna kontrollarbetet har fortlöpt hittills under året, med fokus på väsentliga avvikelser och åtgärder som har vidtagits för att hantera avvikelserna.

Avdelningarna har identifierat sex processer med åtta systematiska kontroller som är upptagna i nämndens internkontroll. Sammanfattningsvis har det interna kontrollarbetet fortlöpt enligt plan och två mindre avvikelser har rapporterats.

Avdelningen för individ och familjeomsorg och avdelningen för funktionsnedsättning och socialpsykiatri

Inom ramen för avdelningens systematiska kvalitetsarbete är arbetet med internkontroll och uppmärksammandet av avvikelser en viktig metod för att uppmärksamma och utveckla verksamheternas kvalitet. Det övergripande målet är verksamheter av hög kvalitet som utgår från rättssäkerhet, tillgänglighet och med en tillit och respekt för människors självbestämmande och integritet.

De två avdelningarna har i samband med verksamhetsplanen för 2025 fastställt en väsentlig process i internkontrollplanen med två systematiska kontroller. Dessa är: "Kontroll av att frågor om våldsutsatthet har ställts i ärenden" samt "Uppmärksamma våldsutövare och erbjuda stöd till behandling".

Uppföljning har gjorts av de två systematiska kontrollerna och kontrollen rörande våldsutsatthet kommer genomföras under hösten och redovisas i verksamhetsberättelsen. Den andra kontrollen behöver uppdateras efter den omorganisering som gjorts. Uppdateringen kommer göras i samband med framtagande av verksamhetsplanen 2026.

Avdelningen för ekonomi och upphandling

Avdelningen har i internkontrollplanen för 2025 fastställt två väsentliga processer med tre systematiska kontroller. Dessa är: "Kontroll i Agresso att inköp görs från upphandlade leverantörer" och "Kontroll att inköp via betalkort följer förvaltningens riktlinjer" samt "Kontroll av investeringar".

Kontrollaktiviteterna är genomförda och en mindre avvikelse har rapporterats rörande kontrollen i Agresso. Kontrollen visar att verksamheter inte gör inköp via Agresso i tillräcklig hög grad. Åtgärden är ytterligare information och utbildningsinsatser och uppföljning av de verksamheter som gör felaktiga inköp.

Avdelningen för samhällsplanering och intern service

Avdelningen har i internkontrollen för 2025 fastställt tre väsentliga processer med fyra systematiska kontroller. Dessa är: "Lokalförsörjningsplanen går till beslut hos nämnden en gång per år. Prognoser och behov stäms löpande av med ansvariga avdelningschefer", "Säkerhetssamordnare genomför workshop med enheterna och godkänner därefter kontinuitetsplanen", "Dataskyddsombudet rapporterar antalet anmälda personuppgiftsincidenter i sin årsrapport" samt en systematisk kontroll som rör åtgärder utifrån risk- och sårbarhetsanalys hos samhällsviktiga verksamheter.

Två av kontrollaktiviteterna är genomförda och en tredje kommer kontrolleras i samband med verksamhetsberättelsen. Den systematiska kontrollen avseende lokalförsörjningsplanen och den som rör säkerhetssamordnarens workshop visar ingen avvikelse. Kontrollen avseende risk- och sårbarhetsanalys hos samhällsviktiga verksamheter har en mindre avvikelse noterats. Säkerhetssamordnaren kommer som åtgärd ta fram nytt arbetssätt som än mer ska hjälpa och stödja verksamheternas arbete i sin rapportering.

Lee Orberson
Stadsdelsdirektör
Hägersten-Älvsjö
stadsdelsförvaltning

Alex Baena
avdelningschef
Hägersten-Älvsjö
stadsdelsförvaltning

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Lee Orberson, stadsdelsdirektör	2025-09-12
Alexander Baena, avdelningschef	2025-09-12